

**2018**

Laporan Tahunan  
Annual report



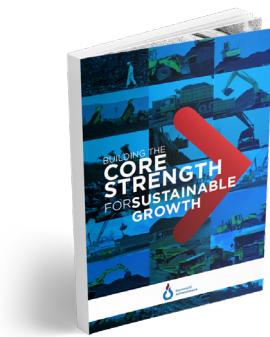
baramulti  
sukses sarana

# SUSTAINING GROWTH

with Adaptability and Innovation

# Kesinambungan Tema

## /Theme Continuity/

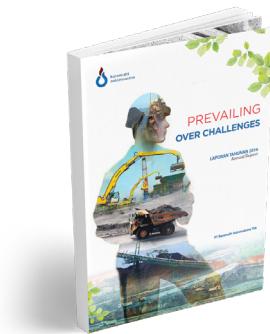


2017

Posisi strategis Indonesia sebagai salah satu produsen dan eksportir batubara terbesar di dunia membuat kita harus senantiasa siap dalam menghadapi perkembangan usaha di masa depan. Melihat perkembangan pasar yang menggembirakan, serta meningkatnya permintaan maupun adanya penjajakan terhadap calon konsumen baru menimbulkan optimisme akan segi pencapaian bisnis di tahun mendatang. Tahun 2017 menjadi momentum bagi Perseroan untuk memulihkan diri dari kondisi yang sebelumnya menurun, sehingga segala strategi yang diambil Perseroan di tahun ini bertujuan memperkuat fondasi Perseroan demi pertumbuhan yang lebih baik di masa mendatang.

### *Building the Core Strength for Sustainable Growth*

Indonesian strategic position as one of the largest coal producers and exporters in the world requires us to be always prepared in facing future business developments. Looking at encouraging market development as well as increasing demand, and our exploration of new potential markets, we are optimistic for next years business achievement. The year 2017 provided momentum for the Company to recover from the previous downturn, so that all strategies taken by the Company this year were aimed at strengthening the Company's foundation for an even better growth in the future.



2016

Harga batubara yang fluktuatif tidak dianggap sebagai hambatan bagi Perseroan, karena batubara masih menjadi sumber energi utama yang dibutuhkan untuk pembangkit listrik. Perseroan memandang hal ini sebagai tantangan yang menjadi stimulan bagi Perseroan dalam menyusun strategi dan kebijakan yang dapat membantu Perseroan melangkah serta berkiprah lebih maju di tahun mendatang.

### *Prevailing Over Challenges*

The fluctuation in coal price did not hamper the Company's performance since coal still served as the main energy source for power plants. The Company instead consider these challenges to become a source of stimulant for the Company in setting up strategies and policies that will help the step ahead in the upcoming years.



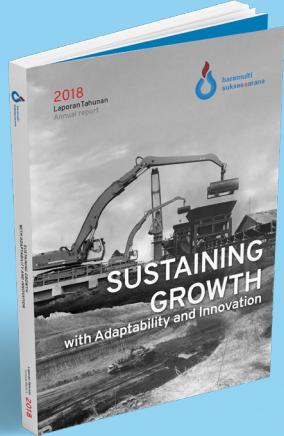
2015

Industri batubara nasional dan global masih menghadapi tantangan berat dengan adanya penurunan harga dan penurunan permintaan. Namun demikian, Perseroan terus melakukan berbagai strategi guna menjawab tantangan pasar ketika di saat yang bersamaan meningkatkan mutu kerja demi mencapai keunggulan, khususnya di sektor pertambangan.

### *Delivering Excellence*

National and global coal industry faced difficult challenges due to low price and low demand. However, the Company continued to adopt various strategies to tackle the challenges in the market while at the same time improving quality of work to position it self ahead of its peers, particularly the mining sector.

# 2018



Sepanjang 2018, PT Baramulti Suksessarana Tbk berhasil mempertahankan pertumbuhan berkelanjutan dengan mengandalkan kemampuan dan pengalamannya untuk beradaptasi dan berinovasi di tengah perubahan kondisi pasar dan penurunan harga batubara. Pada tahun 2018 ini, kami terus mengembangkan produksi dan penjualan batubara berklori rendah 3.700 kcal/kg untuk pasar India dan Tiongkok. Dengan kondisi Perseroan yang dari awalnya melayani pasar domestik, kebijakan pemerintah untuk memberlakukan secara ketat *Domestic Market Obligation* (DMO) dapat dianggap membawa dampak positif dan memberikan keunggulan lebih bagi Perseroan.

Strategi pendekatan-pendekatan tersebut memperkuat dan mempertahankan landasan kokoh bagi kami untuk mewujudkan pertumbuhan yang berkelanjutan. Kami optimis bahwa ke depannya, PT Baramulti Suksessarana Tbk akan terus berkembang dan mengukuhkan posisinya sebagai perusahaan energi terintegrasi yang terkemuka di Indonesia yang mampu memberikan nilai tambah kepada seluruh *stakeholder* secara berkesinambungan.

Throughout 2018, PT Baramulti Suksessarana Tbk maintained its sustainable growth by relying on its capability and experience to adapt and innovate under the changing market condition and the declining coal prices. In 2018, we continued to develop the production and sales of 3,700 kcal/kg low-calorie coal for the Indian and Chinese markets. In addition, as the Company is committed to serving the domestic market from the very beginning, the government's policy of strictly enforcing the Domestic Market Obligation (DMO) has a positive impact and proven advantageous to the Company.

These strategic approaches have further strengthened and maintained our strong foundation to achieve robust and sustainable growth. We are highly confident that PT Baramulti Suksessarana Tbk will continue to grow and strengthen its position to become a leading integrated energy company in Indonesia capable of sustainably generating added value to the stakeholders.

# Sanggahan & Batasan Tanggung Jawab

## /Disclaimer and Scope of Responsibility/

Laporan Tahunan 2018 PT Baramulti Suksessarana Tbk disusun untuk memenuhi ketentuan pelaporan hasil kinerja Perseroan pada periode 1 Januari 2018 sampai dengan 31 Desember 2018 kepada regulator. Laporan Tahunan ini antara lain disusun berdasarkan Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik dengan muatan konten sesuai Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 30/SEOJK.04/2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut mengandung potensi risiko, baik diketahui ataupun tidak, ketidakpastian, maupun faktor-faktor lain yang dapat menyebabkan hasil aktualnya sangat berbeda dari yang diharapkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan, serta lingkungan bisnis dimana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan Tahunan ini memuat kata “Perseroan/BSSR/Kita” yang didefinisikan sebagai PT Baramulti Suksessarana Tbk. Adakalanya kata “Perusahaan” dan “Kami” juga digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Baramulti Suksessarana Tbk secara umum, serta kata “AGM” merujuk pada PT Antang Gunung Meratus sebagai Entitas Anak.

Laporan Tahunan ini dibuat dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Dalam hal terdapat ketidaksesuaian antara, atau jika terdapat perbedaan dalam penafsiran versi Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, maka versi Bahasa Indonesia adalah yang berlaku. Perseroan mengimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan.

2018 Annual Report of PT Baramulti Suksessarana Tbk is arranged to comply with the provision of Company's performance report for period of January 1, 2018 until December 31, 2018 to the regulator. This Annual Report is arranged based on, among others, Regulation of OJK No. 29/POJK.04/2016 on Issuer or Public Company Annual Report with contents referring to the Circular Letter of the Financial Services Institution No. 30/SEOJK.04/2016 on the Forms and Contents of Issuer or Public Company's Annual Report.

This Annual Report contains financial conditions, operation results, projections, projections, plans, strategies, policies, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such statements are subject to potential risks, either known or unknown ones, uncertainties, and other factors that could cause actual results materially different from expected results.

Prospective statements in this Annual Report are prepared based on various assumptions concerning the Company's current and future conditions as well as business environment of the Company's location. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

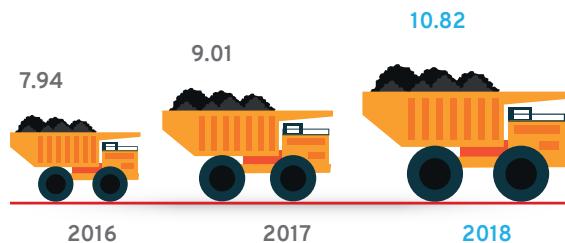
This Annual Report contains terms “the Company/BSSR/We” hereinafter referred to as PT Baramulti Suksessarana Tbk. Terms “the Company” and “We” are at times used to simply refer to PT Baramulti Suksessarana Tbk in general, whereas the term “AGM” refers to PT Antang Gunung Meratus as a Subsidiary.

This Annual Report is prepared in Indonesian and English. In case of any discrepancies and/or differences of interpretation between Indonesian and English versions, the Indonesian one will apply. The Company calls any stakeholders to use such information on decision making wisely.

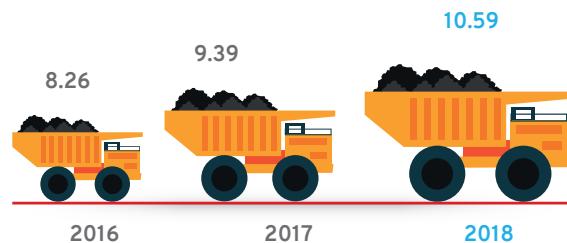
# Kinerja 2018

## /2018 Performance/

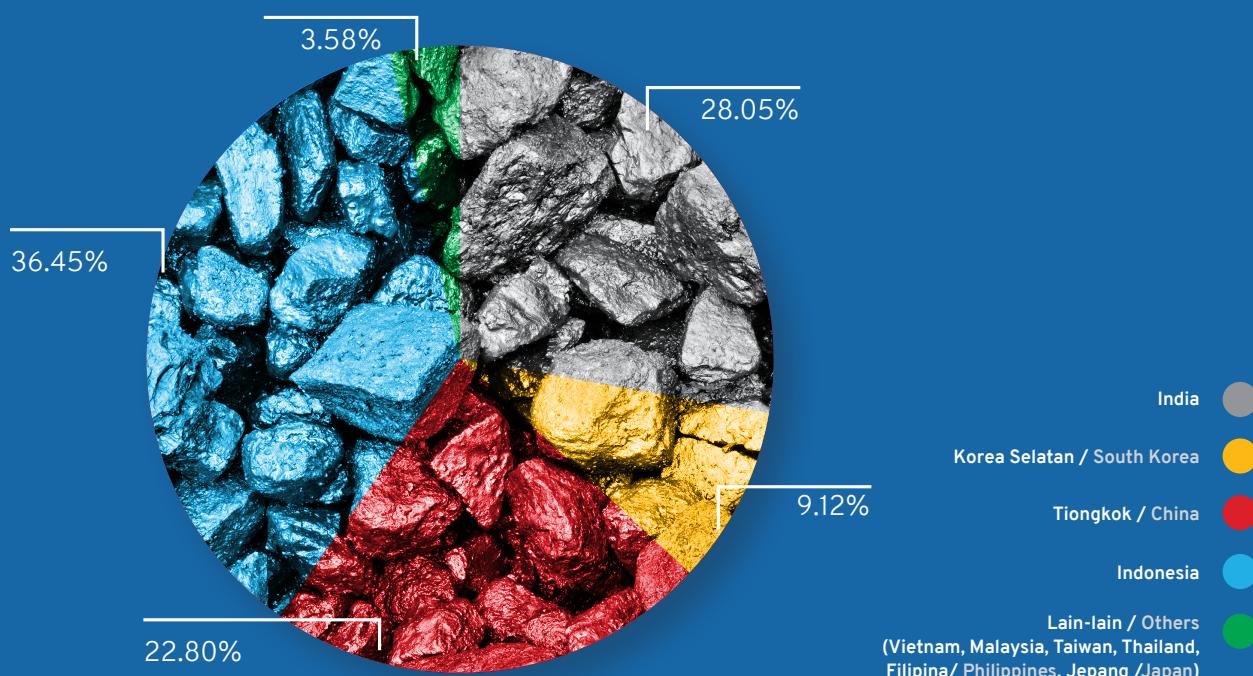
**Volume Produksi (dalam juta MT)**  
Production Volume (in million MT)



**Volume Penjualan (dalam juta MT)**  
Sales Volume (in million MT)



**Volume Pemasaran Batubara (dalam %)**  
Coal Marketing Volume (in %)



# Daftar Isi

## /Table of Contents/

Kesinambungan Tema Theme Continuity	2
Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab Disclaimer and Scope of Responsibility	4
Kinerja 2018 2018 Performance	5
Daftar Isi Table of Contents	6



<b>KILAS KINERJA</b> Performance at A Glance	<b>8</b>
Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	10
Ikhtisar Operasional Operational Highlights	11
Ikhtisar Saham Share Highlights	13
Aksi Korporasi Corporate Actions	14
Pernyataan Tidak Terjadinya Pemberian Sanksi Perdagangan Saham Statement of the Absence of Imposed Share Trading Sanction	14
Penerbitan Efek Lainnya Issuance of Other Securities	14
Peristiwa Penting Key Events	15
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications	16



<b>LAPORAN MANAJEMEN</b> The Management Report	<b>18</b>	<b>Kronologi Pencatatan Saham</b> Share Listing Chronology	<b>71</b>
Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners' Report	20	Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Other Securities Listing Chronology	71
Laporan Direksi Board of Directors' Report	26	Struktur Grup Group Structure	71
<b>PROFIL PERUSAHAAN</b> Company Profile	<b>32</b>	Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura Subsidiaries, Associated Companies, and Venture Capital Companies	72
Identitas Perusahaan Company Identity	34	Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institution and Profession	73
Sekilas Perseroan The Company at a Glance	35	Akses Informasi Access to Information	74
Jejak Langkah Milestones	36	<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> <b>MANAJEMEN</b> Management Discussion and Analysis	<b>76</b>
Visi dan Misi Perusahaan Vision and Mission of the Company	38	Tinjauan Ekonomi Economic Overview	78
Nilai-nilai Perusahaan Corporate Values	39	Tinjauan Industri Industrial Overview	80
Kegiatan Usaha Business Activities	39	Tinjauan Operasional Operational Overview	81
Alur Proses Produksi Flow of Production Process	40	Aspek Pemasaran Marketing Aspect	83
Wilayah Operasional Areas of Operations	41	Tinjauan Keuangan Financial Overview	85
Produk yang Dihasilkan Products	42	Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	85
Struktur Organisasi Organizational Structure	44	Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statement of Financial Position	86
Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners' Profile	46	Laporan Arus Kas Statement of Cash Flows	88
Profil Direksi Board of Directors' Profile	55	Kemampuan Membayar Utang Solvency	89
Profil Komite Audit Audit Committee's Profile	65	Kolektibilitas Piutang Receivables Collectability	90
Profil Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration's Profile	66	Struktur Modal Capital Structure	90
Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary's Profile	68		
Profil Kepala Unit Audit Internal Chief of Internal Audit Unit's Profile	68		
Informasi Pemegang Saham Information about Shareholders	69		
Pemegang Saham Utama atau Pengendali	70		
Major or Controlling Shareholders			

<b>Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum</b> <b>Realization of Use of Proceeds from Public Offering</b>	<b>91</b>	<b>ASPEK PENDUKUNG BISNIS</b> <b>Business Support Aspect</b>	<b>98</b>	Sanksi Administratif Administrative Sanctions	<b>147</b>
<b>Kebijakan dan Pembagian Dividen</b> <b>Dividend Policy and Payment</b>	<b>91</b>	Sumber Daya Manusia Human Resources	<b>100</b>	Kepatuhan Terhadap Pajak Tax Compliance	<b>147</b>
<b>Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen Employees' and/or Management's Share Ownership Program</b>	<b>91</b>	Implementasi Teknologi Implementation of Technology	<b>105</b>	Kode Etik dan Budaya Perusahaan Code of Ethics and Corporate Culture	<b>147</b>
<b>Investasi Barang Modal</b> <b>Capital Investment</b>	<b>92</b>			Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	<b>148</b>
<b>Ikatan Material Terkait Investasi Barang Modal</b> <b>Material Commitment for Capital Investment</b>	<b>92</b>				
<b>Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang/Modal</b> <b>Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, and Debt/Capital Restructuring</b>	<b>93</b>	<b>TATA KELOLA PERUSAHAAN</b> <b>Corporate Governance</b>	<b>106</b>	<b>TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN</b> <b>Corporate Social Responsibility</b>	<b>150</b>
<b>Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Berelasi</b> <b>Material Transactions Involving Conflict of Interest or Transactions with Related Parties</b>	<b>93</b>	Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan Commitment to Implement Corporate Governance	<b>108</b>	Dasar Penerapan Program CSR Basis of CSR Program Implementation	<b>152</b>
<b>Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan</b> <b>Material Information after the Date of Auditor's Report</b>	<b>93</b>	Penerapan Prinsip GCG Implementation of GCG Principles	<b>109</b>	Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan Hidup Responsibility to the Environment	<b>153</b>
<b>Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan Terhadap Perusahaan</b> <b>Amendments to Laws and Regulations Affected the Company Significantly</b>	<b>94</b>	Struktur GCG GCG Structure	<b>109</b>	Tanggung Jawab Terhadap Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Responsibility to the Employment, Occupational Health and Safety	<b>155</b>
<b>Perubahan Kebijakan Akuntansi</b> <b>Changes in Accounting Policy</b>	<b>94</b>	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	<b>110</b>	Tanggung Jawab Terhadap Pengembangan Sosial dan Masyarakat Responsibility to the Social and Community Development	<b>157</b>
<b>Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2018</b> <b>Target vs Realization in 2018</b>	<b>94</b>	Dewan Komisaris Board of Commissioners	<b>125</b>	Tanggung Jawab Terhadap Pelanggan Responsibility to the Customers	<b>164</b>
<b>Prospek Usaha Tahun 2019</b> <b>Business Prospect in 2019</b>	<b>95</b>	Direksi Board of Directors	<b>130</b>		
<b>Pengembangan Usaha 2019</b> <b>Business Development in 2019</b>	<b>95</b>	Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Performance Assesment of Boards of Commissioners and Directors	<b>134</b>		
<b>Proyeksi Tahun 2019</b> <b>Projections in 2019</b>	<b>96</b>	Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration of Boards of Commissioners and Directors	<b>135</b>		
<b>Informasi Kelangsungan Usaha</b> <b>Information on Business Sustainability</b>	<b>96</b>	Komite Audit Audit Committee	<b>135</b>		
		Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	<b>137</b>		
		Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	<b>140</b>		
		Unit Audit Internal Internal Audit Unit	<b>141</b>		
		Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	<b>142</b>		
		Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	<b>143</b>		
		Akuntan Publik Public Accountant	<b>146</b>		
		Pengelolaan Gratifikasi Gratification Management	<b>146</b>		
		Perkara Penting Significant Cases	<b>146</b>		




---

**TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN**  
**Annual Report Responsibility**

**166**

---

**LAPORAN KEUANGAN**  
**Financial Report**

**168**



**Kinerja operasional dan keuangan**  
Perseroan tetap terjaga meskipun berada di tengah industri pertambangan batubara yang masih cukup menantang. Produksi dan penjualan batubara masing-masing tumbuh sebesar 20,09% dan 12,78%. Demikian pula dengan pendapatan atas penjualan batubara yang tumbuh 12,96%.

The Company's operational and financial performances are quite good amid a challenging situation in the coal mining industry. Coal production and sales grow by 20.09% and 12.78%, respectively. In addition, revenue from coal sales grows by 12.96%.

.01

## KILAS KINERJA

Performance at A Glance



# Kilas Kinerja

## /Performance at a Glance/

### Ikhtisar Keuangan

/Financial Highlights/

Uraian	2018	2017	2016	Description
<b>Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian (dalam USD)</b>				Consolidated Statement of Financial Position (in USD)
Aset Lancar	<b>90,459,139</b>	78,872,989	54,182,494	Current Assets
Aset Tidak Lancar	<b>154,641,063</b>	131,264,465	129,799,416	Non-Current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>245,100,202</b>	<b>210,137,454</b>	<b>183,981,910</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas Jangka Pendek	<b>74,454,433</b>	54,430,580	48,895,237	Short-Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	<b>20,366,432</b>	5,816,199	7,741,292	Long-Term Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>94,820,865</b>	<b>60,246,779</b>	<b>56,636,529</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Total Ekuitas</b>	<b>150,279,337</b>	<b>149,890,675</b>	<b>127,345,381</b>	<b>Total Equities</b>
<b>Total Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>245,100,202</b>	<b>210,137,454</b>	<b>183,981,910</b>	<b>Total Liabilities and Equities</b>
<b>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain (dalam USD)</b>				Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (in USD)
Penjualan	<b>443,432,403</b>	392,574,134	242,598,535	Sales
Beban Pokok Penjualan	<b>(286,014,873)</b>	(221,453,657)	(165,410,972)	Cost of Goods Sold
Laba Bruto	<b>157,417,530</b>	171,120,477	77,187,563	Gross Profit
Laba Usaha	<b>92,989,806</b>	111,707,119	36,719,874	Operating Profit
Laba Sebelum Pajak	<b>93,354,875</b>	111,688,566	35,592,255	Profit Before Tax
Beban Pajak Penghasilan	<b>(24,291,684)</b>	(28,871,637)	(8,170,678)	Income Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	<b>69,063,191</b>	82,816,929	27,421,577	Profit for the Year
Total Penghasilan Komprehensif	<b>69,388,879</b>	82,545,467	27,394,005	Total Comprehensive Income
Laba Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan ke:	<b>69,063,191</b>	82,816,929	27,421,577	Net Profit for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	<b>69,062,996</b>	82,816,701	27,421,506	Owners of Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	<b>195</b>	228	71	Non-Controlling Interests
Penghasilan Komprehensif lain yang dapat diatribusikan ke:	<b>69,388,879</b>	82,545,467	27,394,005	Other Comprehensive Income attributable to:
Pemilik Entitas Induk	<b>69,388,684</b>	82,545,239	27,393,934	Owners of Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	<b>195</b>	228	71	Non-Controlling Interests
Laba Bersih per Saham Dasar	<b>0.0264</b>	0.0317	0.0105	Net Earnings per Share
<b>Laporan Arus Kas (dalam USD)</b>				Statement of Cash Flows (in USD)
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi	<b>84,308,233</b>	99,429,622	16,018,419	Cash Flow from Operating Activities
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi	<b>(35,707,908)</b>	(13,175,683)	(11,624,504)	Cash Flow for Investment Activities
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Pendanaan	<b>(48,753,311)</b>	(79,848,476)	(6,733,770)	Cash Flow for Financing Activities

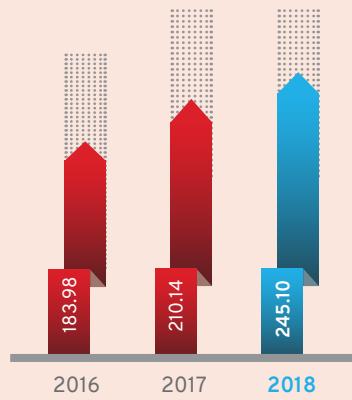
Uraian	2018	2017	2016	Description
<b>Rasio Keuangan (dalam %)</b>				
<b>Profitabilitas</b>				
Margin Usaha	20.97	28.46	15.14	Operating Margin
Margin Laba Bersih	15.57	21.10	11.30	Net Profit Margin
Margin EBITDA	24.48	31.41	19.16	EBITDA Margin
Imbal Hasil atas Aset	28.18	39.41	14.90	Return on Assets
Imbal Hasil atas Ekuitas	45.96	55.25	21.53	Return on Equity
<b>Likuiditas</b>				
Rasio Lancar	121.50	144.91	110.81	Current Ratio
<b>Solvabilitas</b>				
Rasio Utang terhadap Aset	38.69	28.67	30.78	Debt to Assets Ratio
Rasio Utang terhadap Ekuitas	63.10	40.19	44.47	Debt to Equity Ratio

## Ikhtisar Operasional

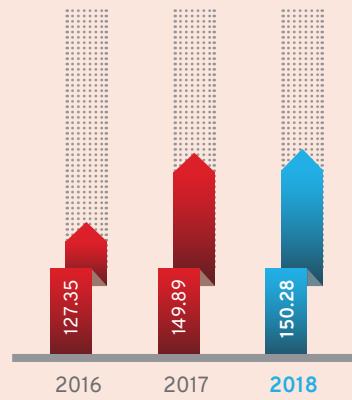
/Operational Highlights/

Uraian (dalam juta MT)	2018	2017	2016	Description
Volume Produksi	10.82	9.01	7.94	Production Volume
Volume Penjualan	10.59	9.39	8.26	Sales Volume
<b>Volume Pemasaran Batubara (dalam %)</b>				
India	28.05	27.18	38.05	India
Korea Selatan	9.12	13.50	8.41	South Korea
Tiongkok	22.80	27.02	31.27	China
Indonesia	36.45	30.23	17.69	Indonesia
Lain-lain (Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Filipina, Jepang)	3.58	2.07	4.49	Others (Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Philippines, Hong Kong, and Japan)

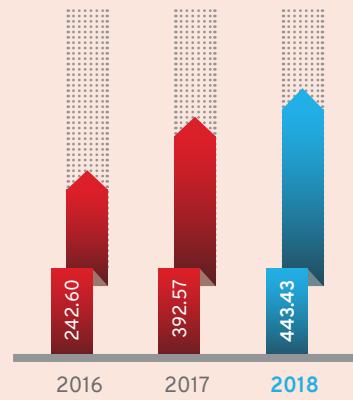
**Total Aset (dalam juta USD)**  
Total Assets (in million USD)



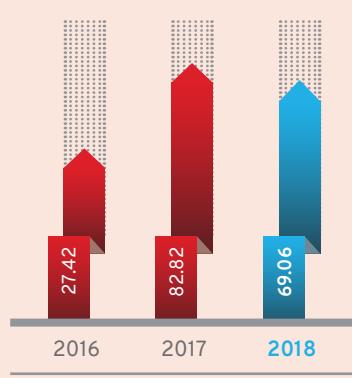
**Total Ekuitas (dalam juta USD)**  
Total Equities (in million USD)



**Penjualan (dalam juta USD)**  
Sales (in million USD)



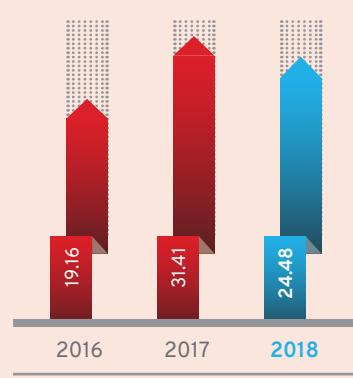
**Laba Tahun Berjalan (dalam juta USD)**  
Profit of the Year (in million USD)



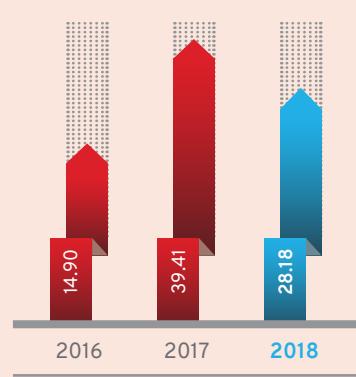
**Margin Laba Bersih (dalam %)**  
Net Profit Margin (in %)



**Margin EBITDA (dalam %)**  
EBITDA Margin (in %)



**Imbal Hasil atas Aset (dalam %)**  
Return on Assets (in %)



**Imbal Hasil atas Ekuitas (dalam %)**  
Return on Equity (in %)



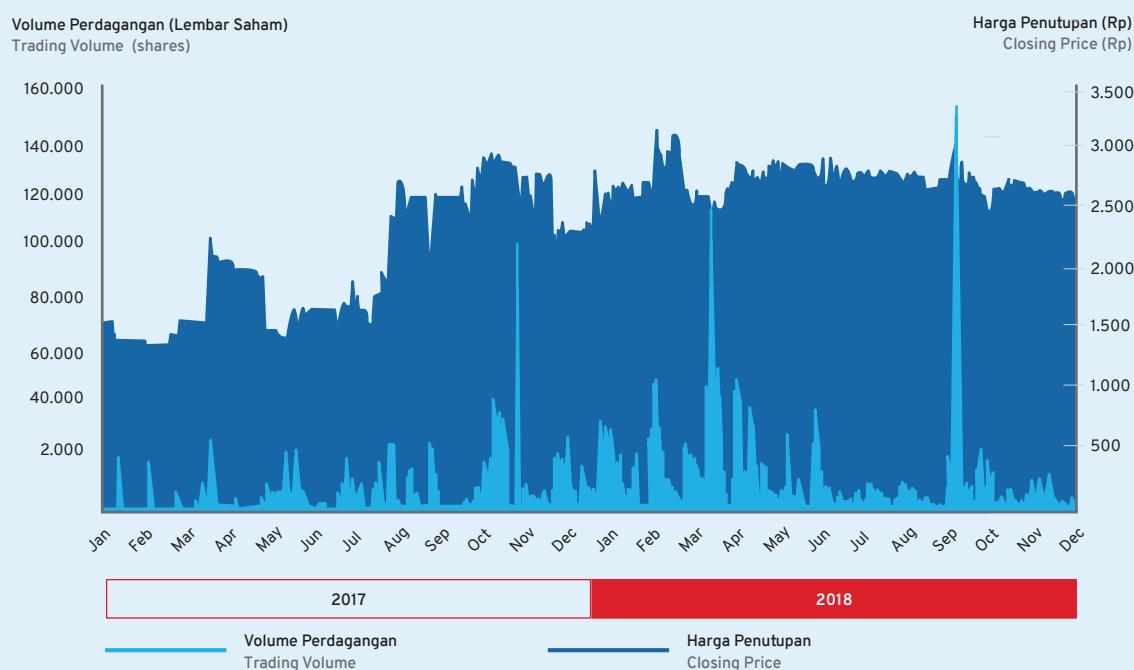
## Ikhtisar Saham

/Share Highlights/

Tahun Year	Periode Period	Harga Tertinggi Highest Price (Rp)	Harga Terendah Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan Closing Price (Rp)	Volume Perdagangan (Lembar Saham) Trading Volume (Share)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Number of Outstanding Shares (Share)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)
2018	Kuartal I Quarter I	2,900	2,050	2,350	476,000	2,616,500,000	6,149,000,000,000
	Kuartal II Quarter II	2,980	2,230	2,640	964,000	2,616,500,000	6,908,000,000,000
	Kuartal III Quarter III	2,800	2,400	2,690	145,000	2,616,500,000	7,038,000,000,000
	Kuartal IV Quarter IV	2,760	2,200	2,340	546,000	2,616,500,000	6,123,000,000,000
2017	Kuartal I Quarter I	2,170	1,250	1,870	138,000	2,616,500,000	4,893,000,000,000
	Kuartal II Quarter I	1,860	1,250	1,500	108,000	2,616,500,000	3,925,000,000,000
	Kuartal III Quarter I	2,650	1,360	2,350	177,000	2,616,500,000	6,149,000,000,000
	Kuartal IV Quarter I	2,800	2,010	2,100	422,000	2,616,500,000	5,495,000,000,000

## Grafik Ikhtisar Saham

/Share Highlights Chart/



## Aksi Korporasi

/Corporate Actions/

Hingga 31 Desember 2018, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi saham, sebagaimana yang diatur oleh regulasi di Bursa Efek Indonesia, tempat Perseroan mencatatkan saham.

As of December 31, 2018, the Company has not conducted any corporate action on shares as regulated by regulations in Indonesia Stock Exchange where the Company listed its shares.

## Pernyataan Tidak Terjadinya Pemberian Sanksi Perdagangan Saham

/Statement of the Absence of Imposed Share Trading Sanction/

Perseroan sebagai entitas bisnis yang melakukan kegiatan usaha di Indonesia senantiasa berusaha untuk tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku secara utuh dan hierarkis. Perseroan berupaya melaksanakan segala bentuk ketentuan yang ada, khususnya dalam aspek perdagangan saham yang dikeluarkan oleh otoritas terkait. Hal ini merupakan bagian dari upaya Perseroan untuk ikut serta menciptakan iklim usaha yang sehat secara berkelanjutan di Indonesia. Komitmen tersebut dibuktikan dengan tidak adanya sanksi yang dikenakan kepada Perseroan, baik berupa penghentian perdagangan saham (*suspension*) dan/atau penghapusan pencatatan saham (*delisting*) selama tahun buku 2018.

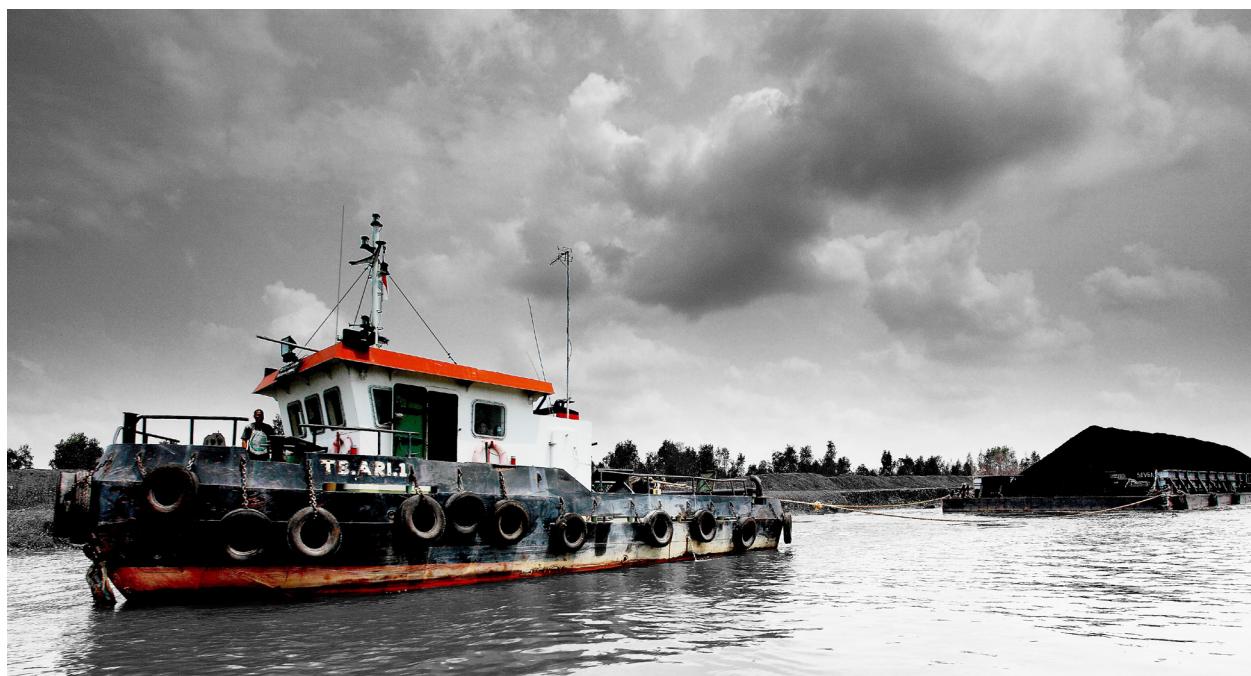
The Company as a business entity that conducted its business activities in Indonesia always try to adhere to the prevailing hierarchical, intact laws and regulations. Thus, the Company complies with all form of regulations, particularly those concerning share trading transaction which are issued by the relevant authorities. This is part of the Company's to participative effort in creating a sustainability healthy business climate in Indonesia. Such commitment is proven by the absence of sanctions imposed to the Company, such as share trading suspension and/or share delisting in 2018 fiscal year.

## Penerbitan Efek Lainnya

/Issuance of Other Securities/

Hingga 31 Desember 2018, Perseroan tidak menerbitkan efek lain selain saham, seperti obligasi, surat pengakuan utang maupun unit penyertaan kontrak investasi kolektif.

As of December 31, 2018, the Company has not issued other securities other than shares, such as bonds, acknowledgment of debt, and collective investment contract participation unit.



## Peristiwa Penting

/Key Events/

20 | April  
April

Perseroan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di Hotel Grand Sahid Jaya, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86, Jakarta.

The Company held an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) in Hotel Grand Sahid Jaya, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86, Jakarta.



31 | Juli  
July

Perseroan memperoleh penghargaan *Indonesia Very Good Public Company 2018 Category Mining* dalam *Indonesia Best Public Companies Award 2018* yang diselenggarakan oleh Warta Ekonomi.

The Company was awarded Indonesia Very Good Public Company 2018 Category Mining in Indonesia Best Public Companies Award 2018 organized by Warta Ekonomi.



25 | September  
September

Perseroan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa di Sahid Sudirman Center, Boardroom CEO Suite, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat.

The Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) in Sahid Sudirman Center, Boardroom CEO Suite, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86, Central Jakarta.



10 | Desember  
December

Perseroan memperoleh penghargaan sebagai *Top 50 of Mid Capitalization Public Listed Company* dari Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD).

The Company was awarded Top 50 of Mid Capitalization Public Listed Company by Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD).

## Penghargaan dan Sertifikasi

/Awards and Certifications/



### Penghargaan

- Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja (Zero Accident Award)** terhitung sejak 5 Juli 2016 sampai 31 Desember 2017  
Penerima : PT Antang Gunung Meratus  
Penyelenggara : Gubernur Kalimantan Selatan
- Penghargaan terkait Sosialisasi Program Kesehatan Tahun 2018 dalam Mensukseskan Kegiatan Bakti Sosial Pendidikan dan Layanan Kesehatan Penduduk**  
Penerima : PT Antang Gunung Meratus  
Penyelenggara : HSE Indonesia DPW Kalimantan Selatan
- Penghargaan Program Penanggulangan Bencana Kebakaran Hutan dan Lahan di Kabupaten Hulu Sungai Selatan Tahun 2017**  
Penerima : PT Antang Gunung Meratus

### Awards

- Zero Accident Award from July 5, 2016 to December 31, 2017  
Awardee : PT Antang Gunung Meratus  
Organizer : The Governor of South Kalimantan
- Award related to 2018 Health Program Socialization for Successful Education and Social Work Activities for Public Health  
Awardee : PT Antang Gunung Meratus  
Organizer : HSE Indonesia DPW Kalimantan Selatan
- Land and Forest Fire Control Program Award in Hulu Sungai Selatan Regency in 2017  
Awardee : PT Antang Gunung Meratus

- Penyelenggara : Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Selatan
- Organizer : Government of Hulu Sungai Selatan Regency
4. Penghargaan atas kerjasama dan partisipasi dalam Gerakan Revolusi Hijau di Wilayah Kesatuan Pengelolaan Hutan (KPH) Hulu Sungai
- Penerima : PT Antang Gunung Meratus
- Penyelenggara : Kesatuan Pengelolaan Hutan (KPH) Hulu Sungai
4. Award for cooperating and participating in the Green Revolution Movement in Hulu Sungai Forest Management Unity (KPH) Area
- Awardee : PT Antang Gunung Meratus
- Organizer : Forest Management Unit of Hulu Sungai
5. Penghargaan Pratama Pengelolaan Keselamatan Pertambangan Kelompok Perusahaan Pertambangan Pemegang KK, PKP2B, dan IUPK Periode Tahun 2017
- Penerima : PT Antang Gunung Meratus
- Penyelenggara : Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral Direktorat Jenderal Mineral dan Batubara
5. 2017 Pratama Award on Mining Safety Management for Mining Company Groups Holding KK, PKP2B, and IUPK
- Awardee : PT Antang Gunung Meratus
- Organizer : Ministry of Energy and Mineral Resources Directorate General of Mineral and Coal
6. *Indonesia Very Good Public Company 2018 Category Mining* dalam *Indonesia Best Public Companies Award 2018*
- Penerima : PT Baramulti Suksessarana Tbk
- Penyelenggara : Warta Ekonomi
6. Indonesia Very Good Public Company 2018 Category Mining in Indonesia Best Public 2018
- Awardee : PT Baramulti Suksessarana Tbk
- Organizer : Warta Ekonomi
7. *Top 50 of Mid Capitalization Public Listed Company*
- Penerima : PT Baramulti Suksessarana Tbk
- Penyelenggara : Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)
7. Top 50 of Mid Capitalization Public Listed Company
- Awardee : PT Baramulti Suksessarana Tbk
- Organizer : Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)

## Sertifikasi

1. ISO 14001:2004 for Environmental Management System in Coal Mining and Its Supporting Facilities
- Penyelenggara : Transpacific Certifications Limited (TCL) and Joint Accreditation System of Australia and New Zealand (JAS-ANZ)
- Periode : 03 Januari 2018-20 November 2018
2. OHSAS 18001:2007 for Occupational Health and Safety Management System
- Penerima : PT Antang Gunung Meratus
- Penyelenggara : BSI Assurance UK Limited
- Periode : 20 Februari 2018-19 Februari 2021

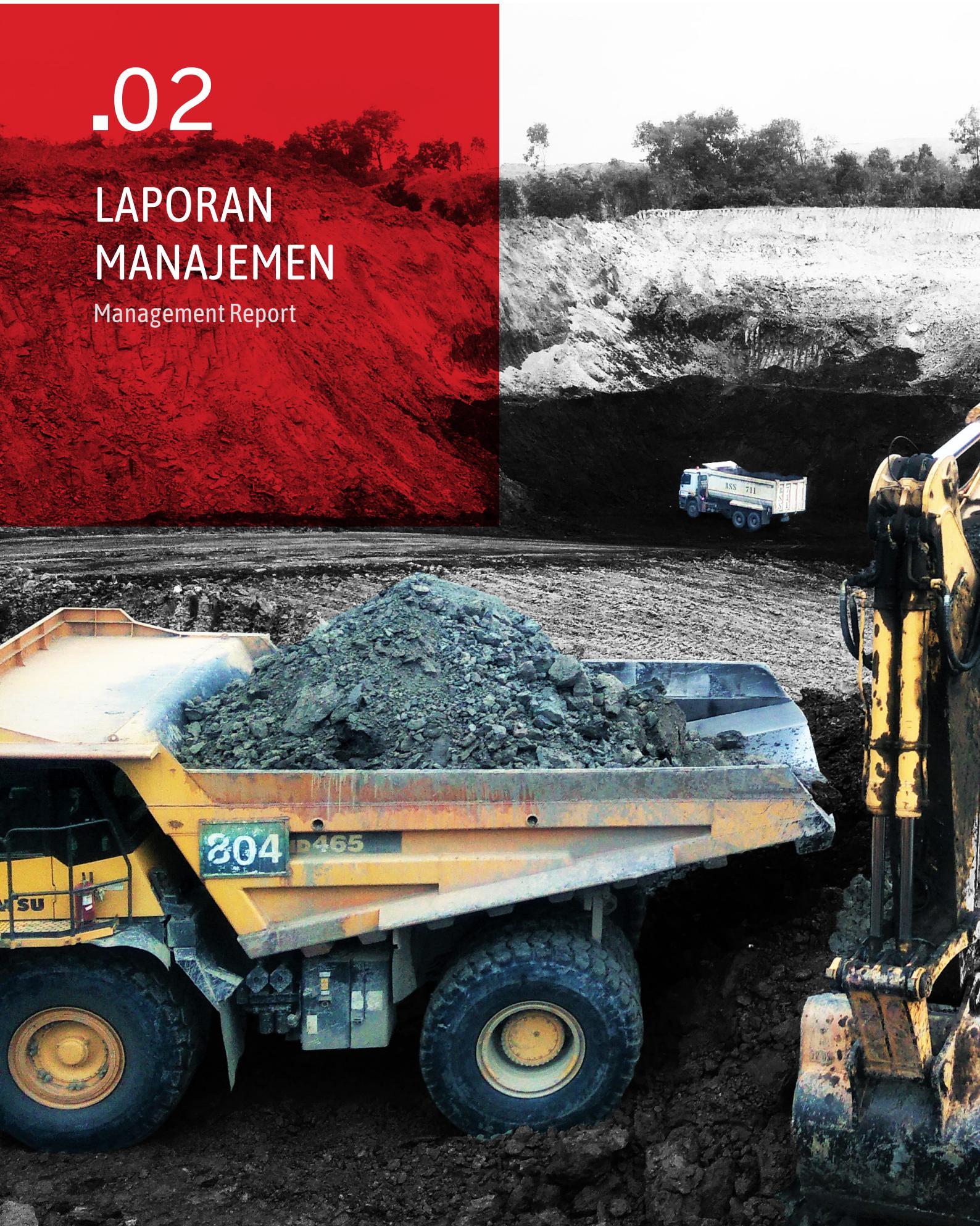
## Certifications

1. ISO 14001:2004 for Environmental Management System in Coal Mining and Its Supporting Facilities
- Organizer : Transpacific Certifications Limited (TCL) and Joint Accreditation System of Australia and New Zealand (JAS-ANZ)
- Period : January 3, 2018 - November 20, 2018
2. OHSAS 18001:2007 for Occupational Health and Safety Management System
- Awardee : PT Antang Gunung Meratus
- Organizer : BSI Assurance UK Limited
- Period : February 20, 2018 - February 19, 2021

# .02

## LAPORAN MANAJEMEN

Management Report





**Dewan Komisaris dan Direksi menjalin koordinasi yang sinergis dalam rangka mengoptimalkan fungsi masing-masing dalam pengelolaan Perseroan. Melalui kerja sama yang solid, organ tata kelola ini mengoptimalkan pertumbuhan Perseroan di tengah tantangan industri batubara.**

Through a synergistic coordination both the Board of Commissioners and the Board of Directors managed to optimize their respective functions in managing the Company. With solid cooperation, both organs in the corporate governance have succeeded in optimizing the Company's growth amidst challenges in the coal industry.

# Laporan Dewan Komisaris

## /Board of Commissioners Report/

“

Dewan Komisaris selalu menekankan pentingnya penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*), yang sekaligus menjadi salah satu fokus pengawasan kami. Kami memandang bahwa penerapan praktik-praktik terbaik GCG akan mendukung tercapainya kinerja Perseroan yang berkelanjutan.

The Board of Commissioners consistently emphasizes the importance of Good Corporate Governance (GCG) implementation, which is also one of our supervisory focuses. We believe the implementation of GCG best practices will accommodate the achievement of sustainable corporate performance.

“



**Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,  
Dear esteemed shareholders and stakeholders,**

Sebagai bagian dari pelaksanaan tugas pengawasan kami, dengan ini kami menyampaikan Laporan Tahunan Dewan Komisaris 2018. Sepanjang tahun tersebut, Dewan Komisaris senantiasa memantau kinerja Perseroan secara konsisten serta menyampaikan pendapat dan rekomendasi kepada Direksi secara terbuka melalui rapat gabungan yang dilaksanakan setiap 2 (dua) bulan sekali serta melalui pertemuan atau forum komunikasi lainnya untuk membahas permasalahan penting Perseroan apabila dirasa perlu. Kami berharap nasihat dan masukan yang kami berikan berikut semua pencapaian dan tantangan sepanjang tahun 2018 mampu menjadikan Perseroan lebih tangguh dan responsif dalam menghadapi perkembangan industri pertambangan batubara serta dinamika perekonomian yang terjadi.

As part of the implementation of our supervisory duties, we hereby present the Board of Commissioners' 2018 Annual Report. Throughout the year, the Board of Commissioners continuously and consistently monitored the Company's performance and openly provided opinions and recommendations to the Board of Directors through joint board meetings which are held once every 2 (two) months as well as other meetings or communication forums to discuss crucial matters of the Company, whenever the need arises. It is our hope that with all the advice and inputs we have given, all our achievements and challenges throughout 2018, the Company has become stronger and more responsive in dealing with the development of the coal mining industry as well as the dynamics of the economy in the future.

**Evaluasi Kinerja Direksi**

Dewan Komisaris menyatakan bahwa Direksi Perseroan telah melaksanakan tugasnya dengan baik di tengah dinamika industri batubara pada tahun 2018. Hal ini dapat dilihat dari hasil operasional dan finansial yang cukup memuaskan meski harga dan industri batubara tengah mengalami penurunan sejak kuartal kedua tahun 2018.

Dewan Komisaris mempertimbangkan bahwa Direksi telah menjalankan strategi yang cukup tepat untuk merespons tantangan harga jual batubara dengan fokus pada ekspansi organik yaitu peningkatan cadangan batubara melalui eksplorasi, serta melaksanakan penambangan dengan *stripping ratio* yang tetap mempertimbangkan keekonomisan

**Evaluation on the Board of Directors' Performance**

The Board of Commissioners concludes that the Board of Directors has performed its duties well amidst the dynamics of the coal industry in 2018. This is reflected in the Company's operating and financial results that remained satisfactory despite declining prices and the coal industry's slowdown since the second quarter of 2018.

The Board of Commissioners is of the opinion that the Board of Directors has applied the right strategy to address the issue of the coal prices by focusing on organic expansion which was to increase coal reserves through exploration, as well as to mine with stripping ratios which were economical but remained sustainable for its long term operational activities. We

**DODDY SUMANTYAWAN  
HADIDOJO SOEDARYO**

Komisaris Utama  
President Commissioner

dan keberlangsungan operasional jangka panjang. Kami pun mendukung Direksi mengambil langkah strategis yang berorientasi jangka panjang dengan melanjutkan upaya efisiensi serta meningkatkan penetrasi ke pasar dalam negeri sesuai persyaratan *Domestic Market Obligation* (DMO).

Tak hanya itu, kami juga berpendapat bahwa Direksi telah melaksanakan strategi yang baik dengan mengembangkan produksi dan penjualan batubara berklori rendah 3.700 kcal/kg untuk pasar India dan Tiongkok. Kami meyakini varian produk ini dapat memberikan opsi kepada pelanggan sekaligus memperluas pasar Perseroan.

## Pandangan Terhadap Prospek Usaha

Dewan Komisaris telah mengkaji rencana kerja yang disusun oleh Direksi untuk tahun 2019. Kami berpendapat rencana kerja tersebut telah disusun dengan baik serta relatif sesuai dengan kemampuan Perseroan, proyeksi pertumbuhan ekonomi, serta kondisi industri dan ekonomi secara umum.

Dewan Komisaris sangat mendukung usaha Direksi Perseroan untuk menjajaki pasar-pasar yang baru berkembang dan lebih *niche*, seperti Filipina, Vietnam, dan Thailand. Kami pun sepakat bahwa Perseroan harus tetap mempertahankan fokusnya ke pelanggan lama di pasar domestik dan memperbesar volume penjualan bersamaan dengan usaha mengembangkan pasar-pasar lainnya.

Kami mendorong agar Perseroan dapat meningkatkan volume produksi di tahun 2019 yang harus diiringi dengan peningkatan efisiensi operasional. Pemanfaatan infrastruktur maupun fasilitas logistik milik sendiri juga harus ditingkatkan guna mengurangi ketergantungan pada pihak lain. Serta yang tidak ketinggalan, penerapan teknologi tepat guna untuk mendukung ini semua.

## Pandangan Terhadap Penerapan GCG dan CSR

Dewan Komisaris selalu menekankan pentingnya penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*/ GCG), yang sekaligus menjadi salah satu fokus pengawasan kami. Kami memandang bahwa penerapan praktik-praktik terbaik GCG akan mendukung tercapainya kinerja Perseroan yang berkelanjutan.

Sejalan dengan semakin berkembangnya kegiatan usaha Perseroan, manajemen risiko sangat perlu untuk ditingkatkan agar mampu mengidentifikasi potensi-potensi risiko yang dapat timbul. Dewan Komisaris senantiasa berperan aktif dalam memantau dan memberikan saran-saran atas risiko yang dihadapi Perseroan. Dewan Komisaris juga menilai bahwa sepanjang tahun 2018 Direksi relatif telah menerapkan praktik terbaik GCG secara efektif dan konsisten sehingga jumlah tindakan deviasi semakin berkurang pada tahun 2018.

also supported the Board of Directors in taking a long-term oriented strategic step of continuing the Company's efficiency efforts and increasing penetration into the domestic market in accordance with the Domestic Market Obligation (DMO) requirement.

In addition, we are also of the view that the Board of Directors has executed the strategy well by starting the production and sales of 3,700 kcal/kg low-calorie coal for the Indian and Chinese markets. We believe that this product variant may provide customers with a viable option and simultaneously expand the Company's market.

## View on Business Outlook

The Board of Commissioners has reviewed the Board of Directors' work plan for 2019. We conclude that the aforementioned work plan had been prepared properly in line with the Company's capabilities, economic growth projection, as well as industrial and economic conditions in general.

Therefore the Board of Commissioners fully supports the plan to explore emerging and more niche markets such as the Philippines, Vietnam and Thailand. We also agree that the Company should maintain its focus on existing domestic clients and increase its domestic sales volume while at the same time developing other markets.

We pushed for the Company to increase its production volume in 2019 which must be done on the back of our operating efficiency improvement effort. The utilization of the company's own infrastructure and logistical facilities must be increased further to reduce dependency on third parties. Last but not least, the application of appropriate technology to support all of these.

## View on GCG and CSR Execution

The Board of Commissioners consistently emphasizes the importance of executing good corporate governance (GCG), which is also one of our supervisory focuses. We believe the application of GCG best practices would facilitate the achievement of sustainable corporate performance.

In line with the Company's growing business activities, improvement of risk management is needed to identify potential risks that may arise. In this regard, the Board of Commissioners plays an active role in monitoring and giving suggestions on the risks faced by the Company. The Board of Commissioners also acknowledges that throughout 2018, the Board of Directors had applied GCG best practices in an effective and consistent manner, which resulted in a lower number of deviations in 2018.

Terkait dengan pelaksanaan program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR), Dewan Komisaris mengapresiasi program-program CSR yang telah dilakukan oleh manajemen yang direalisasikan ke wilayah sekitar operasional pertambangan di bidang pendidikan, kesehatan, ekonomi, sosial budaya, serta lingkungan agar dapat bermanfaat bagi masyarakat sekitar.

Dewan Komisaris juga mendorong Direksi untuk meningkatkan prosedur kerja standar demi mewujudkan *zero fatality* dalam seluruh kegiatan Perseroan. Direksi harus terus memprioritaskan hal ini karena berhubungan erat dengan produktivitas Perseroan.

Dewan Komisaris menghargai upaya Perseroan untuk turut serta dalam Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan (PROPER) di tingkat nasional (PROPERNAS) dan daerah (PROPERDA) serta pemeliharaan dan pengembangan daerah ekowisata dengan habitat-habitat endemik pada area seluas 78 hektare di provinsi Kalimantan Selatan .

## Evaluasi Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menilai bahwa komite-komite di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi, telah menjalankan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya dengan sangat baik di tahun 2018.

Komite Audit berperan aktif membantu Dewan Komisaris dengan memberikan rekomendasi-rekomendasi terkait dengan pengujian strategi bisnis dari sisi operasional dan keuangan. Hal ini sangat membantu Dewan Komisaris dalam mendorong implementasi strategi usaha Perseroan agar lebih efektif dan efisien.

Komite Nominasi dan Remunerasi turut pula membantu Dewan Komisaris dalam pengawasan nominasi posisi-posisi kunci dalam Perseroan. Komite Nominasi dan Remunerasi juga memberikan perspektif yang lebih luas bagi Dewan Komisaris dalam melaksanakan pengawasannya terhadap aspek remunerasi, fasilitas, dan tunjangan.

## Perubahan Susunan Dewan Komisaris

Susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan mengalami beberapa kali perubahan di tahun 2018, dengan perubahan terakhir sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 25 September 2018 yang menyetujui pengunduran diri Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo sebagai Komisaris Independen Perseroan dan Herry

With regard to the execution of corporate social responsibility (CSR), the Board of Commissioners applauds the CSR programs launched by the management in areas surrounding the mining sites in the fields of education, health, economy, socio cultural activities, as well as and environmental affairs that were beneficial for the surrounding communities.

The Board of Commissioners also encourages the Board of Directors to improve the Company's standard operating procedures in order to achieve zero fatality across all of the Company's activities. The Board of Directors must persistently prioritize this matter as it is closely related to the Company's productivity.

The Board of Commissioners applauds the Company's efforts to participate in the Environmental Performance Rating Program (PROPER) at the national level (PROPERNAS) and regional level (PROPERDA), as well as to maintain and develop ecotourism with endemic habitats in a 78-hectare area in South Kalimantan.

## Evaluation of the Performance of Committees under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners views that committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, have excellently performed their functions, duties, and responsibilities in 2018.

The Audit Committee played an active role in assisting the Board of Commissioners by providing recommendations pertaining to the examination of business strategies from the operational and financial perspectives. This greatly helped the Board of Commissioners in pushing for more effective and efficient implementation of the Company's business strategies.

Similarly, the Nomination and Remuneration Committee (NRC) assisted the Board of Commissioners in overseeing the nomination of key positions in the Company. The NRC also provided the Board of Commissioners with a greater perspective in the execution of the Board's supervisory function on remuneration, facilities, and allowances.

## Changes to Composition of the Board of Commissioners

The composition of the Board of Commissioners changed several times in 2018, with the last change being in accordance with the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on September 25th that approved the resignation of Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo from his position as Independent Commissioner and Herry Tjahjana

Tjahjana sebagai Komisaris Perseroan, serta menyetujui pengangkatan Kuntoro Mangkusubroto sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Dengan demikian, untuk selanjutnya susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

Komisaris Utama	:	Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo
Wakil Komisaris Utama:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam	
Komisaris	:	Daniel Suharya
Komisaris	:	Gautam Attravanam
Komisaris	:	Hyoje Cho
Komisaris Independen :	Kuntoro Mangkusubroto	
Komisaris Independen :	Agus Gurlaya Kartasasmita	
Komisaris Independen :	Tengku Alwin Aziz	

from his position as Commissioner, and appointed Kuntoro Mangkusubroto as Independent Commissioner.

Thus, from then on the composition of the Board of Commissioners became as follows:

President Commissioner	:	Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo
Vice President Commissioner	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam
Commissioner	:	Daniel Suharya
Commissioner	:	Gautam Attravanam
Commissioner	:	Hyoje Cho
Independent Commissioner	:	Kuntoro Mangkusubroto
Independent Commissioner	:	Agus Gurlaya Kartasasmita
Independent Commissioner	:	Tengku Alwin Aziz

## Penutup

Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada Direksi dan seluruh karyawan PT Baramulti Suksesarana Tbk atas semangat, kerja keras serta dedikasi mereka sehingga Perseroan mampu tumbuh dan berkembang di tahun 2018. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada pemegang saham, pelanggan, serta pemangku kepentingan lainnya yang telah memberikan dukungan dan kepercayaan kepada Perseroan sepanjang tahun 2018. Kami optimis Perseroan akan mampu terus mengembangkan usaha di masa depan.

## Closing

The Board of Commissioners would like to extend our gratitude to the Board of Directors and all employees of PT Baramulti Suksesarana Tbk for their passion, hard work and dedication that enabled the Company to grow and thrive in 2018. We would also like to thank our shareholders, clients, and other stakeholders for their support and trust in the Company throughout 2018. We are optimistic that the Company will be able to continuously and sustainably develop and expand its business in the future.

Atas nama Dewan Komisaris,  
On behalf of the Board of Commissioners,

**Jakarta, Februari 2019**  
Jakarta, February 2019



**Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



# Laporan Direksi

## /Board of Directors Report/

“

Di tahun 2018, kami memfokuskan strategi pada penguatan performa dan kesinambungan usaha melalui ekspansi organik. Peningkatan cadangan batubara dan pengendalian stripping ratio penambangan yang terbaik telah dilakukan dengan tetap mempertimbangkan efisiensi dan kesinambungan operasi serta keberlangsungan usaha jangka panjang.

In 2018, we focused our strategy on the strengthening of business performance and sustainability through organic expansion. Efforts to increase the coal reserve and control the stripping ratio for the best mining have been undertaken by constantly taking into consideration the efficiency and sustainability of operations as well as long-term business sustainability.

“



**Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,  
Dear esteemed shareholders and stakeholders,**

Sebagai bagian dari kewajiban kami menjalankan usaha PT Baramulti Suksessarana Tbk sesuai dengan rencana dan target yang telah ditetapkan, dengan ini kami menyampaikan Laporan Tahunan Direksi 2018. Dalam laporan tahunan ini, kami membahas kinerja dan pencapaian Perseroan, langkah-langkah strategis, tantangan yang dihadapi pada tahun tersebut, serta prospek usaha ke depannya.

As part of our obligation to run PT Baramulti Suksessarana Tbk's business in accordance with predetermined plans and targets, we hereby present the Board of Directors' 2018 Annual Report. Through this annual report, we discuss the Company's performance and achievements, strategic steps, the challenges that arose in that year, as well as business prospects in the future.

**Tinjauan Umum Industri  
Batubara**

Perekonomian Indonesia tumbuh 5,17% di tahun 2018, lebih rendah dari target 5,4% yang ditetapkan dalam APBN 2018, tetapi lebih tinggi dari 5,07% pada 2017 (Sumber: Berita Resmi Statistik Badan Pusat Statistik-Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan IV 2017 dan Triwulan IV 2018). Tingkat pertumbuhan ekonomi domestik juga dipengaruhi oleh berbagai faktor, termasuk penurunan harga komoditas migas dan non-migas, termasuk batubara.

Penurunan harga batubara dunia terjadi di semester kedua 2018 setelah kondisi pasar yang kondusif dan peningkatan harga di semester pertama. Penurunan harga tersebut dipengaruhi berbagai faktor, antara lain masalah distribusi di Australia, kelebihan pasokan di Indonesia, serta kebijakan pemerintah Republik Rakyat Tiongkok untuk membatasi impor. Sebagai akibatnya, harga batubara menurun hingga lebih dari 30% pada akhir Desember 2018.

Di Indonesia, pemerintah memberlakukan kebijakan *Domestic Market Obligation* (DMO) yang wajibkan produsen batubara domestik untuk memasok kebutuhan batubara dalam negeri, khususnya PT PLN (Persero), minimal 25% persen dari produksi. Kebijakan ini

**Economic and Coal  
Industry Overview**

The Indonesian economy grew by 5.17% in 2018, lower than the 5.4% target set in the 2018 State Budget, but higher than 5.07% in 2017 (Source: Central Bureau of Statistics Official News – The Growth of Indonesia's Economy Q4 2017 and Q4 2018). The domestic economic growth rate was also affected by various factors, including falling oil and gas as well as non-oil and gas commodity prices, including coal prices.

The decline in global coal prices occurred in the second half of 2018 after favorable market condition and prices hike in the first half. The aforementioned decline was due to numerous factors including distribution issues in Australia, oversupplies in Indonesia, and China's policy to restrict its coal imports. As a result, coal prices fell by more than 30% by the end of December 2018.

In Indonesia, the government has implemented the domestic market obligation (DMO) policy that requires domestic coal producers to supply domestic coal needs, particularly for the state electricity company PT PLN (Persero), at least 25% percent of production.

**SLAMET SINGGIH**  
Direktur Utama  
President Director

berpengaruh terhadap industri batubara domestik mengingat pencapaian DMO berkaitan erat dengan pengajuan Rencana Kerja dan Anggaran Biaya (RKAB) tahun berikutnya.

## Strategi Usaha

Untuk memperkuat proforma dan kesinambungan usaha Perseroan secara umum, sekaligus menjawab tantangan Perseroan di tahun 2018 ini, Perseroan menerapkan strateginya dengan fokus pada ekspansi organik dengan meningkatkan cadangan batubara melalui eksplorasi dan kreatif dalam meningkatkan dan memanfaatkan peluang. Perseroan terus berupaya menjaga *stripping ratio* penambangan yang terbaik dengan tetap mempertimbangkan efisiensi dan kesinambungan operasi serta keberlangsungan usaha jangka panjang.

Tak hanya itu, Perseroan melalui Entitas Anak PT Antang Gunung Meratus (AGM) juga memproduksi dan melakukan penjualan batubara kalori rendah 3.700 kcal/kg untuk pasar India dan Tiongkok untuk menambah varietas produk yang memberikan opsi kepada pelanggan sehingga dapat memiliki pasar yang lebih luas.

Di tahun ini pula Perseroan melanjutkan upaya efisiensi yang telah dicanangkan dengan melaksanakan elektrifikasi infrastruktur-infrastruktur di Entitas Anak.

Kebijakan Perseroan beserta Entitas Anak dalam menjalankan usahanya selalu menempatkan pasar domestik sebagai hal yang penting untuk dijaga dan dipertahankan. Dengan kebijakan tersebut, maka ketentuan DMO minimal 25% yang dicanangkan oleh Pemerintah tidak menjadi kendala bagi Perseroan. Ketentuan DMO bahkan menjadi keunggulan karena Perseroan telah memiliki pasar tradisional di dalam negeri serta terbukti memberikan nilai lebih saat harga batubara internasional mengalami penurunan yang sangat tajam seperti saat ini.

## Kinerja Perseroan Tahun 2018

Penerapan strategi-strategi tersebut sedikit banyak membantu Perseroan menghadapi berbagai tantangan sebagaimana yang disebutkan di atas. Hal ini dapat dilihat dari kinerja operasional yang mengalami pertumbuhan yang cukup memuaskan dalam beberapa hal. Hingga akhir tahun 2018, total produksi batubara konsolidasi Perseroan mencapai 10,82 juta MT, tumbuh 20,09% dibandingkan 9,01 juta MT di tahun 2017. Peningkatan ini diperoleh dari hasil penambangan oleh Perseroan sebesar 1,62 juta MT dan AGM sebesar 9,20 juta MT.

Penjualan meningkat 12,96% dari USD392,57 juta menjadi USD443,43 juta berkat peningkatan produksi. Perseroan pun berhasil membukukan laba bersih sebesar USD69,06 juta, hanya menurun tipis dari USD82,82 juta di tahun sebelumnya kendati harga turun cukup drastis yaitu sekitar 30%.

This policy affected the performance of the domestic coal industry as the achievement of DMO is closely related to the submission of the Work Plan and Budget (RKAB) for the following year.

## Business Strategies

In order to enhance the Company's overall performance and business sustainability, as well as to overcome the challenges in 2018, the Company executed its strategy to focus on organic expansion by increasing its coal reserves through exploration, and creatively developing and capitalizing on opportunities. The Company consistently maintained the best stripping ratio while remaining mindful of efficiency and operation continuity as well as long-term business sustainability.

In addition, the Company through its Subsidiary, PT Antang Gunung Meratus (AGM), produced and sold 3,700 kcal/kg low-calorie coal to the Indian and Chinese markets to increase product variety, that provided customers with a viable option and simultaneously expanded the Company's market.

In the same year, the Company also continued its efficiency improvement efforts by electrifying its Subsidiary's infrastructures.

In doing business, it has been the Company's and its Subsidiary's policy to always prioritize the safeguarding and maintenance of the domestic market. With such a policy in place, the Government's 25% DMO policy was not an obstacle for the Company. In fact, the DMO policy has proven to be quite advantageous as the Company already had its own traditional domestic market, and has proven to provide added value at a time when international coal prices are undergoing a steep decline such as now.

## Company Performance in 2018

The implementation of those strategies had enabled the Company to rise to the abovementioned challenges. This was reflected in the quite satisfying growth of the operating performance in several aspects. As of the end of 2018, the Company's total consolidated coal production amounted to 10.82 million MT, increasing by 20.09% compared to 9.01 million MT in 2017. This increase was obtained from the Company's mining output of 1.62 million MT and AGM's 9.20 million MT.

Sales also grew by 12.96% from USD392.57 million to USD443.43 million thanks to increased production. Despite the rather significant 30% drop in coal prices, the Company also managed to post USD 69.06 million net profit, only a slight decline from USD 82.82 million in the previous year.

Dari sisi distribusi penjualan batubara Perseroan, penjualan domestik di tahun 2018 tercatat mengalami peningkatan cukup tajam yaitu 42% dari total volume penjualan dibandingkan dengan pencapaian tahun 2017 sebesar 30,23%. Hal ini menunjukkan komitmen Perseroan untuk mematuhi sekaligus melampaui persyaratan DMO minimal 25% dari total volume produksi.

## Prospek Usaha

Pada tahun 2019, sektor pertambangan, termasuk batubara, masih menjadi andalan pemerintah sebagai sumber pendapatan negara. Di sisi lain, tingginya volume ekspor batubara dari Indonesia dapat menjadi bumerang karena akan berdampak pada harga yang saat ini dalam tren negatif. Selain itu, saat Laporan Tahunan ini ditulis, Tiongkok masih membatasi impor batubara kalori rendah dan permintaan dunia cenderung stagnan.

Dengan mempertimbangkan berbagai faktor tersebut, Perseroan akan menjajaki pasar-pasar yang baru berkembang dan lebih *niche* seperti Filipina, Vietnam, dan Thailand. Disaat yang sama, Perseroan akan tetap mempertahankan fokusnya ke pelanggan lama di pasar domestik dan memperbesar volume penjualan mengingat bahwa harga domestik cenderung lebih stabil dan memberikan kepastian yang lebih baik dibandingkan dengan pasar ekspor.

Untuk menyiasati penurunan harga, Perseroan bertekad untuk terus meningkatkan efisiensi antara lain dengan melakukan penambangan pada area-area yang memiliki *stripping ratio* yang lebih ekonomis dan *feasible*. Perseroan pun akan meningkatkan pemanfaatan infrastruktur maupun fasilitas logistik milik sendiri atau perusahaan afiliasi guna mengurangi ketergantungan pada pihak lain.

Perseroan pun berencana meningkatkan volume produksi di tahun 2019 menjadi 2,5 juta MT dan volume produksi AGM menjadi 10 juta MT. Perseroan berharap mengompensasi penurunan harga dengan peningkatan kinerja operasional demi mempertahankan kinerja finansial.

## Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Kami meyakini pertumbuhan berkelanjutan Perseroan harus sejalan dengan konsistensi dari penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Atas dasar itulah di tahun 2018 Perseroan pada pelaksanaannya telah menerapkan pemisahan tugas dan tanggung jawab yang jelas dalam struktur organisasinya. Tak hanya itu, Perseroan menerapkan pengawasan yang ketat dengan melibatkan auditor internal, auditor eksternal, serta pengawasan dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral.

Perseroan pun terus memperkuat sistem pengendalian internalnya melalui penerapan *Key Performance Indicator* (KPI) yang di tahun 2018 telah mencapai tingkat departemen dengan fokus pada kemampuan untuk melaksanakan kontrol secara mandiri. Setiap

On coal sales distribution, domestic sales in 2018 increased quite sharply i.e. 42% of total sales volume compared to 30.23% in 2017. This is part of the Company's commitment to complying with and simultaneously exceeding the DMO minimum requirement of 25% of total production volume.

## Business Outlook

In 2019, the mining sector, including coal mining, remained to be the Government's mainstay state revenue source. On the other hand, Indonesia's high volume of coal exports can backfire as it could have an adverse impact on coal prices that are currently on a downward trend. Moreover, during the writing of this Annual Report, China still restricts imports of low-calorie coal and global demand tends to be stagnant.

Taking into account these various factors, the Company will explore emerging and more niche markets, such as the Philippines, Vietnam and Thailand. At the same time, the Company will continue to maintain its focus on existing domestic clients and increase its domestic sales volume given that domestic prices tend to be more stable and provide better certainty compared to the export market.

To prevail over the price decline, the Company is determined to continue to improve its efficiency, among others by mining in areas that have more economical and feasible stripping ratios. The Company will also reduce its dependency on third parties by increasing the utilization of its own and its affiliated companies' infrastructure and logistical facilities.

The Company also plans to increase production volume in 2019 to 2.5 million MT and AGM's production volume to 10 million MT. In the effort to maintain its financial performance, the Company aims to compensate for the declining coal prices by improving its operating performance.

## Execution of Good Corporate Governance

We believe the Company's sustainable growth must go hand in hand with the consistent execution of good corporate governance (GCG). To this end, in 2018 the Company implemented a clear segregation of duties and responsibilities in its organizational structure. In addition, the Company applies strict control by involving internal auditors, external auditors, and supervision from the Energy and Mineral Resources Ministry.

The Company also continued to strengthen its internal control system through the implementation of key performance indicator (KPI), which in 2018 had been applied in each department with a focus on self control. In this regard, each department had been

departemen secara umum telah dibekali *checklist* guna mengukur kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku dan KPI. Manajemen risiko turut pula diarahkan untuk memastikan kepatuhan Perseroan dalam hal pemenuhan izin dan peraturan.

Direksi pun terus berupaya meningkatkan penerapan prinsip GCG secara transparan, efektif, dan efisien. Dalam jangka panjang, Perseroan bertekad untuk terus melakukan perbaikan, dan mengoptimalkan peran instrumen-instrumen GCG dalam menjalankan tata kelola perusahaan yang berkelanjutan.

## Implementasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Sebagai warga negara yang bertanggung jawab, Perseroan berkomitmen melaksanakan tanggung jawab sosialnya kepada karyawan, pelanggan, masyarakat, dan lingkungan. Di tahun 2018, Perseroan telah mendapatkan Sertifikasi Integrasi ISO 9001, OHSAS 18001, dan ISO 14001. Hal ini merupakan bukti nyata komitmen Perseroan terhadap standar sistem manajemen mutu, standar sistem manajemen kesehatan dan keselamatan, serta standar sistem manajemen lingkungan di seluruh kegiatan usahanya.

Perseroan juga mengikuti Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan (PROPER) di tingkat nasional (PROPERNAS) dan daerah (PROPERDA). Di tahun 2018, Perseroan mendapatkan predikat PROPERDA HIJAU sementara AGM mendapatkan peringkat PROPER BIRU. Kami berkomitmen untuk terus meningkatkan kinerja Perseroan dan AGM dalam hal peringkat PROPER ke depannya.

Pada tahun tersebut, Perseroan juga telah memulai pembangunan jembatan pada Ruas Jalan Nasional Marabahan-Margasari, di Kabupaten Tapin, Kalimantan Selatan, dengan total biaya sekitar Rp72 miliar yang diharapkan akan selesai pada tahun 2019. Daerah ekowisata dengan habitat-habitat endemik pada area seluas 78 hektare di Provinsi Kalimantan Selatan juga terus dijaga dan dikembangkan oleh Perseroan bekerjasama dengan Pemerintah daerah setempat. Perseroan juga telah mendukung salah satu program peningkatan pendidikan masyarakat yang digagas oleh Pemerintah Daerah Kalimantan Timur dengan menyumbangkan satu set peralatan laboratorium bahasa untuk *Education Center* di Samarinda, Kalimantan Timur.

Secara keseluruhan, jumlah pengeluaran Perseroan untuk program CSR di tahun 2018 ini yaitu sebesar Rp31,96 miliar yang terdistribusi untuk kegiatan di bidang pendidikan sebesar 4,28%, kesehatan 0,99%, sosial budaya 9,08%, pengelolaan lingkungan hidup 80,61% (termasuk progres pembangunan jembatan Sungai Puting) dan pembangunan ekonomi sebesar 5,04%.

Besar harapan kami bahwa pembangunan dan kontribusi tersebut akan memberikan manfaat signifikan bagi kondisi sosial, ekonomi, pendidikan, dan lingkungan di tempat Perseroan beroperasi. Perseroan pun bertekad untuk terus menjalankan dan mengembangkan kegiatan tanggung jawab sosialnya di masa depan.

generally equipped with a checklist to measure compliance with applicable regulations and KPIs. Risk management was also aimed at ensuring the Company's compliance in terms of permits and prevailing regulations.

Likewise, the Board of Directors continuously strives to improve the application of GCG principles in a transparent, effective and efficient manner. In the long-term, the Company is determined to consistently improve and optimize the role of GCG instruments in carrying out sustainable corporate governance.

## Implementation of Corporate Social Responsibility

As a responsible corporate citizen, the Company is committed to carrying out its social responsibility to employees, clients, society and the environment. In 2018, the Company received its ISO 9001, OHSAS 18001, and ISO 14001 Integration Certification. This is a clear evidence of the Company's commitment to quality management system standards, health and safety management system standards, and environmental management system standards in all its business activities.

The Company also participated in the Environmental Performance Rating Program (PROPER) at the national level (PROPERNAS) and regional level (PROPERDA). In 2018, the Company received the GREEN rating in PROPERDA whereas AGM received the BLUE rating in PROPER. We are committed to continuously improving the Company's and AGM's performances in terms of PROPER rating going forward.

In that year, the Company also began the construction of a bridge on the Marabahan-Margasari National Highway, Tapin Regency, South Kalimantan, at the total cost of approximately Rp 72 billion, which is expected to be completed in 2019. Under a partnership with the regional administration, the Company also continued to protect and develop numerous endemic habitats in the 78-hectare ecotourism area in South Kalimantan Province. Also, the Company has committed itself to support a community education improvement program initiated by the East Kalimantan Provincial Administration by donating a set of language laboratory equipment to the Education Center in Samarinda, East Kalimantan.

Overall, the Company incurred Rp31.96 billion for CSR program in 2018 with the following details: 4.28% for education, 0.99% for health, 9.08% for socio culture, 80.61% (including the development progress of Sungai Puting bridge) for environmental management, and 5.04% for economic development.

We sincerely hope the abovementioned constructions and contributions will provide significant social, economic, educational and environmental benefits to the regions where the Company operates. The Company also pledges to consistently carry out and expand its corporate social responsibility activities in the future.

## Perubahan Susunan Direksi

Susunan anggota Direksi Perseroan mengalami beberapa kali perubahan di tahun 2018, dengan perubahan terakhir sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 25 September yang menyetujui pengunduran diri Minesh Shri Krishna Dave sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan, serta mengangkat Sanjay Dube sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan.

Dengan demikian, susunan anggota Direksi Perseroan saat ini adalah sebagai berikut:

Direktur Utama: Slamet Singgih  
Wakil Direktur Utama: Sanjay Dube  
Direktur: Khoirudin  
Direktur: Eric Rahardja  
Direktur: Abhishek Singh Yadav  
Direktur: Ramanathan Vaidyanathan  
Direktur: Dongkon Chung  
Direktur Independen: Adikin Basirun

## Changes to the Composition of the Board of Directors

The composition of the Board of Directors changed several times in 2018 with the last change being in accordance with the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on September 25<sup>th</sup> that approved the resignation of Minesh Shri Krishna Dave from his position Vice President Director, and appointed Sanjay Dube as Vice President Director.

Thus, the current composition of the Board of Directors is as follows:

President Director: Slamet Singgih  
Vice President Director: Sanjay Dube  
Director: Khoirudin  
Director: Eric Rahardja  
Director: Abhishek Singh Yadav  
Director: Ramanathan Vaidyanathan  
Director: Dongkon Chung  
Independent Director: Adikin Basirun

## Penutup

Demikian laporan atas kinerja pengelolaan Perseroan untuk tahun buku 2018 ini kami sampaikan, kami mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang diberikan oleh Pemegang Saham serta nasihat-nasihat dan arahan yang diberikan oleh Dewan Komisaris dalam pelaksanaan kerja Perseroan selama tahun 2018. Kepada jajaran Direksi dan seluruh karyawan, kami juga menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya atas dedikasi serta kinerja yang baik dan optimal sehingga di tahun 2018, BSSR memperoleh pencapaian kinerja yang sangat baik.

Mari sambut masa depan dengan harapan setinggi-tingginya dan terus bekerja keras untuk mencapai tujuan bersama.

## Closing

This concludes the Board of Directors' 2018 Annual Report. The Board of Directors would like to extend its gratitude to the shareholders for their trust in the Company, as well as the Board of Commissioners for their guidance and inputs as the Company conducted its business in 2018. We would also like to express our sincerest gratitude to all employees for their hard work and dedication as well as optimum performance that enabled BSSR to perform excellently in 2018.

Let us welcome the future with optimism and great expectations and continue to work hard to achieve our common goal.

Atas nama Direksi,  
On behalf of the Board of Directors,

Jakarta, Februari 2019  
Jakarta, February 2019

  
**Slamet Singgih**  
Direktur Utama  
President Director



**Bersama dengan Entitas Anak,  
PT Antang Gunung Meratus,  
Perseroan menjalankan kegiatan  
usaha di bidang pertambangan  
dan perdagangan batubara dengan  
total produksi batubara tahun 2018  
mencapai 10,82 juta MT.**

Together with the Subsidiary, PT Antang Gunung Meratus, the Company runs a business in coal mining and trade with total coal production of 10.82 million MT in 2018.

# .03

## PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



# Identitas Perusahaan

## /Company Identity/

**Nama Perseroan/ Company Name:**  
**PT Baramulti Suksesarana Tbk\***

**Alamat Perseroan/ Company's Address:**  
Sahid Sudirman Center 56th Floor Suite C-D  
Jl. Jend. Sudirman No. 86  
Jakarta, 10220 - Indonesia

**Telepon/Telephone:**  
021 - 29411390

**Faksimili/Facsimile:**  
021 - 29411395/2788 9522

**Email:**  
corsec@bssr.co.id

**Situs/ Website:**  
www.bssr.co.id

**Alamat Kantor Tambang/ Site Office Address:**  
Jl. Poros Samarinda-Balikpapan (Jl. Soekarno Hatta) KM 26  
Desa Batuah, Kec. Loa Janan  
Kab. Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur  
Km 26 in Batuah Village, Loa Janan Subdistrict, Kutai Kartanegara Regency, East Kalimantan Province

**Bidang Usaha/ Business Line:**  
Pertambangan dan perdagangan batubara.  
Coal mining and trading.

**Tanggal Pendirian/ Date of Establishment:**  
31 Oktober 1990  
October 31, 1990

**Dasar Hukum Pendirian/ Legal Basis of Establishment:**  
Akta Pendirian No. 68 tanggal 31 Oktober 1990 oleh Notaris H A Kadir Usman, SH yang disahkan melalui Surat Keputusan Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia No. C2.17.186. HT.01.01.Th.1994 tanggal 23 November 1994.

Deed of Establishment No. 68 dated October 31, 1990 by Notary H A Kadir Usman, SH, ratified by virtue of Decree of the Minister of Justice and Human Rights No. C2.17.186. HT.01.01.Th.1994 dated November 23, 1994.

**Modal Dasar/ Authorized Capital:**  
Rp900,000,000,000,-

**Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Up Capital:**  
Rp261,650,000,000,-

**Kepemilikan Saham/ Share Ownership:**  

PT Wahana Sentosa Cemerlang	: 50.001%
Tata Power International Pte Ltd	: 26.000%
GS Energy Corporation	: 9.740%
PT GS Global Resources	: 5.000%
Masyarakat / Public (<5%)	: 9.259%

**Pencatatan Saham/ Share Listing:**  
8 November 2012 di Bursa Efek Indonesia  
November 8, 2012 at Indonesia Stock Exchange

**Kode Saham/ Share Code:**  
BSSR

**Jumlah Karyawan/ Total Employees:**  
774 orang/ people

**Catatan/ Note:**  
\*Perseroan tidak pernah melakukan perubahan nama.  
\*The Company did not change its name.

## Sekilas Perseroan */Company at A Glance/*

PT Baramulti Suksessarana Tbk didirikan pada tanggal 31 Oktober 1990 untuk menjalankan kegiatan usaha di bidang perdagangan batubara. Pada awalnya, Perseroan menjadi bagian dari agen pemasaran dan perdagangan untuk PT Tambang Batubara Bukit Asam. Namun, seiring dengan perkembangan usaha yang baik, Perseroan mengakuisisi PT Antang Gunung Meratus pada tahun 1995 untuk memulai kegiatan eksplorasi batubara di tahun 1999. Sedangkan, Perseroan sendiri memulai produksi batubara secara komersial di tahun 2011.

Perkembangan bisnis yang semakin meluas sampai saat ini telah menjadikan Perseroan (bersama Entitas Anak) sebagai pemilik konsesi tambang batubara seluas 2.085 Ha di wilayah Kalimantan Timur dan 22.433 Ha di wilayah Kalimantan Selatan. Konsesi tambang batubara ini dikelola Perseroan untuk dipasarkan hasilnya di dalam maupun di luar negeri.

Dalam menjalankan usaha, Perseroan terus memperluas kapasitas produksi batubara, termasuk membangun infrastruktur pengangkutan dan terminal/dermaga di Kabupaten Tapin, Kalimantan Selatan. Hingga akhir tahun 2018, Perseroan telah memproduksi batubara sebanyak 10,82 juta MT. Jumlah ini akan terus ditingkatkan seiring dengan perkembangan prospek permintaan batubara di dalam maupun di luar negeri.

PT Baramulti Suksessarana Tbk (Perseroan) was established on October 31, 1990 for running business activities on coal trading. Initially, the Company was a marketing and trading agent for PT Tambang Batubara Bukit Asam. However, when the business progress was good, the Company acquired PT Antang Gunung Meratus in 1995 and started its coal exploration activities in 1999. Whereas the Company itself started its commercial coal production in 2011.

Current business development makes the Company (along with its Subsidiary) holder of coal mining concession for 2,085 Ha area in East Kalimantan and 22,433 Ha area in South Kalimantan. This coal mining concession is managed by the Company for domestic and international markets.

For running its business, the Company continuously increases its coal production capacity, including by building infrastructures for transportation and terminal/port in Tapin Regency, South Kalimantan. As of the end of 2018, the Company produced 10.82 millions MT coal. Such production will continuously increase in line with increase in coal demand prospects both for domestic and foreign ones.

# Jejak Langkah */Milestones/*

**1988**

Grup Baramulti memulai perdagangan batubara dan pemasaran untuk PT Tambang Batubara Bukit Asam.

The Baramulti group started coal trading and marketing for PT Tambang Batubara Bukit Asam.

**1990**

PT Baramulti Sukesarana (BSSR) berdiri.

PT Baramulti Sukesarana (BSSR) was established.

**1994**

PT Antang Gunung Meratus (AGM) menandatangani Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B).

PT Antang Gunung Meratus (AGM) signed on Coal Mining Business Agreement (PKP2B).

**1995**

BSSR mengakuisisi 50% saham AGM.

BSSR acquired 50% of AGM's shares.

**1998**

BSSR mendapatkan izin eksplorasi batubara.  
BSSR obtained coal exploration license.

**1999**

AGM memulai operasi produksi batubara di wilayah pertambangan PKP2B.

AGM commenced its coal production operations in the PKP2B mining regions.

**2004**

BSSR memperoleh Kuasa Pertambangan Eksplorasi Batubara untuk wilayah seluas 502,3 Ha.

BSSR obtained Mining Rights for Coal Exploitations for an area of 502.3 Ha.

**2006**

BSSR memperoleh Kuasa Pertambangan Eksplorasi Batubara yang berlaku sampai dengan 2018 untuk wilayah seluas 2.085 Ha.

BSSR obtained Mining Rights for Coal Exploitation, which is valid up to 2018 for an area of 2.085 Ha.

**2009**

Perusahaan afiliasi BSSR, yaitu PT Baramulti Sugih Sentosa (BMSS) dan PT Sumber Kurnia Buana (SKB) mulai membangun infrastruktur pengangkutan batubara untuk kepentingan AGM, dengan cara normalisasi Sungai Muning dan Sungai Puting untuk transportasi batubara (lebih dikenal dengan sebutan Kanal), serta pembangunan terminal/dermaga khusus batubara di Kabupaten Tapin.

Affiliate entities of BSSR, PT Baramulti Sugih Sentosa (BMSS) and PT Sumber Kurnia Buana (SKB) commenced the development of coal transportation infrastructure for the needs of AGM by means of normalization of Muning and Puting Rivers (more known as Canals) for transporting coal as well as constructing coal-dedicate terminal/jetty in Tapin Regency.

**2010**

- BSSR memperoleh Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi Batubara; dan
- BSSR meningkatkan kepemilikan sahamnya di AGM menjadi 82%.
- BSSR obtained the Mining Permit for Coal Production Operation; and
- BSSR increased its ownership in PT Antang Gunung Meratus to 82%.

**2011**

BSSR memulai produksi secara komersial.  
BSSR's mining blocks commenced commercial production.

**2012**

- BSSR meningkatkan kepemilikan sahamnya di AGM menjadi 100% -1 saham;
- BSSR melakukan IPO dan tercatat menjadi Perusahaan Terbuka dengan melakukan penawaran umum saham perdana pada tanggal 8 November 2012; and
- Tata Grup melakukan penyertaan saham di BSSR sebesar 26%.
- BSSR increased its ownership in AGM 100% - 1 share.
- BSSR conducted IPO and was listed as a public company on November 8, 2012; and
- Tata Grup invested 26% of shares in BSSR.



## 2013

- BSSR menyelesaikan pembelanjaan dana hasil Penawaran Saham Perdana (IPO);
- BSSR menambah modal di AGM sebesar USD24,4 juta dan menyelesaikan pengalihan aset infrastruktur pengangkutan batubara di Tapin; dan
- Produksi batubara Grup BSSR meningkat menjadi 4,1 juta MT.
- BSSR completed its capital expenditure as proceeds from IPO;
- BSSR increased its capital in AGM at the amount of USD24.4 million and completed the transfer of assets in the form of coal transport infrastructure in Tapin; and
- BSSR Group's coal production rose to 4.1 million MT.

## 2014

Penetapan sebagian wilayah AGM di tepian kanal Sungai Muning menjadi areal konservasi Bekantan melalui keputusan Bupati No. 188.45/060/KUM/2014 tanggal 29 April 2014 tentang Penetapan Kawasan Bernilai Penting bagi Konservasi Spesies Bekantan (*Nasalis Larvatus*) di Kabupaten Tapin.

Reserving part of AGM's areas along the sides of Muning River canal to be the conservation area for Bekantan by virtue of the Regent's Decree No. 188.45/060/KUM/2014 dated April 29, 2014, concerning the Determination of Valuable Areas for the Conservation of Bekantan (*Nasalis Larvatus*) in Tapin Regency.

## 2015

- Grup BSSR mencapai produksi batubara sebesar 7,75 juta MT; dan
- Peningkatan kapasitas fasilitas produksi dan infrastruktur AGM menjadi 10 juta MT per tahun.
- BSSR group reached a coal production volume of 7.75 million MT; and
- Capacity increase of production facilities and AGM's infrastructure to 10 million MT per year.

## 2016

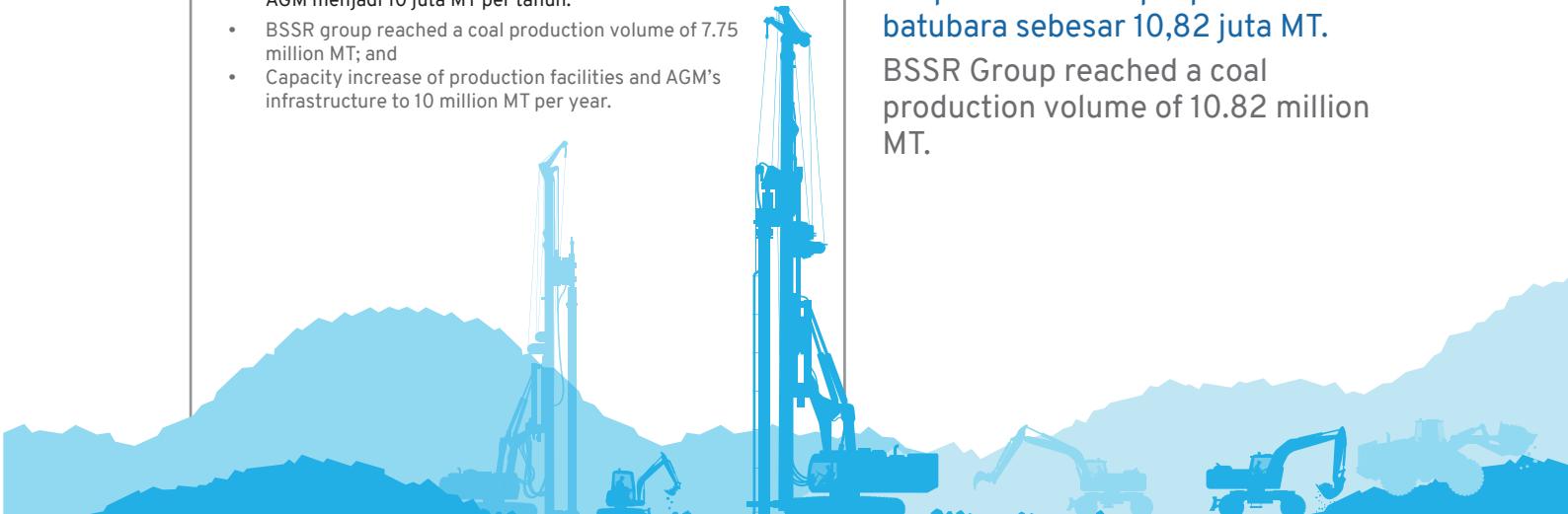
Grup BSSR mencapai produksi batubara sebesar 7,94 juta MT.  
BSSR group reached a coal production volume of 7.94 million MT.

## 2017

- Grup BSSR mencapai produksi batubara sebesar 9,01 juta MT;
- Penambangan kembali Blok 4 dengan menggunakan jasa dari PT Hasnur Riung Sinergi (HRS) sebagai kontraktor;
- GS Energy Corporation dan PT GS Global Resources melakukan penyerahan saham di BSSR masing-masing sebesar 9,74% dan 5%; dan.
- PT Cipta Kridatama masuk sebagai kontraktor penambangan, menggantikan PT Bukit Intan Indoperkasa (BII).
- BSSR group reached a coal production volume of 9.01 million MT;
- Re-mining of Block 4 using the service of Hasnur Riung Sinergi (HRS) as the contractor;
- GS Energy Corporation and PT GS Global Resources conducted equity participation in BSSR amounted to 9.74% and 5% respectively; and
- PT Cipta Kridatama joined as the contractor, replacing PT Bukit Intan Indoperkasa (BII).

## 2018

**Grup BSSR mencapai produksi batubara sebesar 10,82 juta MT.**  
**BSSR Group reached a coal production volume of 10.82 million MT.**



# Visi dan Misi Perusahaan

/Vision and Mission of the Company/



## Visi Vision

**Menjadi Perusahaan energi terintegrasi yang terkemuka di Indonesia yang mampu memberikan nilai tambah kepada seluruh stakeholders secara berkesinambungan.**

To become a leading integrated energy Company in Indonesia and be capable of sustainably generating added value to the stakeholders

## Misi Mission



### Governance:

Mengelola Perusahaan berdasarkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*). Managing the Company based on the principles of Good Corporate Governance.

### Improve:

Mengedepankan budaya perbaikan berkesinambungan (*continuous improvement*). Prioritizing the culture of continuous improvement.

### Value:

Mampu memberikan nilai tambah kepada semua pemangku kepentingan (*added value for stakeholders*). Being able to continuously provide added values for all stakeholders.

### Cost:

Mempunyai struktur biaya yang kompetitif (*competitive cost*). Having a competitive cost structure.

### Review Visi dan Misi oleh Dewan Komisaris dan Direksi Review on the Vision and Mission by the Board of Commissioners and the Board of Directors

Visi dan misi Perseroan telah direview relevansinya dengan perkembangan usaha saat ini oleh Dewan Komisaris dan Direksi melalui mekanisme penyusunan Rencana Strategis Bisnis Perseroan.

Company's vision and mission have been reviewed for their relevances to current business development by the Board of Commissioners and the Board of Directors through mechanism of arranging Company's Business Strategic Plans.

## Nilai-nilai Perusahaan */Corporate Values/*

Nilai-nilai yang diterapkan Perseroan berdasarkan panduan perilaku perusahaan terdiri dari 5 karakter perilaku meliputi:

Values applied by the Company based on the company's behavior guide consisting of 5 behavior characters including as follows:

<i>Integrity</i>	<i>Passion</i>	<i>Compassion</i>	<i>Humility</i>	<i>Perseverence</i>
<i>Ethical</i>	<i>Visionary</i>	<i>Care</i>	<i>Teamwork</i>	<i>Competitive</i>
<i>Loyalty</i>	<i>Work Hard</i>	<i>Empathy</i>	<i>Pray Hard</i>	<i>Solution Oriented</i>
<i>Discipline</i>	<i>Focus</i>		<i>Sinergy</i>	<i>Innovative</i>
<i>Commitment</i>				

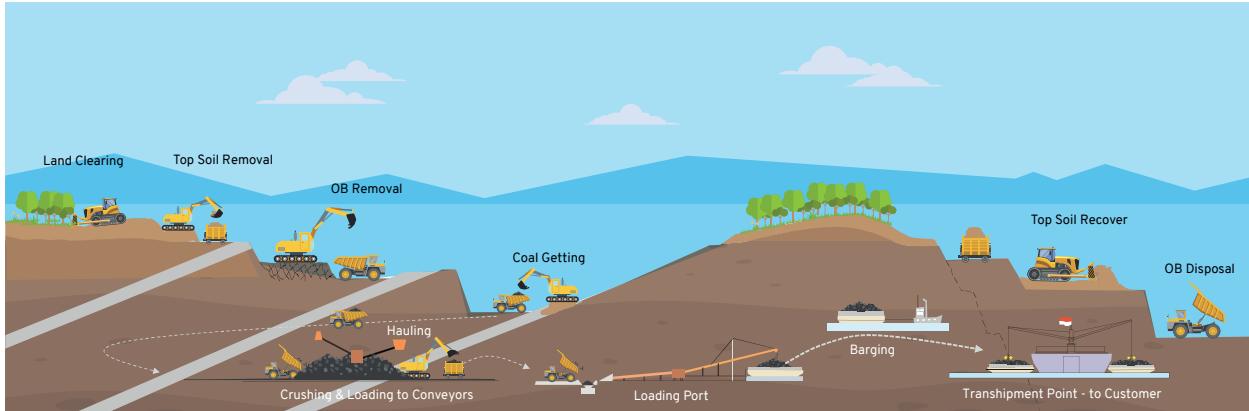
## Kegiatan Usaha */Business Activities/*

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang pertambangan, perdagangan, transportasi darat, serta perindustrian batubara. Kegiatan usaha tersebut dijalankan sepenuhnya oleh Perseroan bersama Entitas Anak, yakni PT Antang Gunung Meratus. Pertambangan dan perdagangan batubara menjadi kegiatan usaha utama Perseroan, sedangkan yang lainnya menjadi kegiatan usaha penunjang.

Based on the Company's Articles of Association article 3, the Company's business activities cover any activities engaged in coal mining, trading, land transportation, and industry. Such business activities are fully executed by the Company and its Subsidiary, namely PT Antang Gunung Meratus. Coal mining and trading becomes Company's core business activities, whereas other activities are supporting ones.

# Alur Proses Produksi

## /Production Flow /



Berdasarkan gambar di atas, alur proses produksi pertambangan batubara Perseroan dimulai dari:

1. Melakukan *land clearing* untuk mempersiapkan area siap tambang;
2. Melakukan pemindahan tanah pucuk (*top soil*) ke tempat penyimpanan sementara atau langsung dipindahkan ke timbunan. Pemindahan tanah pucuk dimaksudkan untuk menyelamatkan tanah tersebut agar unsur tanah asli tidak rusak sehingga dapat dipergunakan kembali saat tahap reklamasi tambang;
3. Melakukan pengupasan tanah penutup (*overburden*) untuk dipindahkan ke timbunan. Perseroan menggunakan sistem tambang terbuka dimana pengupasan tanah penutup ditentukan oleh rencana target produksi yang berhubungan dengan nisbah kupas (*stripping ratio*). Perseroan menggunakan kombinasi dari penggalian bebas dan pembongkaran dengan bantuan peledakan;
4. Mengambil batubara dan mengangkatnya dengan menggunakan truk untuk dikumpulkan di *stockpile*, kemudian dimasukkan ke mesin pengolah batubara untuk mereduksi ukuran batubara menjadi produk;
5. Mengangkat batubara produk ke pelabuhan melalui AGM dan dengan tongkang kecil melalui kanal;
6. Mentransfer batubara ke tongkang besar melalui fasilitas pemuatan di pelabuhan;
7. Membawa batubara menuju ke laut lepas atau titik pemuatan atau ditransfer ke *mother vessel* untuk selanjutnya dibawa ke lokasi pembeli, sesuai dengan kesepakatan yang telah ditentukan.

Based on above picture, coal mining production flow of the Company starts from:

1. Land clearing to prepare ready-to-mine area;
2. Top soil removal to temporary storage area or move it directly to pile. Top soil removal is aimed at saving the land so that original soil elements are not damaged so that the land can be re-use during mine reclamation phase;
3. Overburdening to move it to pile. The Company applies open mining system where overburden is determined by production target plan related to the stripping ration. The Company applies combination of free quarrying and dismantling by explosion;
4. Getting coal and transporting it by using truck for collection in stockpile, and then put into coal processing machine for reducing coal sizes to be products;
5. Transporting produced coal to port through AGM and by small barge through canal;
6. Transferring coal to big barge through loading facilities in the port;
7. Transporting coal to high seas or loading point or transferred to mother vessel, and further to purchaser's location, in conformity with any defined agreement.

# Wilayah Operasional */Area of Operations/*

## Lokasi Operasi

Perseroan mengoperasikan bisnis pertambangan batubara yang tersebar di 5 kabupaten berikut:



## Site

The Company operates coal mining business spread in 5 regencies as follows:



Blok Block	Kabupaten Regency	Desa Village
<b>PT Baramulti Suksessarana Tbk</b>		
I – VII	Kutai Kartanegara	Batuah
<b>PT Antang Gunung Meratus</b>		
I	Banjar	Rampah
II	Tapin & Hulu Sungai Selatan	Malililingin
III	Tapin & Hulu Sungai Selatan	Padang Batuang
IV	Tapin	Tatakan
V	Hulu Sungai Selatan	Telaga Langsat
VI	Hulu Sungai Tengah	Haruyan

## Lokasi Penjualan

Seluruh produksi batubara dijual kepada pelanggan di Indonesia dan diekspor ke Asia (India, Tiongkok, Korea Selatan, Taiwan, Thailand, Kamboja, Vietnam, Filipina, Malaysia, Hongkong, dan Jepang).

## Sales Location

All coal products were sold to customers in Indonesia and exported to Asia (India, China, South Korea, Taiwan, Thailand, Cambodia, Vietnam, Philippines, Malaysia, Hong Kong, and Japan).

# Produk yang Dihasilkan */Products/*

Kegiatan usaha Perseroan menghasilkan produk batubara dengan spesifikasi sebagai berikut:

The Company's business activities produced coal at the following specifications:

### PT Baramulti Suksessarana Tbk

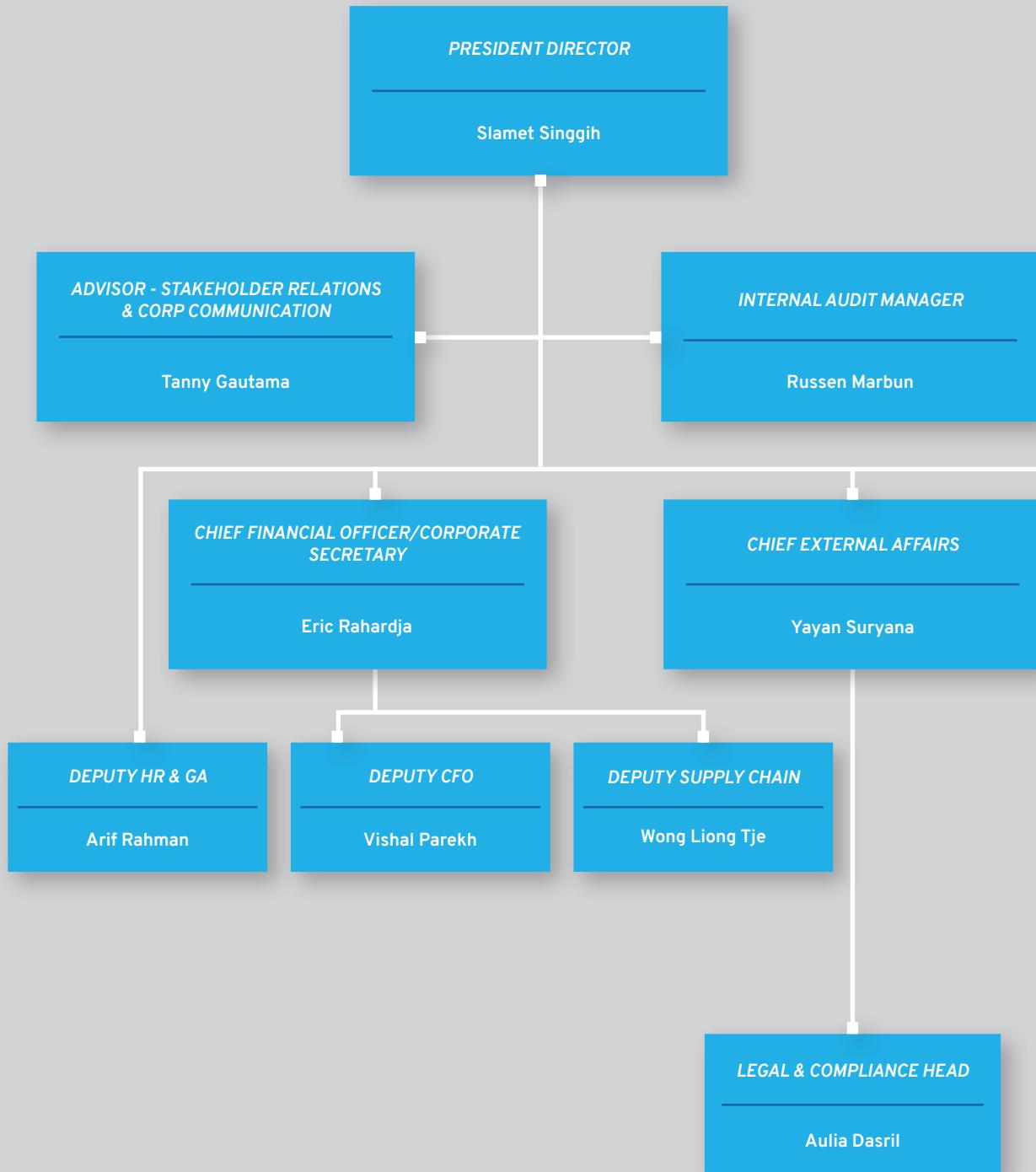
Spesifikasi Specification	Bara 1	Bara 2	Bara 4	Bara 8
Total Moisture (%, arb)	32.6	35.4	37.3	46.0
Inherent Moisture (%, adb)	19.1	15.8	15.6	17.0
Ash (%, adb)	3.6	3.7	4.9	5.7
Volatile Matter (%, adb)	39.8	41.7	41.1	37.8
Fixed Carbon (%, adb)	37.5	38.8	38.4	36.6
Total Sulphur (%, adb)	0.22	0.34	0.35	0.51
Calorific Value (kcal/kg, adb)	5,220	5,300	5,120	5,100
Calorific Value (kcal/kg, gar)	4,350	4,065	3,800	3,300

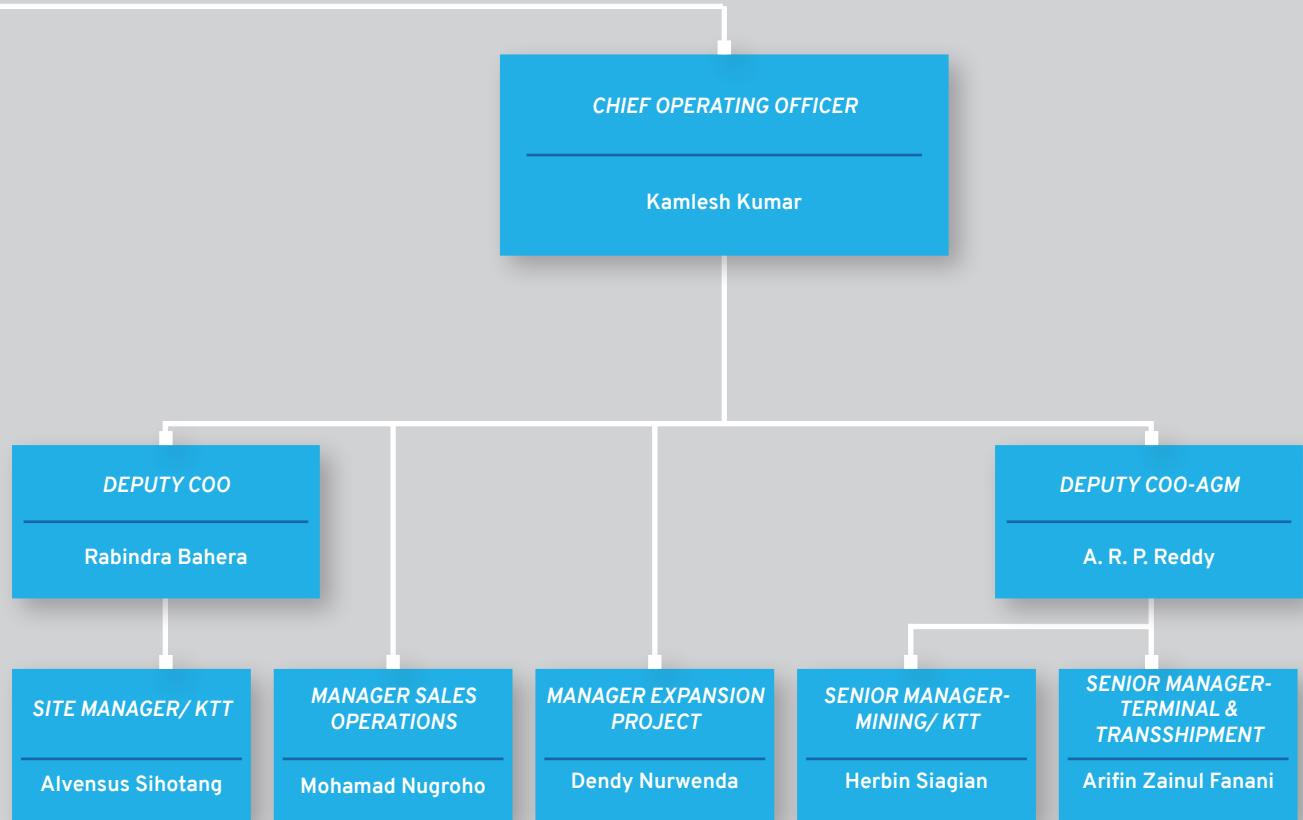
### PT Antang Gunung Meratus

Spesifikasi Specification	Blok I Block I	Blok II Block II	Blok III Block III	Blok IV Block IV	Blok V Block V	Blok VI Block VI
Total Moisture (%, arb)	5.4	8.48	35.0	42.0	11.9	12.73
Inherent Moisture (%, adb)	3.85	6.72	14.5	16.0	8.0	9.76
Ash (%, adb)	13.5	9.79	3.5	4.37	9.15	10.0
Volatile Matter (%, adb)	36.0	37.0	42.0	42.5	38.0	36.5
Fixed Carbon (%, adb)	45.5	44.0	40.0	37.5	43.5	43.0
Total Sulphur (%, adb)	1.0	0.7	0.15	0.2	0.4	0.9
Calorific Value (kcal/ kg, adb)	6,403	6,217	5,600	5,400	6,318	5,791
Calorific Value (kcal/ kg, gar)	6,300	6,100	4,257	3,729	6,050	5,600



# Struktur Organisasi */Organization Structure/*





# Profil Dewan Komisaris

## /Board of Commissioners' Profile/



**Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo**

**Komisaris Utama**  
President Commissioner

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 55 tanggal 12 Juni 2015; dan</li> <li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 55 dated June 12, 2015; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	68 tahun	68 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendidikan Militer dan Kepolisian dari Akademi Angkatan Bersenjata Republik Indonesia (1973);</li> <li>Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1982);</li> <li>Sekolah Staf dan Pimpinan Kepolisian Republik Indonesia (1989);</li> <li>Sekolah Staf dan Komando Gabungan Angkatan Bersenjata Republik Indonesia (1998); dan</li> <li>Sarjana Hukum, Universitas Langlangbuana, Bandung (2001).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Military and Police Education, the Indonesian Armed Forces Academy (1973);</li> <li>The Academy of Police Science (1982);</li> <li>School of Police Staff and Leadership of the Republic of Indonesia (1989);</li> <li>The Indonesian Military School of Command and Staff (1998); and</li> <li>Bachelor of Law, Langlangbuana University, Bandung (2001).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris PT Dwima Intiga (sejak 2009);</li> <li>Komisaris PT Batu Alam Selaras (sejak 2010);</li> <li>Komisaris Muara Alam Sejahtera (sejak 2011);</li> <li>Komisaris PT Ridlatama Bangun Mandiri (sejak 2016); and</li> <li>Komisaris PT Indo Ridlatama Power (sejak 2016).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commissioner of PT Dwima Intiga (since 2009);</li> <li>Commissioner of PT Batu Alam Serlaras (since 2010);</li> <li>Commissioner of Muara Alam Sejahtera (since 2011);</li> <li>Commissioner of PT Ridlatama Bangun Mandiri (since 2016); and</li> <li>Commissioner of PT Indo Ridlatama Power (since 2016).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kapolda Aceh (1999-2000);</li> <li>Kapolda Kalimantan Selatan (2002-2014);</li> <li>Kapolda Papua (2006-2008);</li> <li>Deputi Menteri Koordinator Bidang Politik, Hukum, dan Keamanan Republik Indonesia Bidang Koordinasi dan Komunikasi (2008-2009); dan</li> <li>Komisaris Independen Perseroan (2015-2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provincial Head of Police in Aceh (1999-2000);</li> <li>Provincial Head of Police in South Kalimantan (2002-2014);</li> <li>Provincial Head of Police in Papua (2006-2008);</li> <li>Deputy Coordinating Ministry of Politics, Law, and Security of the Republic of Indonesia for Coordination and Communication (2008-2009); and</li> <li>Company's Independent Commissioner (2015-2018).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Merupakan Pemegang Saham Perseroan dengan kepemilikan <5%. Namun, tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	A shareholder of the Company with ownership <5%. However, he has no familial relations with any member of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors.

**Ramesh Narayanswamy Subramanyam**

**Wakil Komisaris Utama**  
Vice President Commissioner

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 55 tanggal 12 Juni 2015; dan</li> <li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 55 dated June 12, 2015; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	India	India
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	India	India
<b>Usia</b> <b>Age</b>	49 tahun	49 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Commerce, Nagpur University (1989); and</li> <li>Certified Public Accountant, The American Institute of Certified Public Accountant (2003).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Commerce, Nagpur University (1989); and</li> <li>Certified Public Accountant, The American Institute of Certified Public Accountant (2003).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Financial Officer Tata Power Co Ltd (sejak 2014); dan</li> <li>Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (sejak 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Financial Officer of Tata Power Co Ltd (since 2014); and</li> <li>Member of Company's Nomination and Remuneration Committee (since 2017).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finance Manager Lloyds Steel Ltd (1992-1996);</li> <li>Corporate Accountant Hindustan Lever Ltd (1996-2004);</li> <li>Business Controller Monsanto India Ltd (2004-2005);</li> <li>Assistant Vice President - Corporate Treasury Siemens AG (2005-2006);</li> <li>Chief Financial Officer Coastal Gujarat Power Ltd (Mundra UMPP) (2007-2011);</li> <li>Chief of Finance &amp; Accounting Tata Power subsidiaries in India (2012-2013);</li> <li>Financial Controller Tata Power Co Ltd (2013-2014); and</li> <li>Chairman CII'S National CFO Committee.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finance Manager of Lloyds Steel Ltd (1992-1996);</li> <li>Corporate Accountant of Hindustan Lever Ltd (1996-2004);</li> <li>Business Controller Monsanto India Ltd (2004-2005);</li> <li>Assistant Vice President - Corporate Treasury of Siemens AG (2005-2006);</li> <li>Chief Financial Officer of Coastal Gujarat Power Ltd (Mundra UMPP) (2007-2011);</li> <li>Chief of Finance &amp; Accounting of Tata Power India subsidiaries in (2012-2013);</li> <li>Financial Controller of Tata Power Co Ltd (2013-2014); and</li> <li>Chairman CII'S National CFO Committee.</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

**Daniel Suharya**
**Komisaris**  
**Commissioner**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(2015-2017) : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 55 tanggal 12 Juni 2015; dan</li> <li>(2017-2022) : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 55 dated June 12, 2015; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	37 tahun	37 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	The British Columbia Institute of Technology, Vancouver (2003).	The British Columbia Institute of Technology, Vancouver (2003).
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<p>Beberapa posisi di Grup Baramulti, antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris Utama PT Trimitra Agro Lestari (sejak 2012);</li> <li>Direktur PT Wahana Bara Sentosa (sejak 2014);</li> <li>Komisaris PT Malinau Hijau Lestari (sejak 2016);</li> <li>Komisaris Utama PT Tritama Mitra Lestari (sejak 2017);</li> <li>Komisaris PT Galeria Dunia Hijau (sejak 2017);</li> <li>Komisaris PT Wahana Investama Sentosa (sejak 2017);</li> <li>Komisaris Utama PT Baramulti Sugih Sentosa (sejak 2018);</li> <li>Komisaris Utama PT Karya Bara Kreasi (sejak 2018);</li> <li>Komisaris PT Grupara Baramulti Investa (sejak 2018); dan</li> <li>Komisaris PT Wahana Teknologi Cemerlang (sejak 2018).</li> </ul>	<p>Some positions in Baramulti Group including, among others as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>President Commissioner of PT Trimitra Agro Lestari (since 2012);</li> <li>Director of PT Wahana Bara Sentosa (since 2014);</li> <li>Commissioner of PT Malinau Hijau Lestari (since 2016);</li> <li>President Commissioner of PT Tritama Mitra Lestari (since 2017);</li> <li>Commissioner of PT Galeria Dunia Hijau (since 2017);</li> <li>Commissioner of PT Wahana Investama Sentosa (since 2017);</li> <li>President Commissioner of PT Baramulti Sugih Sentosa (since 2018);</li> <li>President Commissioner of PT Karya Bara Kreasi (since 2018);</li> <li>Commissioner of PT Grupara Baramulti Investa (since 2018); and</li> <li>Commissioner of PT Wahana Teknologi Cemerlang (since 2018).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direksi dan Dewan Komisaris di Grup Baramulti, diantaranya: Komisaris PT Baramulti Sugih Sentosa; Komisaris PT Global Trans Energy International; Komisaris Utama PT Prima Mulia Sarana Sejahtera; Direktur PT Hasil Bumi Kalimantan; Direktur PT Hasil Bumi Sumatera; dan Direktur PT Mitrabara Adiperdana Tbk;</li> <li>Direktur Perseroan (2004-2015); dan</li> <li>Komisaris PT Antang Gunung Meratus (2014-2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Board of Directors and the Board of Commissioners in Baramulti Group including, among others as follows: Commissioner of PT Baramulti Sugih Sentosa; Commissioner of PT Global Trans Energy International; President Commissioner of PT Prima Mulia Sarana Sejahtera; Director of PT Hasil Bumi Kalimantan; Director of PT Hasil Bumi Sumatera; and Director of PT Mitrabara Adiperdana Tbk;</li> <li>Company's Director (2004-2015); and</li> <li>Commissioner of PT Antang Gunung Meratus (2014-2018).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Merupakan pihak terafiliasi dari Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	Is an affiliated party of the Main and Controlling Shareholders.

**Gautam Attravanam****Komisaris  
Commissioner**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan Period and Basis of Appointment</b>	2018-2022 : Akta RUPS Luar Biasa No. 37 tanggal 10 April 2018.	2018-2022 : Deed of Extraordinary GMS No. 37 dated April 10, 2018.
<b>Kewarganegaraan Citizenship</b>	India	India
<b>Domisili Domicile</b>	India	India
<b>Usia Age</b>	35 tahun	35 years old
<b>Riwayat Pendidikan Education</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bachelor of Engineering jurusan Electrical and Electronics dari SRM Engineering College, Madras University (2004); dan</li><li>• Post Graduate Diploma Management dari Indian Institute of Management Bangalore (2010).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bachelor of Engineering major on Electrical and Electronics, SRM Engineering College, Madras University (2004); and</li><li>• Post Graduate Diploma Management, Indian Institute of Management Bangalore (2010).</li></ul>
<b>Rangkap Jabatan Concurrent Position</b>	Chief Financial Officer Tata Power Renewable Energy Ltd (sejak 2018).	Chief Financial Officer, Tata Power International Pte Ltd (since 2018).
<b>Pengalaman Kerja Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• IP Engineering Sify Limited (2004-2006);</li><li>• Global IP Engineering Tata Communications Ltd (2006-2008);</li><li>• Manager Tata Administrative Services (2010-2011);</li><li>• Senior Manager of Corporate Strategy Tata Power International Pte Ltd (2011-2012); dan</li><li>• Group Head Business Development Tata Power International Pte Ltd (2012-2017); dan</li><li>• Chief Financial Officer Tata Power International Pte Ltd (2017-2018).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• IP Engineering Sify Limited (2004-2006);</li><li>• Global IP Engineering Tata Communications Ltd (2006-2008);</li><li>• Manager at Tata Administrative Services (2010-2011);</li><li>• Senior Manager of Corporate Strategy at Tata Power International Pte Ltd (2011-2012); and</li><li>• Group Head Business Development of Tata Power International Pte Ltd (2012-2017); and</li><li>• Chief Financial Officer of Tata Power International Pte Ltd (2017- 2018).</li></ul>
<b>Hubungan Afiliasi Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

**Hyoje Cho\***
**Komisaris  
Commissioner**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan Period and Basis of Appointment</b>	2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 03 tanggal 7 Juli 2017.	2017-2022 : Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution No. 03 dated July 7, 2017.
<b>Kewarganegaraan Citizenship</b>	Korea	Korea
<b>Domisili Domicile</b>	Korea	Korea
<b>Usia Age</b>	56 tahun	56 years old
<b>Riwayat Pendidikan Education</b>	<i>Bachelor of Administration</i> , Seoul National University, College of Laws (1985).	<i>Bachelor of Administration</i> , Seoul National University, College of Laws (1985).
<b>Rangkap Jabatan Concurrent Position</b>	<i>President and Chief Executive Officer</i> GS Power (sejak 2018).	<i>President and Chief Executive Officer</i> of GS Power (since 2018).
<b>Pengalaman Kerja Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Beberapa posisi di GS Caltex:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anggota Tim Legal (1989-1999);</li> <li>• <i>Business Development</i> (1999-2003);</li> <li>• <i>Team Leader LNG Planning Team</i> (2003-2005);</li> <li>• <i>Vice President LNG Procurement Department</i> (2005-2007);</li> <li>• <i>Vice President Board Support Department</i> (2007-2010);</li> </ul> </li> <li>□ Beberapa posisi di GS Power:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Vice President Marketing Department</i> (2010-2014);</li> <li>• <i>Senior Vice President Marketing Department</i> (2014-2015);</li> </ul> </li> <li>□ <i>Chief Executive Officer</i> Incheon Total Energy Company (2015-2017);</li> <li>□ <i>Executive Vice President Management Support Division</i> GS Energy (2017-2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Some positions in GS Caltex:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• A Member of Legal Team (1989-1999);</li> <li>• Business Development (1999-2003);</li> <li>• Team Leader LNG Planning Team (2003-2005);</li> <li>• Vice President LNG Procurement Department (2005-2007);</li> <li>• Vice President Board Support Department (2007-2010);</li> </ul> </li> <li>□ Some positions in GS Power:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice President Marketing Department (2010-2014);</li> <li>• Senior Vice President Marketing Department (2014-2015);</li> </ul> </li> <li>□ Chief Executive Officer at Incheon Total Energy Company (2015-2017);</li> <li>□ Executive Vice President Management Support Division GS Energy (2017-2018).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

\* Mengundurkan diri pada tanggal 28 Januari 2019.

\* Resigned on January 28, 2019.

**Kuntoro Mangkusubroto**

**Komisaris Independen**  
**Independent Commissioner**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	2018-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 32 tanggal 23 November 2018.	2018-2022 : Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution No. 32 dated November 23, 2018.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	71 tahun	71 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Teknik Industri Institut Teknologi Bandung (1972);</li> <li>• Master of Science bidang Teknik Industri, Stanford University, USA (1976);</li> <li>• Master of Science bidang Teknik Sipil, Stanford University, USA (1977);</li> <li>• Doctor of Engineering in Decision Science, Institut Teknologi Bandung (1982); and</li> <li>• Honorary Doctor of Engineering, Northeastern University, USA (2012).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Industry Engineering, Bandung Institute of Technology (1972);</li> <li>• Master of Science on Industrial Engineering, Stanford University, USA (1976);</li> <li>• Master of Science on Civil Engineering, Stanford University, USA (1977);</li> <li>• Doctor of Engineering in Decision Science, Bandung Institute of Technology (1982); and</li> <li>• Honorary Doctor of Engineering, Northeastern University, USA (2012).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketua Dewan Sekolah SBM ITB (sejak 2003);</li> <li>• Anggota Dewan World Resources Institute (sejak 2014);</li> <li>• Anggota Dewan Pembina WWF-Indonesia (sejak 2015);</li> <li>• Ketua Komite Pengawas Tropical Landscape (sejak 2016);</li> <li>• Komisaris Utama PT Jakarta Propertindo (sejak 2016);</li> <li>• Komisaris Independen PT Triputra Agro Persada (sejak 2016); and</li> <li>• Komisaris Independen PT Samudera Indonesia Tbk (sejak 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief School Board of SBM ITB (since 2003);</li> <li>• Member of World Resources Institute Board (since 2014);</li> <li>• Member of Facilitator Council of WWF-Indonesia (since 2015);</li> <li>• Chief Committee of Supervisors at Tropical Landscape (since 2016);</li> <li>• President Commissioner of PT Jakarta Propertindo (since 2016);</li> <li>• Independent Commissioner of PT Triputra Agro Persada (since 2016); and</li> <li>• Independent Commissioner of PT Samudera Indonesia Tbk (since 2017).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktur Utama PT Tambang Batubara Bukit Asam (1988-1989);</li> <li>• Direktur Utama PT Tambang Timah (1989-1994);</li> <li>• Direktur Jenderal Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI (1993-1997);</li> <li>• Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral RI (1998-1999);</li> <li>• Direktur Utama PT PLN (Persero) (2000-2001);</li> <li>• Kepala Badan Rehabilitasi dan Rekonstruksi Aceh - Nias (2005-2009); and</li> <li>• Kepala Unit Kerja Presiden Bidang Pengawasan dan Pengendalian Pembangunan (UKP4) (2009-2014).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• President Director of PT Tambang Batubara Bukit Asam (1988-1989);</li> <li>• President Director of PT Tambang Timah (1989-1994);</li> <li>• Director General at the Ministry of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia (1993-1997);</li> <li>• Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia (1998-1999);</li> <li>• President Director of PT PLN (Persero) (2000-2001);</li> <li>• Head of Rehabilitation and Reconstruction Agency for Aceh - Nias (Badan Rehabilitasi dan Rekonstruksi Aceh - Nias) (2005-2009); and</li> <li>• Head of Presidential Task Force on Development Supervision and Control (Unit Kerja Presiden Bidang Pengawasan dan Pengendalian Pembangunan/UKP4) (2009-2014).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	Having no affiliation with any other member of the Board of Commissioners and any member of the Board of Directors, as well as Major and Controlling Shareholders.



### Agus Gurlaya Kartasasmita

**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 55 tanggal 12 Juni 2015; dan</li> <li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 55 dated June 12, 2015; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	76 tahun	76 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarjana Teknik Sipil, Universitas Teknik Negeri CVUT Praha, Cekoslovakia (1967) (<i>cum laude</i>); and</li> <li>Magister Pascasarjana Teknik, Universitas Indonesia (2001) (<i>cum laude</i>); and</li> <li>Magister Ilmu Hukum, Universitas Tarumanegara (2014) (sangat memuaskan).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor Degree on Civil Engineering (Sarjana Teknik Sipil), State Engineering University of CVUT Praha, Czech Republic (1967) (<i>cum laude</i>); and</li> <li>Master's degree on Engineering, University of Indonesia (2001) (<i>cum laude</i>); and</li> <li>Master of Law, Tarumanegara University (2014) (very satisfactory).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbitrator Badan Arbitrase Nasional Indonesia (sejak 1996);</li> <li>Komisaris PT Catur Yasa (sejak 2003); and</li> <li>Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (sejak 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbitrator at Indonesian National Board of Arbitration (since 1996);</li> <li>Commissioner of PT Catur Yasa (since 2003); and</li> <li>Chief Committee of Company's Nomination and Remuneration Committee (since 2017).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktur PT Catur Yasa (1974-1991);</li> <li>Direktur PT Baramulti Mudasukses (1992-2014);</li> <li>Komisaris PT Petrindo Gunapersada Engineering (1998-2010);</li> <li>Komisaris PT Kereta Api (Persero) (2005-2008); and</li> <li>Komisaris Utama PT Sintas Kurama Perdana (2005-2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of PT Catur Yasa (1974-1991);</li> <li>Director of PT Baramulti Mudasukses (1992-2014);</li> <li>Commissioner of PT Petrindo Gunapersada Engineering (1998-2010);</li> <li>Commissioner of PT Kereta Api (Persero) (2005-2008); and</li> <li>President Commissioner of PT Sintas Kurama Perdana (2005-2018).</li> </ul>
<b>Riwayat Lainnya</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penghargaan Pemerintah Republik Indonesia untuk penyelesaian UU Bidang Jasa Konstruksi (1999);</li> <li>Penghargaan dari Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Nasional (2009);</li> <li>Penghargaan Anugrah Bhakti Pratama dari Badan Pimpinan Pusat GAPENSI (Asosiasi Jasa Konstruksi Nasional) (2009);</li> <li>Sertifikat Keahlian dari Ikatan Ahli Manajemen Proyek Indonesia sebagai Ahli Utama Manajemen Proyek (2010); dan</li> <li>Sertifikat Mediator dari Pusat Mediasi Nasional (2011); and</li> <li>Penghargaan Adipurna Dharmabakti Kontruksi sebagai Tokoh Konstruksi Nasional dari Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Nasional (2014).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Award from the Indonesian Government on Completing Construction Services Law (1999);</li> <li>Award from National Construction Services Development Institution (2009);</li> <li>Anugrah Bhakti Pratama Award from Central Leadership Agency of GAPENSI (National Construction Services Association) (2009);</li> <li>Certification of Expertise from the Association of Indonesian Project Management Professionals (2010); and</li> <li>Certificate of Mediator from the National Mediation Center (2011); and</li> <li>Adipurna Dharmabakti Kontruksi Award as National Construction Figure from National Construction Services Institution (2014).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	Having no affiliation with any other member of the Board of Commissioners and any member of the Board of Directors, as well as Major and Controlling Shareholders.

**Tengku Alwin Aziz**

**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No.16 tanggal 22 Juli 2016; dan</li> <li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 16 dated July 22, 2016; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	75 tahun	75 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	Sarjana Ekonomi Akuntansi, Universitas Sumatera Utara, Medan (1968).	Bachelor of Accounting Economics, University of North Sumatra, Medan (1968).
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris PT Alam Raya Kencana Mas (sejak 2002);</li> <li>Komisaris PT Cakra Petrokindo Utama (sejak 2010); and</li> <li>Ketua Komite Audit Perseroan (sejak 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commissioner of PT Alam Raya Kencana Mas (since 2002);</li> <li>Commissioner of PT Cakra Petrokindo Utama (since 2010); and</li> <li>Head of Audit Committee of the Company (since 2017)</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktur Staco International Financial Ltd, Hong Kong (1990-1992);</li> <li>Direktur Eksekutif Bank Dagang Negara (1992-1997);</li> <li>Komisaris Utama PT Usaha Gedung Bank Dagang Negara (1992-1998);</li> <li>Komisaris Utama PT Salindo Perdana Finance (1993-1998);</li> <li>Komisaris Utama PT Staco Jasa Pratama (1993-1998);</li> <li>Komisaris Utama PT Staco Mitra Sedaya (1993-1998);</li> <li>Komisaris Utama PT Staco Graha (1993-1998);</li> <li>Presiden Direktur Interim PT Bank Umum Nasional (1998-1999);</li> <li>Komisaris PT Kharisma Mulatama (2000-2003);</li> <li>Komisaris Independen PT London Sumatra Indonesia Tbk (2000-2015);</li> <li>Komisaris Independen PT Daya Sakti Unggul Corporation Tbk (2001-2008); and</li> <li>Direktur Independen Perseroan (2015-2016).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of Staco International Financial Ltd, Hong Kong (1990-1992);</li> <li>Executive Director of Bank Dagang Negara (1992-1997);</li> <li>President Commissioner of PT Usaha Gedung Bank Dagang Negara (1992-1998);</li> <li>President Commissioner of PT Staco Graha (1993-1998);</li> <li>President Commissioner of PT Salindo Perdana Finance (1993-1998);</li> <li>President Commissioner of PT Staco Jasa Pratama (1993-1998);</li> <li>President Commissioner of PT Staco Graha (1993-1998);</li> <li>President Director of Interim PT Bank Umum Nasional (1998-1999);</li> <li>Commissioner of PT Kharisma Mulatama (2000-2003);</li> <li>Independent Commissioner of PT London Sumatra Indonesia Tbk (2000-2015);</li> <li>Independent Commissioner of PT Daya Sakti Unggul Corporation Tbk (2001-2008); and</li> <li>Company's Independent Director (2015-2016).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	Having no affiliation with any other member of the Board of Commissioners and any member of the Board of Directors, as well as Major and Controlling Shareholders.

**Herry Tjahjana\***

**Komisaris**  
**Commissioner**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 12 tanggal 6 Oktober 2015; dan</li> <li>2017-2018 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 12 dated October 6, 2015; and</li> <li>2017-2018 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	68 tahun	68 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akademi Angkatan Bersenjata RI (1973);</li> <li>Sarjana Ilmu Politik, Universitas Terbuka; and</li> <li>Lembaga Ketahanan Nasional RI (2000).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Armed Forces Academy of the Republic of Indonesia (1973);</li> <li>Bachelor's degree in Political Science, Universitas Terbuka; and</li> <li>LEMHANNAS (The National Resilience Institute) (2000).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris Independen PT Tower Bersama Tbk (sejak 2010).</li> <li>Komisaris PT Barajaya Internasional Tbk (sejak 2012); dan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Independent Commissioner of PT Tower Bersama Tbk (since 2010); and</li> <li>Commissioner of PT Barajaya Internasional Tbk (since 2012).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Panglima Komando Daerah Militer VI/Tanjung Pura Kalimantan (2003-2005);</li> <li>Panglima Komando Daerah Militer IX/Udayana Bali/NTB/NTT (2005-2006);</li> <li>Asisten Operasi Kepala Staf Umum Markas Besar TNI Angkatan Darat (2006-2008); dan</li> <li>Direktur Utama PT Antang Gunung Meratus (2009-2010).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commander of Military Region VI/Tanjung Pura in Kalimantan (2003-2005);</li> <li>Commander of Military Region IX/Udayana in Bali/ NTB/NTT (2005-2006);</li> <li>Operations Assistant to Head of General Staff of the Headquarters of the Indonesian National Army (2006-2008); and</li> <li>President Director of PT Antang Gunung Meratus (2009-2010).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 23 November 2018, menyetujui untuk tidak menjabat lagi sebagai Komisaris Perseroan.

\* By Deed of Extraordinary GMS Resolution dated November 23, 2018, agreed for no longer holding position as a Commissioner.

# Profil Direksi

## /Board of Directors' Profile/



**Slamet Singgih**

Direktur Utama  
President Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	2018-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No.13 tanggal 13 Agustus 2018.	2018-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 13 dated August 13, 2018.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	76 tahun	76 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akademi Militer Nasional Magelang (1965);</li> <li>Sekolah Staf dan Komando Angkatan Darat (1981); and</li> <li>Lembaga Ketahanan Nasional Republik Indonesia (1994).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>National Military Academy of Magelang (1965);</li> <li>Staff and Command School for Army (1981); and</li> <li>The National Resilience Institute of the Republic of Indonesia (1994).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Advisor PT Caraka Tirta Pratama (sejak 2010).	Advisor of PT Caraka Tirta Pratama (since 2010).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beberapa posisi di Badan Intelijen Strategis Angkatan Bersenjata Republik sebagai Perwira, Komandan Satuan Intelejen, dan Direktur (1990-1995);</li> <li>Staf Ahli Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia (1998-2006);</li> <li>Staf Khusus Kepala Badan Intelijen Negara (2005-2007);</li> <li>Tenaga Ahli Kepala Badan Intelijen Negara (2007-2013);</li> <li>Direktur Utama PT Antang Gunung Meratus (2011-2014); and</li> <li>Komisaris Utama PT Antang Gunung Meratus (2014-2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Some positions at Strategic Intelligence Agency of the Army of the Republic of Indonesia as Officer, Intelligence Unit Commander, and Director (1990-1995);</li> <li>Expert Staff of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia (1998-2006);</li> <li>Special Staff of the Head of National Intelligence Agency (BIN) (2005-2007);</li> <li>Expert Staff of the Head of National Intelligence Agency (BIN) (2007-2013);</li> <li>President Director of PT Antang Gunung Meratus (2011-2014); and</li> <li>President Commissioner of PT Antang Gunung Meratus (2014-2018).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Merupakan Pemegang Saham Perseroan dengan kepemilikan <5%. Namun, tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	A shareholder of the Company with ownership <5%. However, he has no familial relations with any member of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors.

**Sanjay Dube**

**Wakil Direktur Utama**  
Vice President Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	2018-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 32 tanggal 23 November 2018.	2018-2022 : Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution No. 32 dated November 23, 2018.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	India	India
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Mumbai	Mumbai
<b>Usia</b> <b>Age</b>	56 tahun	56 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Commerce, Sydenham College of Commerce &amp; Economics (1983);</li> <li>• Certified Accountant, India (1986); and</li> <li>• Master of Business Administration, Georgetown University (1990).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Commerce, Sydenham College of Commerce &amp; Economics (1983);</li> <li>• Certified Accountant, India (1986); and</li> <li>• Master of Business Administration, Georgetown University (1990).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Head of Fuel, Logistics and Land Tata Power Ltd (sejak 2018).	Head of Fuel, Logistics and Land Tata Power Ltd (since 2018).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief - Strategic Finance &amp; Head Treasury Tata Power Group (2007-2016); and</li> <li>• Chief - Strategy, Corporate Planning &amp; PAG Tata Power Co Ltd (2016-2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief - Strategic Finance &amp; Head Treasury Tata Power Group (2007-2016); and</li> <li>• Chief - Strategy, Corporate Planning &amp; PAG of Tata Power Co Ltd (2016-2018).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

**Khoirudin****Direktur**  
Director

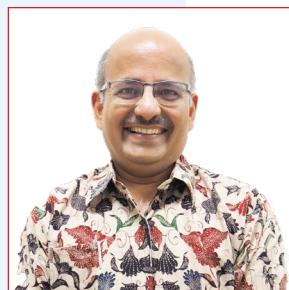
<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	2018-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 13 tanggal 13 Agustus 2018.	2018-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 13 dated August 13, 2018.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	48 tahun	48 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	Sarjana Teknik Sipil, Politeknik Universitas Brawijaya (1992).	Bachelor of Civil Engineering, Polytechnic of Brawijaya University (1992).
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	-	-
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asisten Direktur PT Trimitra Sriwidjaja (2007-2009);</li><li>• Manajer Perencanaan Tambang PT Baramulti Sugih Sentosa (2010);</li><li>• Direktur Produksi di PT Antang Gunung Meratus (2010-2011);</li><li>• Kepala Pengembangan Infrastruktur Sentosa (2011-2013);</li><li>• Direktur PT Baradinamika Muda Sukses (2013-2014);</li><li>• Direktur Utama PT Mitrabara Adiperdana Tbk (2015-2016); dan</li><li>• Direktur Utama Perseroan (2017-2018).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assistant to the Director of PT Trimitra Sriwidjaja (2007-2009);</li><li>• Mine Planning Manager of PT Baramulti Sugih Sentosa (2010);</li><li>• Production Director of PT Antang Gunung Meratus (2010-2011);</li><li>• Head of Sentosa's Infrastructure Development (2011-2013);</li><li>• Director of PT Baradinamika Muda Sukses (2013-2014);</li><li>• President Director of PT Mitrabara Adiperdana Tbk (2015-2016); and</li><li>• Company's President Director (2017-2018).</li></ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Merupakan Pemegang Saham Perseroan dengan kepemilikan <5%. Namun, tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	A shareholder of the Company with ownership <5%. However, he has no familial relations with any member of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors.



Eric Rahardja

Direktur  
Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 101 tanggal 26 Juni 2012; dan</li> <li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012-2017 : Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution No. 101 dated June 26, 2012; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	36 tahun	36 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	Bachelor of Commerce, The Australian National University, Canberra (2004).	Bachelor of Commerce, The Australian National University, Canberra (2004).
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktur PT Antang Agung Meratus (sejak 2013); and</li> <li>Sekretaris Perusahaan Perseroan (sejak 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of PT Antang Agung Meratus (since 2013); and</li> <li>Corporate Secretary (since 2017).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auditor Kantor Akuntan Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono &amp; Partners (2005-2007);</li> <li>Auditor Osman Bing Satrio &amp; Partners (Deloitte Touche Tohmatsu) (2007-2009);</li> <li>Divisi Keuangan PT Kaltim Prima Coal, Sangatta (2009-2011); and</li> <li>Group Financial Controller Baramulti Group (2011-2012).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auditor at Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono &amp; Partners (2005-2007);</li> <li>Auditor at Osman Bing Satrio &amp; Partners (Deloitte Touche Tohmatsu) (2007-2009);</li> <li>Finance Division at PT Kaltim Prima Coal, Sangatta (2009-2011); and</li> <li>Group Financial Controller of Baramulti Group (2011-2012).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Merupakan Pemegang Saham Perseroan dengan kepemilikan <5%. Namun, tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	A shareholder of the Company with ownership <5%. However, he has no familial relations with any member of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors.

**Ramanathan Vaidyanathan****Direktur**  
Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 03 tanggal 7 Agustus 2014; dan</li><li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>2014-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 03 dated August 7, 2014; and</li><li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li></ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Singapura	Singapore
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	61 tahun	61 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Commerce, Madras University, India (1978);</li><li>Chartered Accountant, India (1983); and</li><li>Cost Accountant, India (1986).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Commerce, Madras University, India (1978);</li><li>Chartered Accountant, India (1983); and</li><li>Cost Accountant, India (1986).</li></ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Group Financial Controller Baramulti Grup (sejak 2013).	Group Financial Controller Baramulti Grup (since 2013).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Comptroller PT Cirebon Grahata (1990-1998);</li><li>Direktur Finance and Administration PT Shillelagh Marine (1998-2001);</li><li>Financial Controller PT Horizon Offshore Indonesia (2001-2004);</li><li>Area Controller Horizon Offshore SEA (2004-2007);</li><li>Corporate Controller Cal Dive International Inc. (2007-2012); dan</li><li>International Controller Swiber Holdings Limited (2012-2014).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Comptroller of PT Cirebon Grahata (1990-1998);</li><li>Direktur Finance and Administration PT Shillelagh Marine (1998-2001);</li><li>Financial Controller of PT Horizon Offshore Indonesia (2001-2004);</li><li>Area Controller of Horizon Offshore SEA (2004-2007);</li><li>Corporate Controller of Cal Dive International Inc (2007-2012); and</li><li>International Controller Swiber Holdings Limited (2012-2014).</li></ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

**Abhishek Singh Yadav**
**Direktur**  
**Director**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No.12 tanggal 6 Oktober 2015; dan</li> <li>2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015-2017 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 12 dated October 6, 2015; and</li> <li>2017-2022 : Deed of General Meeting of Shareholders Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	India	India
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	35 tahun	35 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Technology bidang Mechanical Engineering;</li> <li>Master of Business Administration bidang Finance, Universitas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Technology on Mechanical Engineering; and</li> <li>Master of Business Administration on Finance.</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kepala Kantor Perwakilan Tata Power Indonesia (sejak 2015).</li> <li>Anggota Dewan di bisnis pertambangan dan infrastruktur PT Kaltim Prima Coal, PT Citra Kusuma Perdana, PT Nusa Tambang Pratama, dan PT Sumber Energi Andalan Tbk.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Representative Office Head of Tata Power Indonesia (since 2015); and</li> <li>Board member in mining and infrastructure business of PT Kaltim Prima Coal, PT Citra Kusuma Perdana, PT Nusa Tambang Pratama, and PT Sumber Energi Andalan Tbk.</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	Profesional di bidang energi dengan latar belakang di bidang divestasi dan akuisisi, industri listrik, perdagangan, keuangan, pengembangan bisnis, serta tata kelola dan kebijakan.	Professional on energy with background on divestment and acquisition, electricity industry, trade, finance, business development, as well as management and policy.
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

**Dongkon Chung**

**Direktur**  
Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	2017-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 03 tanggal 7 Juli 2017.	2017-2022 : Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution No. 03 dated July 7, 2017.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Korea	Korea
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Korea	Korea
<b>Usia</b> <b>Age</b>	53 tahun	53 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Science, Seoul National University (1990);</li> <li>• Bachelor of Business, Seoul National University (1992); and</li> <li>• Master of Business Administration, Northwestern University (1997).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Science, Seoul National University (1990);</li> <li>• Bachelor of Business, Seoul National University (1992); and</li> <li>• Master of Business Administration, Northwestern University (1997).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Vice President of Business Development GS Energy Corporation (sejak 2017).	Vice President of Business Development GS of Energy Corporation (since 2017).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy Business Division Mitsubishi Corporation Korea (1992-1999);</li> <li>• Beberapa posisi di Mitsubishi Corporation, Japan, yaitu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trader, Petroleum Products Department (1999-2006);</li> <li>• Team Leader Naphtha &amp; Condensate Trading, Petroleum Product Department (2006-2011);</li> <li>• Team Leader Tankers &amp; Terminal Business Utility, Feedstock Department (2011-2013);</li> <li>• Head of Upstream Business, Shale Gas Business Department (2013-2014);</li> </ul> </li> <li>• Beberapa posisi di GS Energy Corporation, yaitu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice President, Office of Business Development (2014-2015);</li> <li>• Vice President, Gas Business (2015-2016).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy Business Division of Mitsubishi Corporation Korea (1992-1999);</li> <li>• Some positions at Mitsubishi Corporation, Japan, as follows: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trader, Petroleum Products Department (1999-2006);</li> <li>• Team Leader Naphtha &amp; Condensate Trading, Petroleum Product Department (2006-2011);</li> <li>• Team Leader Tankers &amp; Terminal Business Utility, Feedstock Department (2011-2013);</li> <li>• Head of Upstream Business, Shale Gas Business Department (2013-2014);</li> </ul> </li> <li>• Some positions at GS Energy Corporation, namely as follows: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice President, Office of Business Development (2014-2015);</li> <li>• Vice President, Gas Business (2015-2016).</li> </ul> </li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

**Adikin Basirun**

**Direktur Independen**  
Independent Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	2018-2022 : Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa No. 13 tanggal 13 Agustus 2018.	2018-2022 : Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution No. 13 dated August 13, 2018.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	48 tahun	48 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi, Universitas Tarumanagara (1993).	Bachelor of Accounting Economics, Tarumanagara University (1993).
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris Independen UOB Kayhian Sekuritas (sejak 2017); dan</li> <li>Komisaris Independen PT Madusari Murni Indah Tbk (sejak 2018).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Independent Commissioner of UOB Kayhian Sekuritas (since 2017); and</li> <li>Independent Commissioner of PT Madusari Murni Indah Tbk (since 2018).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktur Operasional PT Pacific Duaribu Investindo (1998-2003);</li> <li>Direktur Utama PT Pacific Duaribu Investindo (2003-2009);</li> <li>Direktur IT dan Manajemen Resiko Bursa Efek Indonesia (2009-2015);</li> <li>Komite Manajemen Resiko AJB Bumiputera 1912 (2015-2016); dan</li> <li>Komisaris PT Dwidana Sakti Sekurindo (2016-2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operating Director of PT Pacific Duaribu Investindo (1998-2003);</li> <li>President Director of PT Pacific Duaribu Investindo (2003-2009);</li> <li>Director of IT and Risk Management at Indonesia Stock Exchange (2009-2015);</li> <li>Risk Management Committee of AJB Bumiputera 1912 (2015-2016); and</li> <li>Commissioner of PT Dwidana Sakti Sekurindo (2016-2017).</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	Having no affiliation with any member of the Board of Commissioners, Board of Directors or the Major and Controlling Shareholders.

**Minesh Shri Krishna Dave**

**Direktur**  
Director

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2013-2017 : Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB No. 23 tanggal 21 Januari 2013; dan</li> <li>2017-2018 : Akta Pernyataan Keputusan RUPST No. 66 tanggal 27 Maret 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2013-2017 : Deed of Extraordinary GMS Resolution No. 23 dated January 21, 2013; and</li> <li>2017-2018 : Deed of Annual GMS Resolution No. 66 dated March 27, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	India	India
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	India	India
<b>Usia</b> <b>Age</b>	59 tahun	59 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Engineering, bidang Mechanical. (1980);</li> <li>Master of Technology, bidang Heat, Power, Refrigeration, India Institute of Technology, Bombay (1982).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Engineering, Mechanical field (1980);</li> <li>Master of Technology, Heat, Power, Refrigeration field, India Institute of Technology, Bombay (1982).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Head of Transmission and Distribution Vertical Tata Power, termasuk Mumbai, Delhi, Ajmer Distribution and Powerlinks Transmission; dan</li> <li>Anggota Apex Leadership Tata Power.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Head of Transmission and Distribution Vertical of Tata Power, including Mumbai, Delhi, Ajmer Distribution and Powerlinks Transmission; and</li> <li>Member of Apex Leadership Tata Power.</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tata Power Co Ltd, India sejak tahun 1982 dan pernah menangani fungsi dalam bidang keteknikan, perencana, pengadaan bahan bakar, pengembangan proyek dan manajemen, pengurus regulasi, pengembangan bisnis dan strategi;</li> <li>Chief Business Development Officer yang bertanggung jawab di bidang pengembangan bisnis di India dan luar negeri (termasuk M&amp;A dan divestasi); dan</li> <li>Chief Representative Officer Tata Power Indonesia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tata Power Co Ltd, India since 1982 and worked on engineering, planning, fuel supply, project and management development, regulator, business and strategy development matters;</li> <li>Chief Business Development Officer responsible to business development in India and foreign countries (including M&amp;A and divestment); and</li> <li>Chief Representative Officer of Tata Power Indonesia.</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	Tidak memiliki saham dalam Perseroan dan hubungan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.	Having no share in the Company and no familial relations with any member of the Board of Commissioners or Board of Directors.

\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 23 November 2018, menyetujui pengunduran diri Minesh Shri Krishna Dave sebagai Wakil Direktur Utama.

\* By virtue of the Deed of Extraordinary GMS Resolution dated November 23, 2018, approving the resignation of Minesh Shri Krishna Dave as Vice President Director.



### Soelendro Atmosoetjipto\*

**Direktur Independen**  
**Independent Director**

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012-2015 : Akta Pernyataan Keputusan RUPST No. 34 tanggal 24 Juli 2012; dan</li> <li>2017-2018 : Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB No. 9 tanggal 20 Januari 2017.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2012-2015 : Deed of Annual GMS Resolution No. 34 dated July 24, 2012; and</li> <li>2017-2018 : Deed of Extraordinary GMS Resolution No. 9 dated January 20, 2017.</li> </ul>
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	76 tahun	76 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarjana Muda Teknik Tambang Umum, Universitas Sriwijaya (1964); dan</li> <li>Sarjana Teknik Tambang Umum, Institut Teknologi Bandung (1974).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of General Mining Engineering, Sriwijaya University (1964); and</li> <li>Bachelor of General Mining Engineering, Bandung Institute of Technology (1974).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	-	-
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anggota Dewan Keselamatan dan Kesehatan Kerja Nasional (1993-1997);</li> <li>Komisaris PT Aneka Tambang Tbk (1994-1997);</li> <li>Dosen Tetap dan Dosen Luar Biasa pada Jurusan Teknik Pertambangan Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya, Palembang (1974-1992);</li> <li>Departemen Pertambangan dan Energi (DPE) Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI (1975-2001) dengan penugasan di Kantor Wilayah DPE Provinsi Sumatera Selatan (1975-1993);</li> <li>Kepala Kantor Wilayah DPE Provinsi Sumatera Selatan/ Kepala Pelaksana Inspeksi Tambang Wilayah (1989-1993);</li> <li>Direktur Teknik Pertambangan Umum di Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI (1993-1997);</li> <li>Widyaaiswara Utama Muda Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI (1997-1998);</li> <li>Anggota Dewan Keselamatan dan Kesehatan Kerja Nasional (1998-2001);</li> <li>Direktorat Jenderal Pertambangan Umum/Ketua Tim Teknis AMDAL/Kepala Pelaksana Inspeksi Tambang Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI (1998-2001);</li> <li>Widyaaiswara Utama Madya Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI (2001);</li> <li>Direktur Independen PT Baramulti Seksessarana Tbk (2012- 2014); dan</li> <li>Direktur Utama PT Mineralindo Sukses Mandiri (2006-2015).</li> </ul>	
<b>Hubungan Afiliasi</b> <b>Affiliation</b>	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	
	<p>Having no affiliation with any member of the Board of Commissioners, Board of Directors or the Major and Controlling Shareholders.</p>	

\* Telah meninggal dunia pada tanggal 14 Januari 2018.

\* Passed away on January 14, 2018.

# Profil Komite Audit

## /Audit Committee's Profile/

### Tengku Alwin Aziz

**Ketua Komite Audit**  
Head of Audit Committee

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017, berdasarkan Keputusan Sirkular Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat No. 015/BOC/IX/2017 tanggal 22 September 2017.	As from 2017, by virtue of Circular Resolution of the Board of Commissioners in lieu of Meeting No. 015/BOC/IX/2017 dated September 22, 2017.
---	---	---

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.  
Profile can be found in the Board of Commissioners Profile of this Annual Report.

### Kilpady Pradeep Kumar

**Anggota Komite Audit**  
Member of Audit Committee

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017, berdasarkan Keputusan Sirkular Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat No. 015/BOC/IX/2017 tanggal 22 September 2017.	As from 2017, by virtue of Circular Resolution of the Board of Commissioners in lieu of Meeting No. 015/BOC/IX/2017 dated September 22, 2017.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	India	India
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	63 tahun	63 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Commerce dari Madras University, India (1975); dan</li><li>Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accounts, India, New Delhi (1980).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Commerce, Madras University, India (1975); and</li><li>Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accounts, India, New Delhi (1980).</li></ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Direktur Utama PT Kilpady Consultants Indonesia (sejak 2006).	President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia (since 2006).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Technical Advisor Bank BSB, Jakarta (1991-1994).</li><li>Senior Technical Advisor PT Pentasena Arthasentosa Sekuritas (1994-1999); dan</li><li>Managing Director, Investment Banking PT Ciptadana Sekuritas (1999-2004).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Technical Advisor of Bank BSB, Jakarta (1991-1994).</li><li>Senior Technical Advisor of PT Pentasena Arthasentosa Sekuritas (1994-1999); and</li><li>Managing Director, Investment Banking of PT Ciptadana Sekuritas (1999-2004).</li></ul>

**Fransiscus Alip**

**Anggota Komite Audit**  
Member of Audit Committee

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017, berdasarkan Keputusan Sirkular Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat No. 015/BOC/IX/2017 tanggal 22 September 2017.	As from 2017, by virtue of Circular Resolution of the Board of Commissioners in lieu of Meeting No. 015/BOC/IX/2017 dated September 22, 2017.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	43 tahun	43 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi, Universitas Trisakti (1998);</li> <li>• Australian Chartered Accountant, Sydney (2004) ;</li> <li>• Pendidikan Profesi Akuntan (PPAK), Universitas Trisakti (2007);</li> <li>• Master Business Administration, Kellogg School of Management Northwestern University, Illinois, USA; and</li> <li>• Hong Kong University of Science &amp; Technology (2013).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Accounting Economics, Trisakti University (1998)</li> <li>• Australian Chartered Accountant, Sydney (2004) ;</li> <li>• Accountant Profession Education (Pendidikan Profesi Akuntan (PPAK)), Trisakti University (2007);</li> <li>• Master Business Administration, Kellogg School of Management Northwestern University, Illinois, USA; and</li> <li>• Hong Kong University of Science &amp; Technology (2013).</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Pendiri dan Direktur AJ Capital Advisory (sejak 2011).	Founder and Director of AJ Capital Advisory (since 2011).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<input type="checkbox"/> Arthur Andersen, Jakarta (1989-1999); <input type="checkbox"/> Senior Manager Ernst & Young di cabang: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jakarta (1999-2007);</li> <li>• Sydney (2001-2005);</li> <li>• London (2005-2006); and</li> </ul> <input type="checkbox"/> Arghajata Consulting, Jakarta (2007-2011).	<input type="checkbox"/> Arthur Andersen, Jakarta (1989-1999); <input type="checkbox"/> Senior Manager of Ernst & Young at the following branches: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jakarta (1999-2007);</li> <li>• Sydney (2001-2005);</li> <li>• London (2005-2006); and</li> </ul> <input type="checkbox"/> Arghajata Consulting, Jakarta (2007-2011).

## Profil Komite Nominasi dan Remunerasi /Nomination and Remuneration Committee's Profile/

**Agus Gurlaya Kartasasmita**

**Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi**  
Head of Nomination and Remuneration Committee

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017 berdasarkan Sirkuler Dewan Komisaris PT Baramulti Suksessarana Tbk No. 017/BOC/X/2017 tanggal 5 Oktober 2017.	As from 2017, by virtue of Circular Resolution of the Board of Commissioners of PT Baramulti Suksessarana Tbk No. 017/BOC/X/2017 dated October 5, 2017.
---	--	---

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.  
Profile can be found in the Board of Commissioners Profile of this Annual Report.

## Ramesh Narayanswamy Subramanyam

### Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of of Nomination and Remuneration Committee

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017 berdasarkan Sirkuler Dewan Komisaris PT Baramulti Suksessarana Tbk No. 017/BOC/X/2017 tanggal 5 Oktober 2017.	As from 2017, by virtue of Circular Resolution of the Board of Commissioners of PT Baramulti Suksessarana Tbk No. 017/BOC/X/2017 dated October 5, 2017.
---	--	---

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.  
Profile can be found in the Board of Commissioners Profile of this Annual Report.

## Assitia Semiawan

### Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of of Nomination and Remuneration Committee

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017 berdasarkan Sirkuler Dewan Komisaris PT Baramulti Suksessarana Tbk No. 017/BOC/X/2017 tanggal 5 Oktober 2017.	As from 2017, by virtue of Circular Resolution of the Board of Commissioners of PT Baramulti Suksessarana Tbk No. 017/BOC/X/2017 dated October 5, 2017.
<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	60 tahun	60 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Sarjana Geologi, Institut Teknologi Bandung (1984).</li><li>Master of Environmental Science, Murdoch University Western Australia (1995)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Geology, Bandung Institute of Technology (1984).</li><li>Master of Environmental Science, Murdoch University Western Australia (1995)</li></ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> <b>Concurrent Position</b>	Chief Human Resources & Services PT Baramulti Sugih Sentosa (sejak 2015).	Chief Human Resources & Services of PT Baramulti Sugih Sentosa (since 2015).
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Konsultan Geologi PT Gondwana (1984);</li><li>Junior Staff Engineer PT PLN (Persero) – PLN Jasa Enjining (1984-1989);</li><li>Deputy Director Executive Development Human Resources Department PT PLN (Persero) – Kantor Pusat (2003-2009);</li><li>Vice President Safety Health &amp; Environment PT PLN (Persero) – Kantor Pusat (2010-2014); dan</li><li>Komisaris di PT Haleyora Power (Entitas Anak PT PLN (Persero) (2013-2016)).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Geology Consultant of PT Gondwana (1984);</li><li>Junior Staff Engineer of PT PLN (Persero) – PLN Engineering Services (1984-1989);</li><li>Deputy Director Executive Development Human Resources Department of PT PLN (Persero) – Head Office (2003-2009);</li><li>Vice President Safety Health &amp; Environment of PT PLN (Persero) – Head Office (2010-2014); and</li><li>Commissioner of PT Haleyora Power, (Subsidiary of PT PLN (Persero) (2013-2016)).</li></ul>

# Profil Sekretaris Perusahaan

## /Corporate Secretary's Profile/

**Eric Rahardja**

**Sekretaris Perusahaan**  
Corporate Secretary

<b>Periode dan Dasar Pengangkatan</b> <b>Period and Basis of Appointment</b>	Sejak 2017, berdasarkan Surat Keputusan Direksi tanggal 31 Juli 2017.	As from 2017, by virtue of Resolution of the Board of Directors dated July 31, 2017.
---	---	--

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.  
Profile can be found in the Board of Commissioners Profile of this Annual Report.

# Profil Kepala Unit Audit Internal

## /Chief of Internal Audit Unit's Profile/

**Russen Marbun**

**Kepala Unit Audit Internal**  
Head of Audit Internal

<b>Kewarganegaraan</b> <b>Citizenship</b>	Indonesia	Indonesia
<b>Domisili</b> <b>Domicile</b>	Jakarta	Jakarta
<b>Usia</b> <b>Age</b>	60 tahun	60 years old
<b>Riwayat Pendidikan</b> <b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarjana Akuntansi, Universitas Sumatera Utara (1984); dan</li> <li>Magister Manajemen Konsentrasi Perpajakan, Universitas Indonesia (2007).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Accounting, North Sumatra University (1984); and</li> <li>Master's Degree in Taxation, University of Indonesia (2007).</li> </ul>
<b>Sertifikasi Keahlian</b> <b>Certifications Skill</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chartered Accountant dari Ikatan Akuntan Indonesia (2014);</li> <li>Akuntan Negara Bersertifikasi No. D. 9333; dan</li> <li>Anggota Ikatan Akuntan Indonesia (2014).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chartered Accountant from Indonesian Institute of Accountants (2014);</li> <li>Certified State Accountant No. D. 9333; and</li> <li>Member of Indonesian Institute of Accountants (2014).</li> </ul>
<b>Pengalaman Kerja</b> <b>Work Experience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auditor Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan, dengan posisi terakhir sebagai Auditor Ahli Madya (Golongan IV C)(1985-2011);</li> <li>Satuan Tugas Tim Optimalisasi Penerimaan Negara Direktorat Jenderal Pajak, Kementerian Keuangan Republik Indonesia (2000-2006); dan</li> <li>Satuan Tugas Tim Optimalisasi Penerimaan Negara (Satgas OPN) Direktorat Jenderal Mineral dan Batubara, Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral (2006-2011).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auditor at Finance and Development Supervisory Agency (BPKP), with last position as Auditor Ahli Madya (Class IV C)(1985-2011);</li> <li>State Admission Optimization Team Task Force at Directorate General of Taxation, Ministry of Finance of the Republic of Indonesia (2000-2006); and</li> <li>The State Revenue Optimization Team Task Force at the Directorate General of Mineral and Coal, the Ministry of Energy and Mineral Resources (2006-2011).</li> </ul>

# Informasi Pemegang Saham

## /Information about Shareholders/

Informasi Pemegang Saham Perseroan per 31 Desember 2018 ditunjukkan sebagai berikut:

Information on Company's Shareholders as per December 31, 2018 is shown as follows:

### Komposisi Kepemilikan Saham Composition of Share Ownership

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Share)	Kepemilikan (%) Ownership (%)	Status Status
<b>Kepemilikan 5% atau Lebih 5% or More Ownership</b>			
PT Wahana Sentosa Cemerlang	1,308,280,674	50.001	Perusahaan Lokal Local Company
Tata Power International Pte Ltd	680,290,000	26.000	Perusahaan Asing Foreign Company
GS Energy Corporation	254,847,100	9.740	Perusahaan Asing Foreign Company
PT GS Global Resources	130,825,000	5.000	Perusahaan Lokal Local Company
<b>Kepemilikan Kurang Dari 5% Ownership Less Than 5%</b>			
Masyarakat (masing-masing dibawah 5%) Public (each less than 5%)	242,257,226	9.259	Individu dan Perusahaan Lokal dan Asing Individual and Local and Foreign Company
<b>Jumlah Total</b>	<b>2,616,500,000</b>	<b>100.000</b>	

### Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan Composition of Shareholders by Ownership Status

Status Kepemilikan Ownership Status	Jumlah Investor Investors	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Share)	Kepemilikan (%) Ownership (%)
<b>Pemegang Saham Lokal Local Shareholders</b>			
Individu Lokal Local Individual	595	127,341,826	4.867
Karyawan Employees	140	74,000	0.003
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	4	1,439,134,174	55.002
<b>Sub Total Sub Total</b>	<b>739</b>	<b>1,566,550,000</b>	<b>59.872</b>
<b>Pemegang Saham Asing Foreign Shareholders</b>			
Individu Asing Foreign Individual	6	16,903,200	0.646

Status Kepemilikan Ownership Status	Jumlah Investor Investors	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Share)	Kepemilikan (%) Ownership (%)
Badan Usaha Asing Foreign Business Entity	6	1,033,046,800	39.482
<b>Sub Total / Sub Total</b>	<b>12</b>	<b>1,049,950,000</b>	<b>40.128</b>
<b>Jumlah / Total</b>	<b>751</b>	<b>2,616,500,000</b>	<b>100.000</b>

### Komposisi Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi Composition of Share Ownership by the Board of Commissioners and the Board of Directors

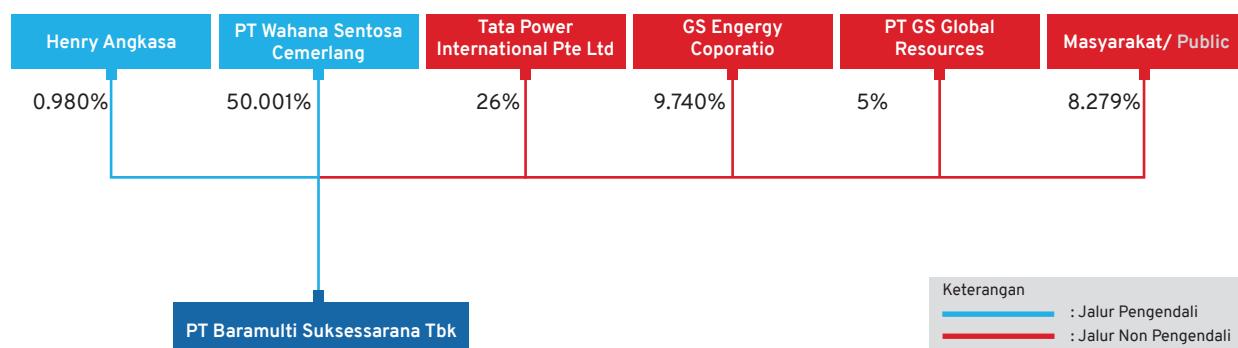
Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Kepemilikan (%) Ownership (%)	Kepemilikan (%) Ownership (%)
Doddy Sumantyawan Hadidojo Soedaryo	Komisaris Utama President Commissioner	5,283,000	0.2019109
Slamet Singgih	Direktur Utama President Director	5,283,000	0.2019109
Khoirudin	Direktur Director	1,500	0.0000573
Eric Rahardja	Direktur Director	2,564,100	0.0979973
<b>Jumlah / Total</b>		<b>13,131,600</b>	<b>0.5018764</b>

Catatan:

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi selain yang telah disebutkan di atas, tidak memiliki saham di Perseroan.

Any other members of the Board of Commissioners and the Board of Directors mentioned above have no shares in the Company.

## Pemegang Saham Utama atau Pengendali /Major or Controlling Shareholders/



## Kronologi Pencatatan Saham */Share Listing Chronology/*

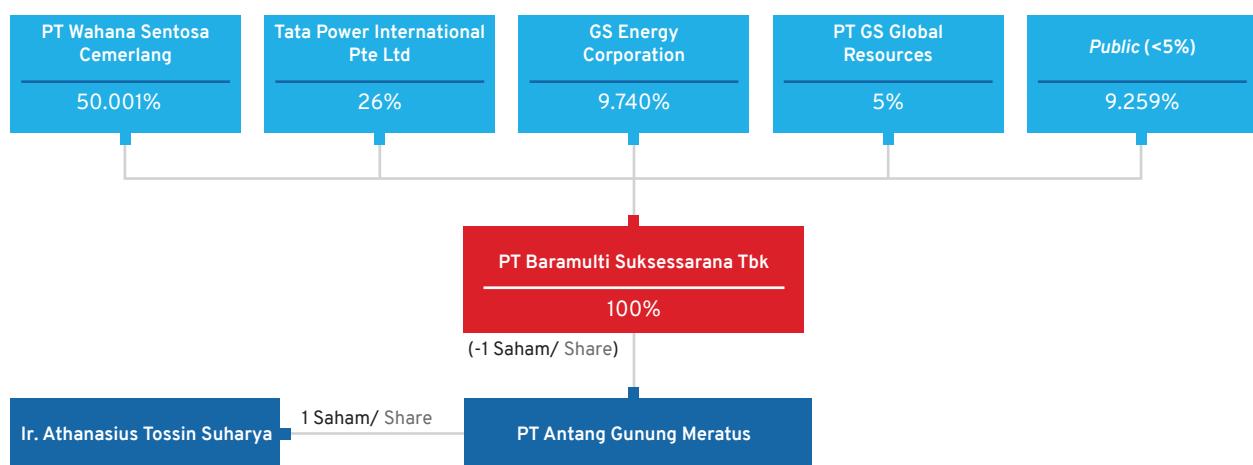
Tanggal Pelaksanaan Date	Keterangan Remarks	Jumlah Saham yang Ditempatkan (Lembar Saham) Total Issued Shares (Share)	Harga Nominal Nominal Price (Rp)	Harga Penawaran Bid Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Share)	Bursa Pencatatan Listing Exchange
8 November 2012 November 8, 2012	Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering	261,500,000	100	1,950	2,616,500,000	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

## Kronologi Pencatatan Efek Lainnya */Other Securities Listing Chronology/*

Hingga 31 Desember 2018, Perseroan tidak melakukan pencatatan efek lainnya selain saham.

As of December 31, 2018, the Company did not list any other securities other than share listing.

## Struktur Grup */Group Structure/*



# Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura

**/Subsidiary, Associated Company and Venture Capital Company/**

Selain Entitas Anak, Perseroan tidak memiliki perusahaan asosiasi ataupun perusahaan ventura. Informasi terkait Entitas Anak dijelaskan sebagai berikut.

## PT Antang Gunung Meratus

### Kantor Pusat

Sahid Sudirman Center 56th Floor Suite C-D  
Jl. Jend. Sudirman No. 86  
Jakarta, 10220, Indonesia  
T : 021 - 29411390  
F : 021 - 29411395  
E : corsec@bssr.co.id  
W : www.bssr.co.id

### Kantor Tambang

Jl. Ahmad Yani KM 101  
Desa Suato Tatakan  
Kab. Tapin, Kalimantan Selatan 71181

PT Antang Gunung Meratus merupakan Entitas Anak yang menjalankan kegiatan usaha pertambangan batubara, perdagangan, dan perindustrian batubara berdasarkan Perjanjian Kerja Sama Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B). Kegiatan usaha ini dilaksanakan di Kabupaten Banjar, Tapin, Hulu Sungai Selatan dan Hulu Sungai Tengah, Kalimantan Selatan.

Entitas Anak Perseroan ini memiliki wilayah pertambangan seluas 22.433 Ha dan total aset yang mencapai USD185.329.498,- Adapun kepemilikan saham Perseroan pada PT Antang Gunung Meratus mencapai 99,997%.

Informasi terkait pengurus PT Antang Gunung Meratus per 31 Desember 2018 sebagai berikut:

Other than Subsidiary, the Company has no associated company or venture capital company. Any information related to Subsidiary is described as follows.

## PT Antang Gunung Meratus

### Head Office

Sahid Sudirman Center 56th Floor Suite C-D  
Jl. Jend. Sudirman No. 86  
Jakarta, 10220, Indonesia  
T : +6221 - 29411390  
F : +6221 - 29411395  
E : corsec@bssr.co.id  
W : www.bssr.co.id

### Site Office

Jl. Ahmad Yani KM 101  
Desa Suato Tatakan  
Kab. Tapin, Kalimantan Selatan 71181

PT Antang Gunung Meratus is a Subsidiary running coal mining, trading, and coal industry business activities based on Coal Mining Contract of Work (PKP2B). Such business activities are conducted in Banjar Regency, Tapin Regency, Hulu Sungai Selatan and Hulu Sungai Tengah, South Kalimantan.

This Company's Entity has mining areas of 22,433 Ha and total assets reaching USD185,329,498.- Whereas the Company's shares ownership in PT Antang Agung Meratus is 99.997%.

Relevant information on PT Antang Gunung Meratus by December 31, 2018 is as follows:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama : Sulaiman A. B.  
 Wakil Komisaris Utama : Ramesh Narayanswamy Subramanyam  
 Komisaris : Stephen I. Suharya  
 Komisaris : Hyoje Cho  
 Komisaris : Wisnu Suhardono

**Board of Commissioners**

President Commissioner : Sulaiman A. B.  
 Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam  
 Commissioner : Stephen I. Suharya  
 Commissioner : Hyoje Cho  
 Commissioner : Wisnu Suhardono

**Direksi**

Direktur Utama : Slamet Singgih  
 Wakil Direktur Utama : Minesh Shri Khrisna Dave  
 Direktur : Eric Rahardja  
 Direktur : Dongkon Chung  
 Direktur : Yayan Suryana

**Board of Directors**

President Director : Slamet Singgih  
 Vice President Director : Minesh Shri Khrisna Dave  
 Director : Eric Rahardja  
 Director : Dongkon Chung  
 Director : Yayan Suryana

## Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal */Capital Market Supporting Institution and Profession/*

<b>Lembaga/Profesi Penunjang Supporting Institution/ Profession</b>	<b>Nama Lembaga Name of Institution</b>	<b>Jasa yang Diberikan Services Rendered</b>	<b>Periode Period</b>	<b>Alamat Address</b>	<b>Biaya (Rp) Cost (Rp)</b>
Akuntan Publik Public Accountant	KAP Aria Kanaka dan Rekan (Mazars)	Penelaahan terbatas terhadap Laporan Keuangan untuk periode yang berakhir pada 30 Juni 2018 dan mengaudit Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2018. Perform limited review on the Company's Financial Statements for the period ending on June 30, 2018 and audit the Company's Annual Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2018.	2018	Sona Topas Tower 7th Floor Jl. Jenderal Sudirman Kav. 26 Jakarta Selatan, 12920 T: 021 - 2902 6677 F: 021 - 2902 6667	587,000,000
Biro Administrasi Efek	PT Datindo Entrycom	Pemeliharaan data Pemegang Saham, bantuan dalam penyelenggaraan RUPS, mempersiapkan pembagian dividen dan saham bonus, serta membantu program <i>investor relation</i> . Maintenance of Shareholders' Data, supports for the holding of GMS, prepare dividend and bonus shares division, as well as support the investor relation program.	2018	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta, 10120 T: 021 - 350 8077 F: 021 - 350 8078	78,540,000

Lembaga/Profesi Penunjang Supporting Institution/ Profession	Nama Lembaga Name of Institution	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Periode Period	Alamat Address	Biaya (Rp) Cost (Rp)
Notaris Notary	Fathiah Helmi, SH	<p>Pengecekan dokumen terkait persiapan dan penyelenggaraan RUPS, pembuatan Berita Acara RUPS dan penyusunan Akta Pernyataan Keputusan RUPS, termasuk proses pengajuan dan pencatatan atas perubahan Anggaran Dasar, pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar, dan pemberitahuan atas perubahan data Perseroan pada Sistem Administrasi Badan Hukum di Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia RI.</p> <p>Reviewing documents related to the preparation and holding of GMS, developing GMS Meeting Minutes and Statement of GMS Resolutions, including the submission and recording of changes in the Articles of Association, announcement of the changes in the Articles of Association, announcement of the changes in the Company data to the Legal Entity Administration System at the Directorate General of General Legal Administration, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.</p>	2018	Graha Irama 6th Floor Room C Jl. HR Rasuna Said Blok X-1 Kav. 182 Kuningan Jakarta Selatan, 12950 T: 021 - 5290 7304 F: 021 - 526 1136	38,150,000

## Akses Informasi */Access to Information/*

Perseroan menyediakan akses informasi bagi seluruh pemangku kepentingan untuk memperoleh informasi lebih lanjut melalui:

Company provides all stakeholders with access to information for obtaining further information through:

### Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

Eric Rahardja

Sahid Sudirman Center 56th Floor Suite C-D  
Jl. Jend. Sudirman No. 86  
Jakarta, 10220 – Indonesia  
T : 021 - 29411390  
F : 021 - 29411395/2788 9522  
E : corsec@bssr.co.id  
W : www.bssr.co.id

Selain itu, informasi mengenai perkembangan saham dan permodalan Perseroan juga dapat diakses melalui situs website Bursa Efek Indonesia ([www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)) dengan kode saham: BSSR.

In addition, information on the Company's capital and share development can also be accessed via website of Indonesian Stock Exchange ([www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)) with share code as follows: BSSR.



# .04

## ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis





Kapasitas produksi Perseroan di tahun 2018 meningkat 20,09%, dimana total produksi batubara mencapai 10,82 juta MT. Penjualan juga meningkat 12,96% hingga mencapai USD443,43 juta dengan wilayah pemasaran utama di Indonesia, India, dan Tiongkok.

The Company's production capacity increased by 20,09% in 2018 with a total coal production of 10,82 million MT. Sales also increased by 12.96% achieving USD 443.43 million primarily marketing to Indonesia, India and China.

# Analisis dan Pembahasan Manajemen */Management Discussion and Analysis/*

## Tinjauan Ekonomi

Perekonomian dunia tahun 2018 relatif stagnan. Risiko hubungan antar negara dan geo-politik yang masih rentan, khususnya perang dagang antara Amerika Serikat (AS) dan Tiongkok, berdampak pada rendahnya volume perdagangan dunia. Sejalan dengan meningkatnya isu proteksionisme, seperti penetapan tarif impor oleh AS dan sentimen *brexit*, realisasi volume perdagangan sepanjang tahun 2018 lebih rendah dari perkiraan. Akibatnya, aktivitas ekspor dan impor di negara maju terus mengalami penurunan. Hal ini berbanding terbalik dengan aktivitas ekspor dan impor di negara berkembang dimana tumbuh meningkat dipengaruhi oleh aksi *frontloading* Tiongkok, membaiknya ekonomi India, serta adanya kebijakan penurunan pajak impor oleh Tiongkok.

Perlambatan pertumbuhan volume perdagangan dunia berpengaruh terhadap penurunan harga komoditas global. Dampaknya, beberapa barang komoditas ekspor Indonesia, seperti pertanian dan pertambangan,

## Economic Overview

The global economy was relatively stagnant in 2018. Fragile international and geo-political relationships has resulted in the low volume of global trade, particularly due to the Sino-US trade war. With the increasing issue of protectionism such as the imposition of import tariffs by the USA as well as the Brexit sentiment, actual volume of trading throughout 2018 was less than expected. This condition may be considered in contrary in export and import activities in developed countries whereby they were growing as a result of China's frontloading action, India's improving economy, as well as China's policy to reduce import taxes.

This reduction in the growth of global trade has caused prices of global commodities to decline. Consequently, a number of Indonesia's export commodities, including agricultural and mining, also declined. Indonesia's agricultural exports



mengalami penurunan. Ekspor pertanian Indonesia lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya yang disebabkan oleh penurunan harga *crude palm oil* (CPO) global dan terbatasnya permintaan. Sedangkan ekspor pertambangan, khususnya komoditas batubara, tumbuh melambat akibat eskalasi *tradewar* serta terjadinya peralihan permintaan dunia terhadap batubara karena terkait isu lingkungan. (Sumber: Tinjauan Kebijakan Moneter Januari 2019)

Diuntungkan dengan serangkaian kebijakan yang telah dilakukan oleh Bank Indonesia dan pemerintah untuk mengantisipasi dampak dari kondisi perekonomian dunia yang melandai, laju pertumbuhan ekonomi Indonesia terpantau stabil, bahkan membaik dari tahun sebelumnya. Hal tersebut dibuktikan dengan meningkatnya laju pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2018 yang berdasarkan Badan Pusat Statistik mencatat pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2018 mencapai 5,17%, lebih tinggi dibandingkan tahun 2017 sebesar 5,07%.

Peningkatan laju pertumbuhan ekonomi Indonesia ditunjukkan dengan meningkatnya produk domestik bruto (PDB), baik berdasarkan sisi pengeluaran maupun lapangan usaha. Berdasarkan sisi pengeluaran, laju pertumbuhan tertinggi terjadi pada komponen konsumsi lembaga non-profit yang melayani rumah tangga (PK-LNPRT) sebesar 9,08%, diikuti komponen pembentukan modal tetap bruto sebesar 6,67%, serta komponen ekspor barang dan jasa sebesar 6,48%. Sedangkan dari sisi produksi, pencapaian tertinggi diperoleh lapangan usaha jasa lainnya sebesar 8,99%, diikuti jasa perusahaan sebesar 8,64%, dan jasa kesehatan dan kegiatan sosial sebesar 7,13%. Sementara itu, untuk komponen pertambangan dan penggalian mencapai 2,16%, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 0,69%.

dalam %, yoy

in %, yoy

Uraian	2018	2017	Description
Jasa Lainnya	8,99	8,66	Miscellaneous Services
Jasa Perusahaan	8,64	8,44	Company Services
Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial	7,13	6,79	Health and Social Activities Services
Pertambangan dan Penggalian	2,16	0,69	Mining and Excavation

Sumber : Berita Resmi Statistik Badan Pusat Statistik - Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan IV 2017 dan Triwulan IV 2018.  
 Source : Central Statistics Board Official Report - Indonesia Economic Growth Quarter IV 2017 and Quarter IV 2018.

were lower in 2018 compared to the previous year's due to the decline in crude palm oil (CPO) prices and limited demand. Mining exports, particularly coal commodities, slowed down due to escalating tradewar and declining global coal demand as a result of environmental issues. (Source: A Review on Monetary Policy - January 2019)

Thanks to a series of the Government's and Bank Indonesia's policies taken in anticipation of the leveling of the global economic situation, Indonesia's economic growth rate was monitored stable and even improved compared to the previous year. This was evident with the higher economic growth rate in 2018 which according to the Central Statistics Bureau reached 5.17% versus 5.07% in 2017.

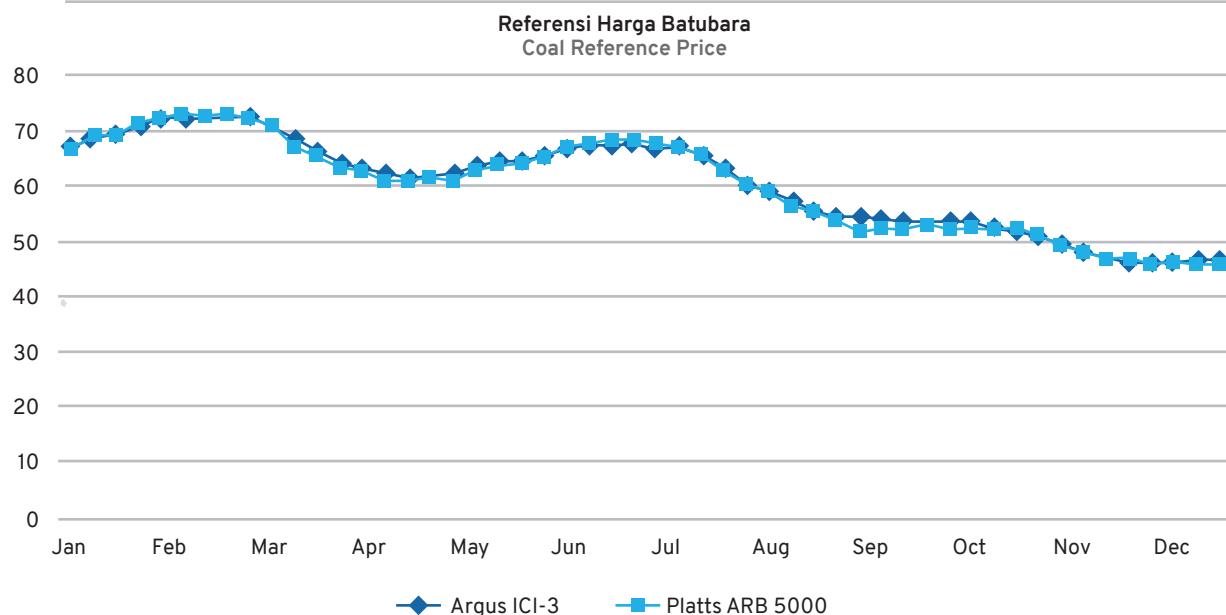
This increase in Indonesia's economic growth rate was indicated by the increase in its Gross Domestic Product rate, be it based on expenditure or business fields. Based on expenditure, the highest growth rate occurred in the consumption of non-profit institutions serving households (PK-LNPRT) which was 9.08%, followed by Gross Fixed Capital Formation which was 6.67%, and Exports of Goods and Services which was 6.48%. On the production side, the highest growth was achieved by other service businesses which was 8.99%, followed by company services which was 8.64% and health and social activities services which was 7.13%. Meanwhile, mining and quarrying reached 2.16%, which increased by 0.69% versus the previous year.

## Tinjauan Industri

Eskalasi *tradewar* antara Tiongkok dan AS serta terjadinya peralihan permintaan dunia terhadap batubara menyebabkan melambatnya permintaan batubara global. Perlambatan ini disertai dengan menurunnya harga batubara global sejak kuartal kedua tahun 2018. Salah satu faktor penyebab penurunan harga batubara ini adalah kebijakan peningkatan kapasitas produksi batubara dalam negeri di Tiongkok yang turut mendukung melimpahnya pasokan batubara, namun tidak diimbangi dengan permintaan yang kuat, khususnya untuk pasar ekspor.

## Industrial Overview

The escalating trade war between China and the US and the shift in global coal demand made the global coal demand slowing down. This slowdown is accompanied with the decreasing global coal price starting the second quarter of 2018. One of the causes of such decreasing coal price is the Chinese policy to increase the domestic coal production capacity contributing to the abundant coal supply but not accompanied with a strong demand, especially the export market.



Sumber : Argus Indonesia Coal Index Report dan Australian Coking Coal (Platts)  
Source: Argus Indonesia Coal Index Report dan Australian Coking Coal (Platts)

Perlambatan permintaan batubara yang disertai dengan penurunan harga komoditas tersebut di pasar global turut berdampak pada menurunnya kinerja ekspor batubara Indonesia. Meski kinerja ekspor menurun, namun pasar batubara Indonesia tetap menarik bagi para pelaku usaha serta investor. Hal tersebut disebabkan oleh adanya kebijakan pemerintah terkait pengaturan DMO Batubara sebesar 25% (untuk kelistrikan sebesar 80% dari 25%) dengan harga HBA maksimal USD70/ton, yang disampaikan melalui Surat Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 2783/32/MEM.B/2018 tanggal 19 April 2018.

Regulasi pemerintah ini telah mendorong pertumbuhan produksi batubara. Namun, target produksi batubara dalam negeri belum sepenuhnya tercapai di tahun 2018.

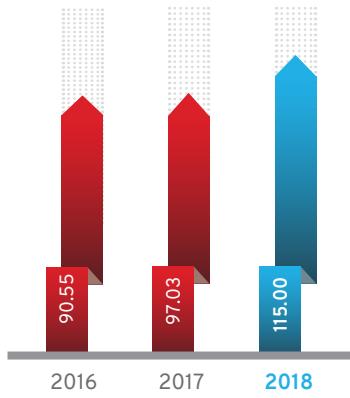
The slowdown of coal demand being accompanied with the decreasing price of the commodity in the global market caused the declining Indonesian coal export performance. Despite such declining export performance, Indonesian coal market is still interesting to businesspersons and investors. It is caused by the government policy related to regulation on coal domestic market obligation (DMO) of minimum 25% (for electricity, it is 80% of 25%) at a reference price of USD70/ton, as stipulated in the Decree of Minister of Energy and Mineral Resources No. 2783/32/MEM.B/2018 dated 19 April 2018.

This government regulation has encouraged coal production growth. However, the target of domestic coal production in 2018 has not been fully achieved. The actual production of

Realisasi produksi yang di bawah target ini disebabkan masih terbatasnya penyerapan domestik sehingga pasar batubara domestik mengalami *oversupply*. Meskipun demikian, kondisi tersebut tidak memberikan dampak yang signifikan terhadap harga batubara dalam negeri.

below its target is caused by the limited domestic absorption so that the domestic coal market is oversupply. Nevertheless, such condition does not give any significant impact on domestic coal price.

**Volume Penyerapan Batubara Dalam Negeri 2016-2018**  
2016-2018 Domestic Coal Absorption Volume



Sumber: *Summary Report MODI-Dashboard Minerba*  
Source: *Summary Report MODI-Dashboard Minerba*

## Tinjauan Operasional

Kelompok usaha Perseroan hanya terdiri dari satu segmen operasi, yaitu operasi tambang batubara. Rincian kinerja operasional Perseroan tahun 2018 dijelaskan sebagai berikut:

### Tinjauan Operasional per Segmen Operasi

#### Kapasitas

Hingga 31 Desember 2018, volume produksi batubara Perseroan mencapai 10,82 juta MT, meningkat 20,09% atau 1,81 juta MT dari tahun sebelumnya sebanyak 9,01 juta MT. Peningkatan produksi ini sejalan dengan peningkatan volume penjualan. Volume penjualan Perseroan tercatat sebesar 10,59 juta MT, meningkat 1,20 juta MT atau 12,78% dari tahun 2017 yang tercatat 9,39 juta MT.

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			MT	%	
Produksi	10.82	9.01	1.81	20.09	Production
Penjualan	10.59	9.39	1.20	12.78	Sales

## Operational Overview

The Company's business group only consists of one operating segment, coal mining operations. Details of the Company's 2018 operational performance are described as follows:

### Operational Overview by Operation Segment

#### Capacity

Until December 31, 2018, the Company's coal production volume reached 10.82 million MT, an increase of 20.09% or 1.81 million MT from the previous year's 9.01 million MT. This production increase is in line with the increase in sales volume. The Company's sales volume was recorded at 10.59 million MT, an increase of 1.20 million MT or 12.78% from 2017 which was 9.39 million MT.

**Pendapatan**

Kinerja pendapatan Perseroan berdasarkan lokasi pemasaran batubara dijelaskan sebagai berikut:

dalam USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			USD	%	
India	124,376,190	106,704,433	17,671,757	16.56	India
Korea Selatan	40,444,440	52,980,008	(12,535,568)	(23.66)	South Korea
Tiongkok	101,097,512	106,073,675	(4,976,163)	(4.69)	China
Indonesia	161,614,908	118,704,899	42,910,009	36.15	Indonesia
Lain-lain (Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Filipina, Hongkong, dan Jepang)	15,899,353	8,111,119	7,788,234	96.02	Others (Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Philippines, Hong Kong, and Japan)
<b>Total</b>	<b>443,432,403</b>	<b>392,574,134</b>	<b>50,858,269</b>	<b>12.96</b>	<b>Total</b>

in USD

Pendapatan Perseroan tahun 2018 mencapai USD443,43 juta, meningkat 12,96% dari tahun 2017 yang tercatat sebesar Rp392,57 juta. Peningkatan tersebut berasal dari kenaikan pendapatan dari Indonesia sebesar USD42,91 juta, serta diikuti meningkatnya pendapatan kategori wilayah lainnya, terdiri dari Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Filipina, Hongkong, dan Jepang, yang meningkat sebesar USD7,79 juta. Namun, pendapatan Perseroan dari wilayah Korea Selatan dan Tiongkok mengalami penurunan masing-masing sebesar USD12,54 juta dan USD4,98 juta. Penurunan tersebut terjadi sebagai akibat dari adanya kebijakan pengurangan penggunaan batubara serta kebijakan Tiongkok yang lebih mengutamakan penggunaan batubara hasil produksi dalam negeri dibandingkan impor dari Indonesia.

**Profitabilitas**

Tingkat profitabilitas Perseroan diukur oleh beberapa rasio berikut:

dalam %

Uraian	2018	2017	Description
Margin Usaha	20.97	28.46	Business Margin
Margin Laba Bersih	15.57	21.10	Net profit Margin
Margin EBITDA	24.48	31.41	EBITDA Margin
Imbal Hasil atas Aset	28.18	39.41	Yield on Asset
Imbal Hasil atas Ekuitas	45.96	55.25	Yield on Equity

in %

Secara umum, tingkat profitabilitas Perseroan tahun 2018 mengalami penurunan bila dibandingkan tahun 2017. Margin usaha Perseroan turun menjadi 20,97% dari semula 28,46%. Margin laba bersih yang sebelumnya mencapai 21,10%, kini mencapai 15,57%. Margin EBITDA yang sebelumnya mencapai 31,41%, kini sebesar 24,48%. Selain itu, imbal hasil atas aset serta imbal hasil atas ekuitas juga menurun masing-masing menjadi 28,18% dan 45,96% dari sebelumnya sebesar 39,41% dan 55,25%. Penurunan profitabilitas tersebut dipengaruhi oleh penurunan harga jual, terutama di kuartal IV 2018, dan kenaikan harga kontraktor tahun 2018.

**Revenue**

Company revenue performance based on coal marketing locations, are as follows:

Company revenue in 2018 reached USD443.43 million, an increase of 12.96% from 2017 which was recorded at Rp392.57 million. This increase originated from increase in income from Indonesia, amounting to USD42.91 million, followed by an increase in income in other regions: Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, the Philippines, Hong Kong and Japan, which increased by USD7.79 million. However, the Company's revenues from the South Korea and China region decreased by USD12.54 million and USD4.98 million respectively. The decline occurred as a result of a policy on reducing coal use, as well as a Chinese policy that prioritized the use of domestically-produced coal as against imports from Indonesia.

**Profitability**

The Company's profitability level is measured by the following ratios:

In general, when compared to 2017, the Company's profitability in 2018 has decreased. The Company's operating margin decreases to 20.97% from originally 28.46%. The net profit margin was now 15.57% from previously 21.10%. EBITDA margin was now 24.48% from previously 31.41%. In addition, yields on assets and returns on equity also declined to 28.18% and 45.96% from 39.41% and 55.25% respectively. This decline in profitability was affected by the decline in selling prices, especially in the fourth quarter of 2018, and contractor price increases in 2018.

## Strategi Pengembangan Usaha Tahun 2018

Untuk mendukung pertumbuhan kinerja dan pencapaian target, Perseroan menerapkan strategi pengembangan usaha berikut:

1. Dari segi pencapaian produksi, Perseroan bekerja sama dengan kontraktor tambang untuk memaksimalkan potensi atau kapasitas peralatan yang dimiliki oleh Perseroan;
2. Dari sisi efisiensi, Perseroan sudah beroperasi secara penuh dengan menggunakan listrik di Sungai Puting dan Lok Buntar sehingga terjadi pengurangan konsumsi bahan bakar. Hal ini merupakan upaya menghadapi penurunan harga di kuartal II 2018, dimana strategi ini sudah dicanangkan sejak tahun 2017, sehingga pada tahun 2018 implementasinya telah optimal;
3. Dari sisi operasional, Perseroan sudah menerapkan KPI bagi masing-masing departemen sebagai *control internal* untuk mengukur kinerja sehingga mendorong semua departemen untuk berkontribusi terhadap pencapaian kinerja Perseroan;
4. Perseroan telah melakukan kegiatan eksplorasi Blok III Utara dan Blok IV masing-masing seluas 1.160 Ha dan 490 Ha, dalam rangka peningkatan cadangan batubara Perseroan. Hasil kegiatan eksplorasi tersebut akan ditindaklanjuti dengan pemutakhiran potensi cadangan batubara yang dimiliki oleh Perseroan untuk mendukung rencana operasional jangka panjang Perseroan; dan
5. Perseroan fokus untuk membuka wilayah pemasaran baru (baik di dalam negeri maupun luar negeri, seperti Filipina dan negara-negara ASEAN lainnya) ke batubara kalori rendah dalam rangka mengurangi ketergantungan kepada permintaan dari China dan India.

## Aspek Pemasaran

### Strategi Pemasaran

Pada tahun 2018, pasar utama Perseroan adalah pasar domestik, India dan Tiongkok. Wilayah pemasaran Perseroan juga dengan cepat diperluas hingga mencakup pasar Korea, dan akan diikuti oleh pasar negara-negara Asean, seperti Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Filipina, Hongkong, dan Jepang. Untuk memenuhi permintaan terhadap batubara di wilayah pemasaran Perseroan, manajemen telah menyusun dan menerapkan rencana yang solid, dengan meningkatkan fokus untuk melayani pasar berkembang seperti Vietnam dan Filipina. Perseroan secara efektif memasarkan batubara dengan kandungan sulfur dan abu yang rendah. Pemasaran dan penjualan khususnya ditujukan kepada pembeli tertentu dan *niche market*. Strategi pemasaran ini ditujukan untuk meningkatkan penjualan, pendapatan, dan profitabilitas Perseroan.

Dalam memastikan efektivitas pemasaran dan penjualan produk, Perseroan secara konsisten menjaga kualitas, stabilitas pasokan, dan komitmen pengiriman produk. Selain

## 2018 Business Development Strategy

To support performance growth and achievement of targets, the Company applied the following business development strategies:

1. In terms of production achievement, the Company collaborates with mining contractors to maximize the potential or capacity of equipment owned by the Company;
2. In terms of efficiency, the Company is in full operation utilizing electrical power in Sungai Puting and Lok Buntar, therefore reducing fuel consumption. This was an effort anticipate a decline in prices in the second quarter of 2018, in which this strategy was launched in 2017, thereby its implementation in 2018 became optimal;
3. From the operational side, the Company has implemented KPI for each department as internal control to measure performance, thereby encouraging all departments to contribute toward the Company's performance achievement;
4. The Company has carried out exploration activities of Block III Utara and Block IV, respectively covering an area of 1.160 Ha and 490 Ha, in order to increase the Company's coal reserves. Results of these exploration activities will be followed up by an updating the potential of coal reserves owned by the Company to support the Company's long-term operational plans; and
5. The Company is focused on opening new marketing areas (both domestic and overseas, such as the Philippines and other ASEAN countries) to low calorie coal in order to reduce dependence on the demand from China and India.

## Marketing Aspect

### Marketing Strategy

In 2018, the Company's major market is domestic market, India, and China. The Company's marketing areas are extended in a quite fast way to cover Korea, and followed with ASEAN countries, i.e. Vietnam, Malaysia, Taiwan, Thailand, Philippines, Hong Kong, and Japan. In order to meet the coal demand throughout the Company's marketing areas, the Management has developed and implemented a solid plan, by more focusing to serve the emerging markets such as Vietnam and Philippines. The Company markets effectively coal having low content of sulfur and ash. Marketing and sales are prioritized for specific buyers and niche market. This marketing strategy aims to increase the Company's sales, revenues, and profitability.

In ensuring the effectiveness of product marketing and sales, the Company consistently maintains quality, supply sustainability, and commitment to product delivery. In addition to increasing

meningkatkan penjualan, strategi ini juga meningkatkan kepercayaan pelanggan kepada Perseroan. Strategi pemasaran dan penjualan ini akan terus ditingkatkan untuk memampukan Perseroan menghadapi tantangan dinamika pasar, serta mencapai target produksi dan profitabilitas yang telah ditetapkan di tahun selanjutnya.

### Pangsa Pasar

Pelaksanaan strategi pemasaran turut mendorong penguasaan pasar Perseroan. Pada tahun 2018, pangsa pasar Perseroan berdasarkan volume produksi mencatat relatif stabil dari tahun 2017. Pangsa pasar Perseroan mencapai 1,97% dibandingkan dengan kinerja volume produksi seluruh perusahaan batubara nasional. Sedangkan, berdasarkan volume penjualan domestik dan luar negeri, pangsa pasar Perseroan masing-masing mencapai 3,13% dan 1,61%.

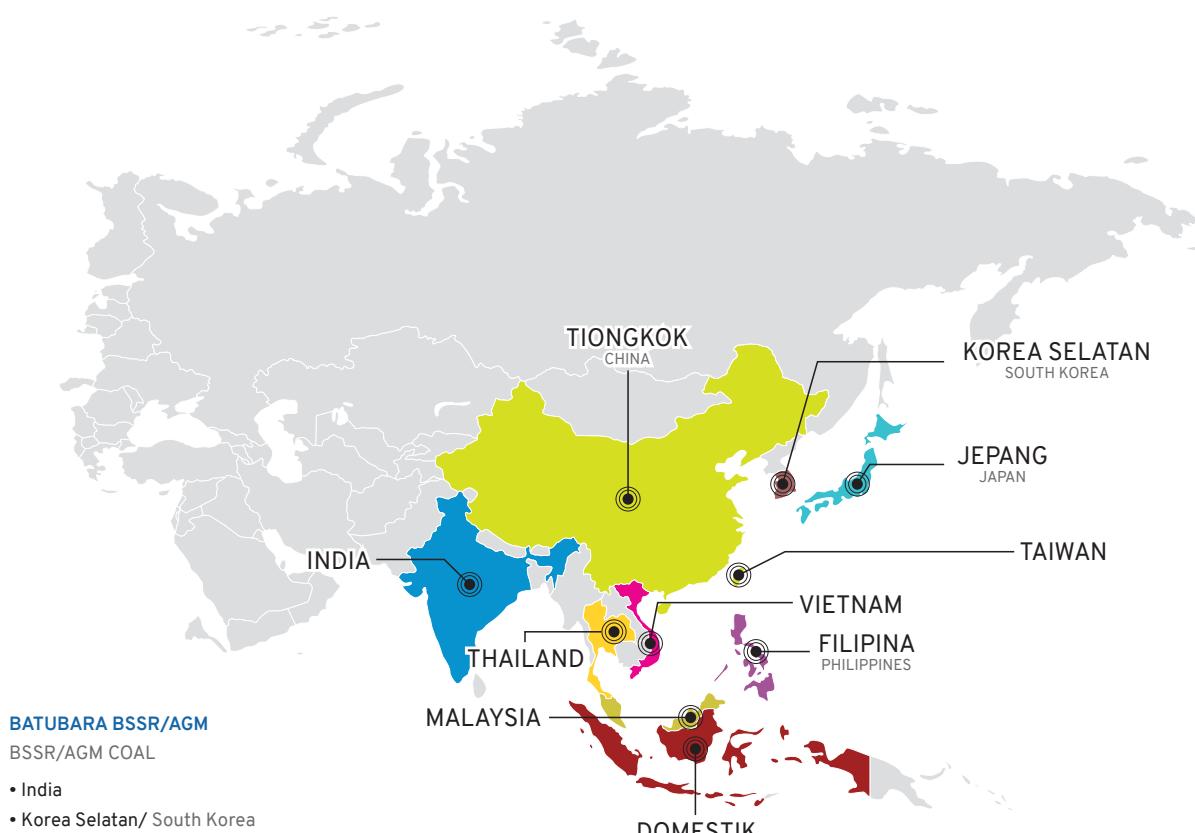
Pangsa pasar tersebut diwakili oleh beberapa wilayah pemasaran Perseroan yang ditunjukkan sebagai berikut:

sales, this strategy also enhances the customers' trust in the Company. This marketing and sales strategy will be continually improved in order to enable the Company to address challenges of market dynamics, and achieve production and profitability as targeted for the subsequent year.

### Market Share

The implementation of marketing strategy encourages the control of the Company's market. In 2018, the Company's market share based on the production volume is recorded as relatively stable compared to that in 2017. The Company's market share is 1.97% of production volume of all the national coal companies. On the other hand, based on the volume of domestic and export sales, the Company's market shares are, respectively, 3.13% and 1.61%.

The market shares are represented by some marketing areas of the Company as shown below:



## Tinjauan Keuangan

### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

dalam USD

Uraian
Penjualan
Beban Pokok Penjualan
Laba Bruto
Beban Penjualan dan Distribusi
Beban Umum dan Administrasi
Pendapatan Operasional Lain
Beban Operasi Lain
Laba Usaha
Pendapatan Keuangan
Beban Keuangan
Laba Sebelum Pajak
Beban Pajak Penghasilan
Laba Tahun Berjalan
Total Penghasilan Komprehensif Lain

2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
		USD	%	
443,432,403	392,574,134	50,858,269	12.96	Sales
(286,014,873)	(221,453,657)	64,561,216	29.15	Cost of Goods Sold
157,417,530	171,120,477	(13,702,947)	(8.01)	Gross Profit
(57,297,506)	(50,542,093)	6,755,413	13.37	Selling and Distribution Expenses
(7,598,629)	(7,192,383)	406,246	5.65	General and Administrative Expenses
1,304,670	478,509	826,161	172.65	Other Operating Income
(836,259)	(2,157,391)	(1,321,132)	(61.24)	Other Operating Expenses
92,989,806	111,707,119	(18,717,313)	(16.76)	Operating Profit
919,127	657,049	262,078	39.89	Finance Income
(554,058)	(675,602)	(121,544)	(17.99)	Finance Costs
93,354,875	111,688,566	(18,333,691)	(16.42)	Profit Before Tax
(24,291,684)	(28,871,637)	(4,579,953)	(15.86)	Income Tax Expense
69,063,191	82,816,929	(13,753,738)	(16.61)	Profit for the Year
69,388,879	82,545,467	(13,156,588)	(15.94)	Total Other Comprehensive Income

#### Laba Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:

#### Profit for the Year Attributable to:

Pemilik Entitas Induk	69,062,996	82,816,701	(13,753,705)	(16.61)	Owners of parent entity
Kepentingan Nonpengendali	195	228	(33)	(14.47)	Non-Controlling Interests

#### Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:

#### Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:

Pemilik Entitas Induk	69,388,684	82,545,239	(13,156,555)	(15.94)	Owners of parent entity
Kepentingan Nonpengendali	195	228	(33)	(14.47)	Non-Controlling Interests
Laba per Saham Dasar yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	0.0264	0.0317	(0.0053)	(16.72)	Basic earnings per share attributable to the owners of the Parent Entity

#### Penjualan

Pada tahun 2018, Perseroan berhasil membukukan penjualan sebesar USD443,43 juta, naik USD50,86 juta atau 12,96% dari tahun 2017 yang mencapai USD392,57 juta. Hal tersebut dipengaruhi oleh peningkatan kuantitas penjualan tahun 2018 yang mencapai 10,59 juta ton dibandingkan tahun 2017 yang hanya sebesar 9,39 juta ton.

#### Beban Pokok Penjualan

Seiring dengan meningkatnya kinerja operasional, beban yang harus dibayar Perseroan pun turut bertambah sebesar 29,15% atau USD64,56 juta menjadi USD286,01 juta dari USD221,45 juta. Peningkatan tersebut didorong oleh kenaikan kuantitas produksi serta kenaikan harga kontraktor.

#### Sales

In 2018, the Company managed to record sales of USD443.43 million, an increase of USD50.86 million or 12.96% from 2017 which was USD392.57 million. This was influenced by an increase in 2018 sales quantity which reached 10.59 million tons compared to 2017 which was only 9.39 million tons.

#### Cost of Goods Sold

In line with the increase in operational performance, the burden to be paid by the Company also increased by 29.15% or USD64.56 million to USD286.01 million from USD221.45 million. This increase was driven by increases in production quantity and contractor price increases.

**Laba Bruto**

Pada tahun 2018, laba bruto Perseroan menurun 8,01% atau USD13,70 juta dari USD171,12 juta menjadi USD157,42 juta. Penurunan ini terjadi sebagai dampak dari peningkatan beban pokok penjualan Perseroan.

**Laba Tahun Berjalan**

Laba tahun berjalan Perseroan di tahun 2018 menurun 16,61% atau USD13,75 juta dari USD82,82 juta menjadi USD69,06 juta. Hal ini mengakibatkan penurunan terhadap laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan non pengendali masing-masing sebesar USD13,75 juta dan USD33.

**Laba per Saham**

Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk Perseroan tahun 2018 mengalami penurunan 16,72% atau sebesar USD0,0053, menjadi USD0,0264 dari semula USD0,0317. Hal tersebut terjadi karena menurunnya laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk.

**Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian****Aset**

dalam USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			USD	%	
<b>Aset Lancar</b>					
Kas dan Setara Kas	17,968,352	18,535,847	(567,495)	(3.06)	Cash and Cash Equivalents
<b>Piutang Usaha</b>					
Pihak Berelasi	15,914,234	25,772,355	(9,858,121)	(38.25)	Related Parties
Pihak Ketiga	36,840,465	25,051,914	11,788,551	47.06	Third Parties
<b>Piutang Lain-lain</b>					
Pihak Berelasi	66,136	9,368	56,768	605.98	Related Parties
Pihak Ketiga	765,317	660,534	104,783	15.86	Third Parties
Persediaan – Bersih	15,939,832	5,545,199	10,394,633	187.45	Inventories – Net
Uang Muka	2,649,828	2,709,616	(59,788)	(2.21)	Advances
Biaya Dibayar di Muka	314,975	588,156	(273,181)	(46.45)	Prepaid Expenses
Total Aset Lancar	90,459,139	78,872,989	11,586,150	14.69	Total Current Assets
<b>Aset Tidak Lancar</b>					
Kas yang Dibatasi Penggunaannya	681,724	1,731,944	(1,050,220)	(60.64)	Restricted Cash
Aset Eksplorasi dan Evaluasi	2,501,613	1,765,521	736,092	41.69	Exploration and Evaluation Assets
Aset Pertambangan – Bersih	62,300,719	39,261,508	23,039,211	58.68	Mine Properties – Net
Aset Tetap – Bersih	61,417,640	63,833,889	(2,416,249)	(3.79)	Fixed Assets – Net
Goodwill	20,102,790	-	-	-	Goodwill
Aset Pajak Tangguhan – Bersih	2,666,682	2,240,820	425,862	19.00	Deferred Tax Assets – Net
Tagihan dan Keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak	1,454,472	-	1,454,472	-	Claims for Tax Refund and Tax Assessments under Appeal
Aset Tidak Lancar Lainnya	3,515,423	2,327,993	1,187,430	51.01	Other Non-Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	154,641,063	131,264,465	23,376,598	17.81	Total Non-Current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>245,100,202</b>	<b>210,137,454</b>	<b>34,962,748</b>	<b>16.64</b>	<b>Total Assets</b>

**Gross Profit**

In 2018, the Company's gross profit decreased 8.01% or USD13.70 million from USD171.12 million to USD157.42 million. This decrease occurred as a result of the increase in the Company's cost of sales.

**Profit for the Year**

The Company's current year profit in 2018 decreased 16.61% or USD13.75 million from USD82.82 million to USD69.06 million. This resulted in a decrease in profit for the year attributable to owners of the Parent Entity and non-controlling interests of USD13.75 million and USD33, respectively.

**Earnings per Share**

Basic earnings per share attributable to the owners of the Company's Parent Entity in 2018 declined by 16.72% or USD0.0053 to USD0.0264 from originally USD0.0317. This occurred due to the decrease in Profit for the Year Attributable to Owners of Parent Entity.

**Consolidated Statement of Financial Position****Assets**

in USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			USD	%	
<b>Aset Lancar</b>					
Kas dan Setara Kas	17,968,352	18,535,847	(567,495)	(3.06)	Cash and Cash Equivalents
<b>Piutang Usaha</b>					
Pihak Berelasi	15,914,234	25,772,355	(9,858,121)	(38.25)	Related Parties
Pihak Ketiga	36,840,465	25,051,914	11,788,551	47.06	Third Parties
<b>Piutang Lain-lain</b>					
Pihak Berelasi	66,136	9,368	56,768	605.98	Related Parties
Pihak Ketiga	765,317	660,534	104,783	15.86	Third Parties
Persediaan – Bersih	15,939,832	5,545,199	10,394,633	187.45	Inventories – Net
Uang Muka	2,649,828	2,709,616	(59,788)	(2.21)	Advances
Biaya Dibayar di Muka	314,975	588,156	(273,181)	(46.45)	Prepaid Expenses
Total Aset Lancar	90,459,139	78,872,989	11,586,150	14.69	Total Current Assets
<b>Aset Tidak Lancar</b>					
Kas yang Dibatasi Penggunaannya	681,724	1,731,944	(1,050,220)	(60.64)	Restricted Cash
Aset Eksplorasi dan Evaluasi	2,501,613	1,765,521	736,092	41.69	Exploration and Evaluation Assets
Aset Pertambangan – Bersih	62,300,719	39,261,508	23,039,211	58.68	Mine Properties – Net
Aset Tetap – Bersih	61,417,640	63,833,889	(2,416,249)	(3.79)	Fixed Assets – Net
Goodwill	20,102,790	-	-	-	Goodwill
Aset Pajak Tangguhan – Bersih	2,666,682	2,240,820	425,862	19.00	Deferred Tax Assets – Net
Tagihan dan Keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak	1,454,472	-	1,454,472	-	Claims for Tax Refund and Tax Assessments under Appeal
Aset Tidak Lancar Lainnya	3,515,423	2,327,993	1,187,430	51.01	Other Non-Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	154,641,063	131,264,465	23,376,598	17.81	Total Non-Current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>245,100,202</b>	<b>210,137,454</b>	<b>34,962,748</b>	<b>16.64</b>	<b>Total Assets</b>

Total aset yang dimiliki Perseroan tahun 2018 mencapai USD245,10 juta, meningkat 16,64% setara USD34,96 juta dibandingkan tahun 2017 yang tercatat USD210,14 juta. Hal ini terutama dipengaruhi oleh persediaan dan aset pertambangan.

#### Aset Lancar

Pada tahun 2018, aset lancar Perseroan mencapai USD90,46 juta, lebih tinggi 14,69% atau USD11,59 juta dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar USD78,87 juta. Peningkatan aset lancar Perseroan terutama didorong oleh peningkatan persediaan sebesar USD10,39 juta.

#### Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar Perseroan pada tahun 2018 naik 17,81% atau USD23,38 juta menjadi USD154,64 juta bila dibandingkan tahun 2017 yang tercatat sebesar USD131,26 juta. Kenaikan tersebut dipicu oleh kenaikan aset pertambangan yang meningkat USD23,04 juta menjadi USD62,30 juta dari sebelumnya sebesar USD39,26 juta.

#### Liabilitas

dalam USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			USD	%	
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>					
Pinjaman Bank Jangka Pendek	3,366,782	2,437,763	929,019	38.11	Short-term bank loans
Utang Usaha					Trade Payables
Pihak Berelasi	1,582,799	52,628	1,530,171	2,907.52	Related Parties
Pihak Ketiga	23,437,046	6,256,061	17,180,985	274.63	Third Parties
Beban Masih Harus Dibayar	37,638,446	27,371,391	10,267,055	37.51	Accrued Expenses
Utang Pajak	3,429,360	17,205,404	(13,776,044)	(80.07)	Tax Payables
<b>Liabilitas Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun</b>					
Pinjaman Bank	5,000,000	1,107,333	3,892,667	351.54	Bank Loans
Total Liabilitas Jangka Pendek	74,454,433	54,430,580	20,023,853	36.79	Total Short Term Liabilities
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>					
<b>Liabilitas Jangka Panjang – Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun</b>					
Pinjaman Bank	14,375,000	-	14,375,000	-	Bank Loans
Liabilitas Imbalan Kerja	2,165,192	2,817,086	(651,894)	(23.14)	Employee Benefits Liability
Penyisihan untuk Reklamasi dan Penutupan Tambang	3,826,240	2,999,113	827,127	27.58	Provision for Mine Reclamation and Closure
Total Liabilitas Jangka Panjang	20,366,432	5,816,199	14,550,233	250.17	Total Long Term Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>94,820,865</b>	<b>60,246,779</b>	<b>34,574,086</b>	<b>57.39</b>	<b>Total Liabilities</b>

Pada tahun 2018, Perseroan membukukan liabilitas sebesar USD94,82 juta, lebih tinggi 57,39% atau USD34,57 juta dari sebelumnya sebesar USD60,25 juta. Kenaikan liabilitas Perseroan terutama dipengaruhi oleh peningkatan utang usaha, beban yang masih harus dibayar, dan pinjaman bank.

#### Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek yang dimiliki Perseroan sampai akhir tahun 2018 tercatat sebesar USD74,45 juta, meningkat 36,79%

The Company's total assets in 2018 reached USD245.10 million, an increase of 16.64%, equivalent to USD34.96 million compared to 2017 which was recorded at USD210.14 million. This is mainly influenced by mining inventories and assets.

#### Current Assets

The Company's current assets In 2018 reached USD90.46 million, an increase of 14.69% or USD11.59 million compared to the previous year which was recorded at USD78.87 million. Increase in the Company's current assets was mainly driven by an increase in inventory in the amount of USD10.39 million.

#### Non-Current Assets

The Company's non-current assets in 2018 rose 17.81% or USD23.38 million to USD154.64 million compared to 2017 which was recorded at USD131.26 million. This increase was prompted by the increase in mining assets by USD23.04 million, from the previous year's USD39.26 million to become USD62.30 million.

#### Liabilities

in USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			USD	%	
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>					
Pinjaman Bank Jangka Pendek	3,366,782	2,437,763	929,019	38.11	Short-term bank loans
Utang Usaha					Trade Payables
Pihak Berelasi	1,582,799	52,628	1,530,171	2,907.52	Related Parties
Pihak Ketiga	23,437,046	6,256,061	17,180,985	274.63	Third Parties
Beban Masih Harus Dibayar	37,638,446	27,371,391	10,267,055	37.51	Accrued Expenses
Utang Pajak	3,429,360	17,205,404	(13,776,044)	(80.07)	Tax Payables
<b>Liabilitas Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun</b>					
Pinjaman Bank	5,000,000	1,107,333	3,892,667	351.54	Bank Loans
Total Liabilitas Jangka Pendek	74,454,433	54,430,580	20,023,853	36.79	Total Short Term Liabilities
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>					
<b>Liabilitas Jangka Panjang – Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun</b>					
Pinjaman Bank	14,375,000	-	14,375,000	-	Bank Loans
Liabilitas Imbalan Kerja	2,165,192	2,817,086	(651,894)	(23.14)	Employee Benefits Liability
Penyisihan untuk Reklamasi dan Penutupan Tambang	3,826,240	2,999,113	827,127	27.58	Provision for Mine Reclamation and Closure
Total Liabilitas Jangka Panjang	20,366,432	5,816,199	14,550,233	250.17	Total Long Term Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>94,820,865</b>	<b>60,246,779</b>	<b>34,574,086</b>	<b>57.39</b>	<b>Total Liabilities</b>

In 2018, the Company posted liabilities of USD94.82 million, higher by 57.39% or USD34.57 million from the previous year of USD60.25 million. Increase in the Company's liabilities was mainly influenced by the increase in trade payables, accrued expenses, and bank loans.

#### Short-term Liabilities

Short-term liabilities owned by the Company until end of 2018 were recorded at USD74.45 million, an increase of

setara USD20,02 juta dari tahun 2017 sebesar USD54,43 juta. Hal ini dipengaruhi oleh naiknya utang usaha Perseroan kepada pihak ketiga sebesar USD17,18 juta atau 274,63% dari semula USD6,26 juta menjadi USD23,44 juta.

#### Liabilitas Jangka Panjang

Hingga akhir tahun 2018, liabilitas jangka panjang Perseroan naik 250,17% atau USD14,55 juta, dari sebelumnya USD5,82 juta menjadi USD20,37. Kenaikan tersebut terjadi karena pinjaman bank Perseroan meningkat sebesar USD14,38 juta.

36.79% which is equivalent to USD20.02 million, which in 2017 amounted to USD54.43 million. This was influenced by the increase in the Company's trade payables to third parties amounting to USD17.18 million or 274.63%, from the previous year's USD6.26 million to USD23.44 million.

#### Long-term Liabilities

As at end of 2018, the Company's long-term liabilities rose by 250.17% or USD14.55 million, from previously USD5.82 million to USD20.37 million. This increase occurred due to the Company's bank loans increase by USD14.38 million.

#### **Ekuitas**

dalam USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description			
			USD	%				
<b>Modal Saham – Nilai Nominal Rp100 per Saham</b>								
<b>Modal Dasar – 9.000.000.000 Saham</b>								
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh – 2.616.500.000 Saham	28,468,640	28,468,640	-		Issued and Fully Paid Share Capital			
Tambahan Modal Disetor	48,431,262	48,431,262	-		Additional Paid-In Capital			
Selisih atas Akuisisi Kepentingan Nonpengendali	(6,374,679)	(6,374,679)	-		Differences Arising from Acquisition of Non-Controlling Interest			
Saldo Laba			-		Retained Earnings			
Cadangan Umum	5,693,728	5,693,728	-		General Reserves			
Belum Ditentukan Penggunaanya	74,059,402	73,670,718	388,684	0.53	Unappropriated			
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>	<b>150,278,353</b>	<b>149,889,669</b>	<b>388,684</b>	<b>0.26</b>	<b>Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity</b>			
Kepentingan Nonpengendali	984	1,006	(22)	(2.19)	Non-Controlling Interests			
<b>Total Ekuitas</b>	<b>150,279,337</b>	<b>149,890,675</b>	<b>388,662</b>	<b>0.26</b>	<b>Total Equity</b>			

Pada tahun 2018, ekuitas yang dimiliki Perseroan meningkat 0,26% atau setara USD388,66 ribu menjadi USD150,28 juta dari sebelumnya tercatat USD149,89 juta. Kenaikan modal sendiri ini dipengaruhi oleh meningkatnya saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya sebesar 0,53% atau USD388,68 ribu menjadi USD74,06 dari semula USD73,67 juta.

In 2018, the equity owned by the Company increased by 0.26% or equivalent to USD388.66 thousand, becoming USD150.28 million from the previously recorded amount of USD149.89 million. This increase in own-capital is influenced by increase in unappropriated retained earnings by 0.53% or USD 388.68 thousand to USD74.06 from originally USD73.67 million.

#### Laporan Arus Kas

dalam USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth	Description
			USD	%
Arus Kas dari Aktivitas Operasi				
Arus Kas untuk Aktivitas Investasi				
Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan				
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	(152,986)	6,405,463	(6,558,449)	(102.39)

#### Statement of Cash Flows

in USD

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth	Description
			USD	%
Arus Kas dari Aktivitas Operasi				
Arus Kas untuk Aktivitas Investasi				
Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan				
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	(152,986)	6,405,463	(6,558,449)	(102.39)

Uraian	2018	2017	Pertumbuhan Growth		Description
			USD	%	
Dampak Neto Perubahan Nilai Tukar atas Kas dan Setara Kas	(414,509)	(5,519)	408,990	7,410.58	Impact of Changes in Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	18,535,847	12,135,903	6,399,944	52.74	Cash Balance and Cash Equivalents at Beginning of Year
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	17,968,352	18,535,847	(567,495)	(3.06)	Cash Balance and Cash Equivalents at Beginning of Year

#### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2018, kas yang diperoleh Perseroan dari aktivitas operasi mengalami penurunan sebesar 15,21% atau USD15,12 juta menjadi USD84,31 juta dari sebelumnya mencapai USD99,43 juta. Penurunan ini terutama diakibatkan oleh meningkatnya pembayaran tunai kepada pemasok dan beban operasi, serta diikuti oleh kenaikan pembayaran pajak penghasilan dan pembayaran royalti Perseroan.

#### Arus Kas untuk Aktivitas Investasi

Kas yang digunakan Perseroan untuk aktivitas investasi sepanjang tahun 2018 mencapai USD35,71 juta, meningkat USD22,53 juta atau 171,01% dibanding tahun sebelumnya yang tercatat USD13,18 juta. Hal ini terutama disebabkan oleh meningkatnya kas Perseroan yang digunakan untuk penambahan aset eksplorasi dan evaluasi, serta penambahan aset pertambangan.

#### Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2018, kas yang digunakan Perseroan untuk aktivitas pendanaan menurun 38,94% atau USD31,10 juta, dari sebelumnya USD79,85 juta menjadi USD48,75 juta. Penurunan ini merupakan dampak dari penerimaan pinjaman bank.

#### Kemampuan Membayar Utang

Perseroan mengukur kemampuan membayar utang melalui perhitungan rasio likuiditas dan solvabilitas.

#### Rasio Likuiditas

Rasio ini digunakan untuk mengetahui kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek. Tingkat likuiditas Perseroan dilihat dari perhitungan rasio lancar pada 2018 tercatat sebesar 121,50%, menurun dibandingkan tahun 2017 sebesar 144,91%. Meskipun mengalami penurunan, Perseroan masih mampu memenuhi kewajiban jangka pendek dengan baik.

#### Rasio Solvabilitas

Rasio ini digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang. Tingkat solvabilitas Perseroan dilihat dari perhitungan rasio solvabilitas diuraikan sebagai berikut:

##### 1. Rasio Liabilitas terhadap Total Aset

Rasio liabilitas terhadap total aset Perseroan pada 2018 tercatat sebesar 38,69%, naik dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 28,67%.

#### Cash flows from Operating Activities

In 2018, cash obtained by the Company from operating activities decreased by 15.21% or USD15.12 million to USD84.31 million from previously USD99.43 million. This decrease was mainly due to increased cash payments to suppliers and operating expenses, and was followed by an increase in payment of income tax and Company royalty payments.

#### Cash Flows from Investment Activities

Cash used by the Company for investment activities throughout 2018 reached USD35.71 million, an increase of USD22.53 million or 171.01% compared to the previous year which was recorded at USD13.18 million. This was mainly due to the increase in the Company's cash being used for addition of exploration and evaluation assets, as well as mining assets.

#### Cash flows from Operating Activities

In 2018, cash used by the Company for funding activities decreased 38.94% or USD31.10 million, from previously USD79.85 million to USD48.75 million. This decline was the impact of receiving bank loan.

#### Solvency

The Company measures its ability to repay debt through a calculation of liquidity and solvency ratios.

#### Liquidity Ratio

This ratio is used to determine the Company's ability to fulfill short-term obligations. The Company's liquidity rate is seen on a calculation of the current ratios in 2018 which was recorded at 121.50%, a decrease compared to 2017 of 144.91%. Despite the decline, the Company remains capable of fulfilling its short-term obligations appropriately.

#### Solvability ratio

This ratio is used to determine the Company's ability to fulfill long-term obligations. The solvency level of the Company is seen from the calculation of solvency ratio described as follows:

##### 1. Liability to Total Assets Ratio

The liability to total assets ratio of the Company in 2018 was recorded at 38.69%, increasing from 28.67% in the previous year.

## 2. Rasio Liabilitas terhadap Total Ekuitas

Rasio liabilitas terhadap total ekuitas Perseroan pada 2018 tercatat sebesar 63,10%, meningkat bila dibandingkan tahun 2017 sebesar 40,19%.

Meskipun rasio solvabilitas mengalami peningkatan, namun Perseroan masih mampu memenuhi kewajiban jangka panjang dengan baik.

### Kolektibilitas Piutang

Jangka waktu yang dibutuhkan Perseroan untuk mengumpulkan piutang di tahun 2018 adalah 42 hari, meningkat dibandingkan tahun 2017 sebesar 39 hari. Untuk mengurangi risiko gagal bayar oleh pembeli, Perseroan menetapkan kebijakan bayar di muka dalam bentuk L/C (*letter of credit*), baik untuk pelanggan lama maupun pelanggan baru yang akan menandatangani kontrak dengan Perseroan.

### Struktur Modal

#### Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Perseroan telah menyusun kebijakan terkait struktur modal dimana modal yang dikelola oleh manajemen terdiri dari modal saham serta ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan nonpengendali. Kebijakan tersebut disusun dengan berpedoman pada Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Dimana Perseroan diwajibkan untuk menyisihkan laba bersih sebagai cadangan umum paling sedikit 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.

Manajemen Perseroan secara berkala melakukan pengawasan terhadap struktur modal agar tidak terjadi perubahan tujuan, kebijakan, maupun proses dalam penerapannya. Hal tersebut dilakukan dalam rangka menjaga rasio modal yang sehat untuk memaksimalkan imbal hasil bagi Pemegang Saham dan mempertahankan tingkat pengembalian modal sehingga berdampak pada kelangsungan usaha Perseroan.

#### Struktur Modal Perseroan

dalam USD

Uraian	2018
Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	150,278,353
Kepentingan Nonpengendali	984
<b>Total Ekuitas</b>	<b>150,279,337</b>

Total ekuitas Perseroan mengalami peningkatan menjadi USD150,28 juta dari sebelumnya USD149,89 juta. Kenaikan ini sejalan dengan meningkatnya ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk, namun berbanding terbalik dengan ekuitas yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali yang mengalami penurunan.

## 2. Liability to Total Equity Ratio

The liability to total equity ratio of the Company was recorded at 63.10% in 2018, an increase when compared to 2017 which was 40.19%.

Although the solvability ratio has increased, the Company is still able to fulfill long-term obligations appropriately.

### Receivables Collectability

Time required by the Company to collect receivables in 2018 was 42 days, an increase compared to 2017 which was 39 days. To reduce the risk of default by buyers, the Company established a pay-in-advance policy in the form of L/C (letters of credit), both for existing and new customers signing contracts with the Company.

### Capital Structure

#### Management Policy on Capital Structure

The Company has prepared policies related to its capital structure, where capital managed by management consists of share capital as well as Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity and Non-Controlling Interests. The policy was prepared based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies. where a Company is required to set aside at least 20% of the total issued and paid-up capital of net income as a general reserve.

The Company's management performs periodic supervision of the capital structure to maintain that there are no changes in objectives, policies, and processes in its implementation. This is done in order to maintain a healthy capital ratio to maximize returns for Shareholders and maintain a return on capital level which can cause an impact on the sustainability of the Company's business.

#### Capital Structure

in USD

2018	2017	Description
150,278,353	149,889,669	Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity
984	1,006	Non-Controlling Interests
<b>150,279,337</b>	<b>149,890,675</b>	<b>Total Equity</b>

The Company's total equity increased to USD150.28 million from previously USD149.89 million. This increase is in line with the increase in Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity, but it is inversely proportional to equity which can be attributed to the decline in non-controlling interests.

## Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Perseroan telah melakukan pencatatan umum saham perdana pada 8 November 2012 di Bursa Efek Indonesia. Sejak saat itu, Perseroan tidak melakukan penawaran umum saham maupun obligasi sehingga tidak terdapat kewajiban pelaporan penggunaan dana hasil penawaran umum.

## Kebijakan dan Pembagian Dividen

Pembagian dividen Perseroan ditetapkan oleh Direksi melalui mekanisme RUPS. Kebijakan ini bersifat tidak mengikat serta berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, tanpa mengurangi hak Pemegang Saham. Dividen yang dibagikan berasal dari seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan dan disetor penuh, termasuk yang dijual dalam penawaran umum. Selain itu, pelaksanaan pembagian dividen dilakukan dengan mempertimbangkan jumlah laba bersih, kondisi keuangan, likuiditas, dan belanja modal Perseroan.

Kronologi pembagian dividen yang telah dilakukan Perseroan sejak melakukan penawaran umum ditunjukkan sebagai berikut:

Tahun Buku Year Book	Uraian Pembagian Dividen Dividend Distribution Description	Tanggal Pengumuman Date Announcement	Tanggal Pembayaran Date Payment	Total Dividen per Lembar Saham (USD) Total Dividends per Share (USD)	Total Dividen per Tahun (USD) Total Dividend per annum (USD)	Rasio Dividen (%) Dividends Ratio (%)
2014	Final	15 Juni 2015 15 June 2015	15 Juli 2015 15 July 2015	0.00057	1,500,000	2.17
2015	Interim	8 Oktober 2015 8 October 2015	6 November 2015 6 November 2015	0.00382	5,000,000	7.24
	Final	17 Maret 2016 17 March 2016	15 April 2016 15 April 2016	0.00191	10,000,000	14.48
<b>Total (Final)</b>					<b>15,000,000</b>	21.72
2016	Final	17 Maret 2017 17 March 2017	13 April 2017 13 April 2017	0.0134	35,000,000	50.68
2017	Interim	24 Oktober 2017 24 October 2017	8 November 2017 8 November 2017	0.00955	25,000,000	36.20
	Final	24 April 2018 24 April 2018	11 Mei 2018 11 May 2018	0.016	42,000,000	60.81
<b>Total (Final)</b>					<b>67,000,000</b>	97.01
2018	Interim	27 September 2018 27 September 2018	19 Oktober 2018 19 October 2018	0.0103	27,000,000	39.09

## Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen

Perseroan melaksanakan program *employee stock allocation* (ESA) sebagai bagian dari Penawaran Umum Perdana tanggal 8 November 2012 dengan berpedoman pada Peraturan No. IX.A.7 - Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-691/BL/2011 tanggal 30 Desember 2011 tentang Pemesanan dan Penjatahan Efek dalam Penawaran Umum. Berdasarkan ketentuan tersebut, maksimum 10% dari jumlah lembar saham yang ditawarkan kepada masyarakat dapat dimiliki oleh karyawan Perseroan.

## Realization of Use of Proceeds from Public Offering

The Company performed a public listing of the initial public offering on November 8, 2012 on the Indonesia Stock Exchange. Since that time, the Company has not conducted any public offering of shares or bonds, therefore is no obligation to report the use of proceeds from the public offering.

## Dividend Policy and Payment

The disbursement of the Company's dividends is determined by the Board of Directors through the GMS mechanism. This policy is non-binding in nature and based on prevailing laws and regulations, notwithstanding the rights of Shareholders. Dividends distribution originate from all of the Company's subscribed and paid up in full shares, including those sold in public offerings. In addition, the disbursement of dividends is carried out by considering the Company's net income, financial condition, liquidity and capital expenditure.

The chronology of dividend distribution that have been carried out by the Company since its public offering is shown, as follows:

## Employees' and/or Management's Share Ownership Program

The Company performed the employee stock allocation (ESA) program as part of the Initial Public Offering on November 8, 2012, based on Regulation No. IX.A.7 - Attachment to Decision of Chairman of Bapepam-LK No. Kep-691 / BL / 2011 dated December 30, 2011 on the Booking and Allotment of Securities in a Public Offering. Based on these provisions, a maximum of 10% of the total shares offered to the public may be owned by the Company's employees.

Program ESA diselenggarakan agar karyawan Perseroan dan Entitas Anak mempunyai rasa memiliki, serta dalam rangka menyelaraskan tujuan karyawan dan tujuan Pemegang Saham. Program ESA diharapkan dapat meningkatkan produktivitas kerja dan mendorong peningkatan nilai perusahaan yang dapat dinikmati oleh pemangku kepentingan Perseroan dan Entitas Anak.

Program ESA diperkenankan bagi seluruh karyawan tetap Perseroan yang tercatat dalam data kepegawaian Perseroan dan Entitas Anak untuk diberikan penjatahan pasti di dalam pengalokasian sejumlah saham yang ditawarkan kepada publik, namun tidak berlaku bagi Direksi dan Komisaris Perseroan dan Entitas Anak. Jumlah saham yang dialokasikan Perseroan untuk program ESA adalah 26.150.000 lembar saham dengan harga Rp1.950 serta dilaksanakan selama 5 tahun sejak program tersebut disetujui.

Sedangkan untuk tahun 2018, Perseroan tidak melaksanakan program ESA sehingga informasi mengenai hal tersebut tidak tersedia.

### Investasi Barang Modal

Sepanjang tahun 2018, Perseroan melakukan investasi barang modal yang dijelaskan pada tabel berikut:

Jenis Type	Tujuan Objective	Nilai (USD) Value (USD)
<b>Kepemilikan Langsung</b> Direct Ownership		
Tanah Land	Pendukung Operasional Operational Support	-
Bangunan dan Prasarana Buildings and Infrastructure	Pendukung Operasional Operational Support	3,780
Jalan dan Jembatan Roads and Bridges	Pendukung Operasional Operational Support	-
Kendaraan Vehicles	Pendukung Operasional Operational Support	193,261
Mesin dan Alat Berat Machinery and Heavy Equipment	Pendukung Operasional Operational Support	2,985,460
Perabot dan Peralatan Kantor Office Furniture and Equipment	Pendukung Operasional Operational Support	20,478
Aset Tetap dalam Penyelesaian Fixed Assets in Settlement	Pendukung Operasional Operational Support	1,781,889
<b>Total</b>		<b>4,984,868</b>

### Ikatan Material Terkait Investasi Barang Modal

Perseroan tidak memiliki ikatan material terkait investasi barang modal di tahun 2018.

### Langkah yang Direncanakan untuk Melindungi Risiko dari Posisi Mata Uang Asing yang Terkait

Sebagai akibat aset dan liabilitas keuangan dicatat dalam mata uang asing, Laporan Posisi Keuangan Perseroan dapat dipengaruhi oleh perubahan nilai tukar Dolar AS (USD). Perseroan memonitor dan mengelola risiko ini dengan menyesadangkan liabilitas keuangan dalam mata uang asing

The ESA program is held in order for employees of the Company and Subsidiaries have a greater sense of belonging, and to harmonize the goals of employees with the objectives of the Shareholders. The ESA program is hoped to increase work productivity and boost the increase of corporate values that can be enjoyed by stakeholders of the Company and Subsidiaries.

The ESA program is allowed for all permanent employees that are recorded in the employee data of the Company and Subsidiaries to be provided an allotment of a number of shares offered to the public, but is not applicable to Directors and Commissioners of the Company and Subsidiaries. The number of shares allocated for the ESA program is 26,150,000 shares at a price of Rp1,950 and is implemented for 5 years since the program's approval.

Whereby for 2018, the Company did not implement the ESA program, hence information is not available.

### Capital Investment

Throughout 2018, the Company invested capital goods as described in the following table:

### Material Commitment for Capital Investment

The Company does not make any material commitment related to capital investment in 2018.

### Planned Steps to Protect Risk from Relevant Foreign Currency Positions

As a result of financial assets and liabilities recorded in foreign currencies, the Company's Financial Position Statement can be affected by fluctuations the US Dollar (USD) exchange rate. The Company monitors and manages this risk by matching financial liabilities in foreign currencies with financial assets in relevant

dengan aset keuangan dalam mata uang asing terkait dan melakukan pembelian atau penjualan mata uang asing saat diperlukan.

### **Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal**

Selama tahun 2018, Perseroan tidak melakukan investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi ataupun restrukturisasi utang/modal.

### **Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Berelasi**

Perseroan telah melaksanakan transaksi dengan pihak berelasi, sebagaimana dijelaskan berikut:

1. Pada tanggal 10 Agustus 2018, Perseroan telah melanjutkan perpanjangan masa berlaku kontrak dalam Perjanjian Pemasaran Perseroan dengan PT Baramulti Sugih Sentosa (Perjanjian Pemasaran BMSS) sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 dengan menandatangani kontrak Amandemen Pertama Perjanjian Pemasaran (Amandemen Perjanjian BMSS). Tidak ada syarat-syarat dan kondisi-kondisi lain pada Perjanjian Pemasaran BMSS yang dirubah atau diamendemen dalam Amandemen Perjanjian BMSS, selain perpanjangan masa berlaku sebagaimana tersebut di atas.
2. Pada tanggal 12 Desember 2018, Perseroan telah melanjutkan perpanjangan masa berlaku kontrak dalam Perjanjian Servis dengan Tata Power International Pte Ltd (Perjanjian Servis TPIPL) sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 dengan menandatangani Amandemen Pertama Perjanjian Servis (Amandemen Perjanjian TPIPL). Tidak ada syarat-syarat dan kondisi-kondisi lain pada Perjanjian Servis TPIPL yang dirubah atau diamendemen dalam Amandemen Perjanjian TPIPL, selain perpanjangan masa berlaku sebagaimana tersebut di atas.
3. Pada tanggal 14 Desember 2018, Perseroan dan AGM telah menandatangani perjanjian kerja sama untuk melakukan pengadaan dan pemasangan, serta operasi dan pemeliharaan Pembangkit Listrik Tenaga Surya di wilayah Batalyon Mandala Yudha, Kostrad Lebak, Provinsi Banten sebagai bentuk kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan. Kegiatan ini diinisiasi oleh Perseroan dan AGM dan bekerja sama dengan pihak afiliasi, yaitu PT Tritama Mitra Lestari, dengan nilai transaksi sebesar Rp2.227.109.000,-.

### **Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan**

Tidak terdapat kejadian material yang terjadi di Perseroan setelah tanggal Laporan Keuangan.

foreign currencies, and purchasing or selling foreign currencies as required.

### **Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring**

During 2018, the Company did not invest, expand, divest, integrate / merge, acquire or restructure debt / capital.

### **Material Transactions Involving Conflict of Interest or Transactions with Related Parties**

The Company has performed transactions with related parties, as described below:

1. On 10 August 2018, the Company has extended the contract validity period of the Company's Marketing Agreement with PT Baramulti Sugih Sentosa (BMSS Marketing Agreement) until 31 December 2020, by signing the First Amendment of the Marketing Agreement (Amendment to the BMSS Agreement). No other terms and conditions in the BMSS Marketing Agreement were altered or amended in the Amendment to the BMSS Agreement apart from the extension of the validity period as abovementioned.
2. On 12 December 2018, the Company extended the contract validity period of the Service Agreement with Tata Power International Pte Ltd (TPIPL Service Agreement) until 31 December 2018, by signing the First Amendment of the Service Agreement (Amendment to the TPIPL Agreement). No other terms and conditions in the TPIPL Service Agreement were altered or amended in the Amendment to the TPIPL Service Agreement apart from the extension of the validity period as abovementioned.
3. On December 14, 2018, the Company and AGM signed a cooperation agreement for procurement and installment, as well as operation and maintenance of the Solar Power Plant in the Mandala Yudha Battalion area, Kostrad Lebak, Banten Province as a form of corporate social responsibility activities. This activity was initiated by the Company and AGM in cooperation with an affiliate, PT Tritama Mitra Lestari, with a transaction value of Rp2,227,109,000.

### **Material Information after the Date of Auditor's Report**

No material events occurred in the Company subsequent to the date of the Financial Statement.

## Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang Berdampak Signifikan Terhadap Perusahaan

Sepanjang tahun 2018, tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

Perubahan kebijakan akuntansi yang berlaku efektif sejak 1 Januari 2018 dan relevan dengan kondisi Perseroan diuraikan sebagai berikut:

## Amendments to Laws and Regulations Affected the Company Significantly

Throughout 2018, there were no amendments in legislation having significant impact on the Company.

## Changes in Accounting Policy

Accounting policy amendment in effect as of 1 January 2018 and relevant with the Company is described as follows:

ISAK/Amandemen PSAK ISAK / PSAK Amendment	Ikhtisar Ringkas Brief Overview	Dampak bagi Perseroan Impact on Company
PSAK No. 2 (Revisi 2016) – Laporan Arus Kas PSAK No. 2 (2016 Revision) – Cash Flow Statement	Tersedianya pengungkapan yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas maupun perubahan non kas.  Availability of disclosures enabling users of financial statements to evaluate changes in liabilities arising from funding activities, including changes that arose from cash flows and non-cash changes.	Tidak memberikan pengaruh material terhadap laporan keuangan konsolidasian.  Does not have material influence on the consolidated financial statements.
ISAK No. 16 (Revisi 2015) – Aset Tetap PSAK No. 16 (2015 Revision) – Fixed Assets	Karena pendapatan mencerminkan suatu pola manfaat ekonomi yang dihasilkan oleh pengoperasian usaha (yang mana aset tersebut adalah bagiannya) daripada manfaat ekonomi dari pemakaian melalui penggunaan aset, maka penggunaan metode penyusutan aset tetap yang berdasarkan pada pendapatan adalah tidak tepat.  Because revenue reflects a pattern of economic benefits generated by the operation of business (which asset is part of it), rather than the economic benefits of usage through utilization of assets, the application of the depreciating fixed assets method based on income is inappropriate.	Tidak memberikan pengaruh material terhadap laporan keuangan konsolidasian.  Does not have material influence on the consolidated financial statements.
PSAK No. 46 (Revisi 2016) – Pajak Penghasilan PSAK No. 46 (2016 Revision) – Income Tax	Penentuan mengenai ketersediaan laba kena pajak sehingga perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dapat dimanfaatkan. Estimasi atas kemungkinan besar laba kena pajak masa depan dapat mencakup pemulihan beberapa aset entitas melebihi jumlah tercatatnya.  Determination of the availability of taxable profits hence deductible temporary differences can be utilized. The estimation on the likelihood of future taxable profits can include the recovery of a number of assets of the entity in excess of its recorded amount.	Tidak memberikan pengaruh material terhadap laporan keuangan konsolidasian.  Does not have material influence on the consolidated financial statements.

## Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2018

## Target vs Realization in 2018

Uraian	Target 2018 2018 Target	Realisasi 2018 2018 Realization	Pencapaian Achievement	Description
dalam juta MT, kecuali dinyatakan lain	in million MT unless otherwise stated			
Volume Produksi	11.30	10.82	95.75%	Production Volume
Volume Penjualan	11.30	10.59	93.72%	Sales Volume
dalam USD, kecuali dinyatakan lain	in USD unless otherwise stated			
Penjualan	497,029,000	443,432,403	89.22%	Sales
Laba Usaha	126,620,797	92,989,806	73.44%	Operating Profit
Beban Keuangan	(1,010,955)	(554,058)	54.81%	Finance Costs

Kinerja Perseroan tahun 2018 belum sepenuhnya memenuhi target yang telah ditentukan. Hal ini terjadi karena Perseroan berfokus untuk melakukan investasi dan penambahan aset pertambangan dalam rangka memperoleh hasil yang maksimal di masa mendatang. Namun, Perseroan optimis bahwa berbagai upaya dan strategi yang dilakukan di tahun 2018 dan tahun berikutnya akan memberikan dampak positif bagi kinerja dan kelangsungan usaha Perseroan.

The Company's performance in 2018 has not yet fully met the specified targets. This happens because the Company focuses on investing and adding mining assets in order to obtain maximum results in the future. However, the Company is optimistic that the various efforts and strategies carried out in 2018 and the following year will have a positive impact on the Company's performance and business continuity.

## Prospek Usaha Tahun 2019

Indonesia memiliki potensi sumber daya batubara yang cukup besar dan tetap memprioritaskan sumber energi primer ini sebagai pasokan energi nasional. Berdasarkan *Outlook Energi Indonesia 2018*, produksi batubara nasional diperkirakan akan terus meningkat seiring dengan penambahan kontrak batubara baru dan peningkatan kebutuhan batubara nasional. Peran batubara yang pada awalnya ditujukan sebagai komoditi ekspor, pada akhirnya mayoritas akan digunakan untuk memenuhi kebutuhan domestik. Hal ini dikarenakan batubara masih merupakan jenis bahan bakar fosil yang murah dan sangat diperlukan untuk memenuhi kebutuhan PLTU sebagai beban dasar dan kebutuhan beberapa industri, seperti semen, tekstil, baja, dan lainnya.

Menurut Laporan Bulanan Asosiasi Pertambangan Batubara Indonesia - Januari 2019, Direktur Jenderal Mineral dan Batubara menargetkan produksi batubara nasional sebesar 479,8 juta ton. Berdasarkan target produksi tersebut, 128 juta ton batubara akan dialokasikan untuk DMO, dimana alokasi terbesar ditujukan untuk PLTU mencapai 91,14 juta ton dan untuk pabrik semen sebanyak 22,18 juta ton.

## Pengembangan Usaha 2019

Dalam meningkatkan kinerja dan mencapai pertumbuhan berkelanjutan di tahun 2019, Perseroan menyusun strategi pengembangan usaha berikut:

1. Perseroan akan terus melanjutkan kegiatan eksplorasi dalam rangka untuk menambah cadangan maupun dalam rangka untuk meningkatkan akurasi cadangan. Perseroan juga akan melakukan *update* terhadap *statement* cadangan setelah selesainya hasil eksplorasi tahun 2018.
2. Melakukan peningkatan produksi menjadi 12,5 juta MT dengan tetap memperhatikan keekonomisan dalam kondisi harga batubara yang tidak pasti seperti saat ini.
3. Upaya efisiensi operasional tetap menjadi prioritas dimana elektrifikasi infrastruktur Perseroan akan dikembangkan pada peralatan-peralatan yang lain, termasuk alat-alat berat yang bekerja secara statis. Perseroan juga berencana untuk mengembangkan infrastruktur yang ada untuk meningkatkan kemandirian dan mengurangi ketergantungan infrastruktur dari pihak lain.
4. Perseroan akan terus memperkuat posisinya di pasar domestik dan melakukan penetrasi terhadap negara-negara *niche market*, antara lain Filipina, Thailand, dan Vietnam disamping tetap mempertahankan pasar tradisional yang ada.

## Business Prospect in 2019

Indonesia has considerable coal resource potential and continues to prioritize this primary energy source as a national energy supply. Based on the Indonesian Energy Outlook 2018, national coal production is expected to continue to increase, in line with the addition of new coal contracts and increased national coal demand. The role of coal was originally intended as an export commodity, ultimately its majority will be utilized to meet domestic needs. This is because coal is still a low cost and very necessary type of fossil fuel to meet the needs of PLTU as a basic expense, as well as fulfilling the needs of other industries, such as cement, textile, steel and others.

According to the Indonesian Coal Mining Association Monthly Report - January 2019, the Director General of Minerals and Coal has targeted national coal production to reach 479.8 million tons. Based on this production target, 128 million tons of coal will be allocated to the DMO, whereby the largest allocation is for PLTU, reaching 91.14 million tons and also intended for cement plant in the amount of 22.18 million tons.

## Business Development in 2019

In order to improve performance and achieve sustainable growth in 2019, the Company has developed the following strategy:

1. Continue its exploration activities to increase the coal reserve and obtain more accurate volume of reserve. Update the statement of volume of reserve after completion of exploration in 2018.
2. Increase production to 12.5 million MT by always paying attention to the economic feasibility under uncertain coal prices like at present.
3. Attempt to prioritize operational efficiency where electrification of the Company's infrastructure will be extended to other types of equipment, including to the statically working heavy equipment. The Company also plans to develop existing infrastructure in order to improve the self-sufficiency and minimize the dependence on external infrastructure.
4. Continue to strengthen the position in domestic market and penetrate to countries of niche market, e.g. Philippines, Thailand, and Vietnam, while maintain existing traditional markets.

## Proyeksi Tahun 2019

Rincian proyeksi Perseroan tahun 2019 dapat dilihat pada tabel berikut:

Uraian	Realisasi 2018 2018 Realization	Proyeksi Projection	Description
dalam juta MT			in million MT
Volume Produksi	10.82	12.50	Production Volume
Volume Penjualan	10.59	12.50	Sales Volume
dalam USD			in USD
Penjualan	443,432,403	445,083,785	Sales
Laba Usaha	92,989,806	68,775,012	Operating Profit
Beban Keuangan	(554,058)	(1,345,505)	Finance Costs

Proyeksi kinerja Perseroan tahun 2019 disusun dengan mempertimbangkan realisasi tahun 2018 serta prospek usaha tahun 2019. Volume produksi dan penjualan diproyeksikan akan meningkat, didukung dengan adanya target pemerintah yang berkaitan dengan DMO. Sementara itu, untuk laba usaha diperkirakan akan mengalami penurunan dibanding realisasi tahun 2018. Hal ini dikarenakan harga jual batubara tahun 2019 diproyeksikan akan lebih rendah daripada realisasi tahun 2018.

## Informasi Kelangsungan Usaha

### Hal yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Kelangsungan Usaha

Hingga akhir periode 2018, tidak terdapat hal-hal yang dapat berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha Perseroan.

### Assessment Manajemen untuk Mengelola Potensi yang Berpengaruh Signifikan

Manajemen Perseroan melakukan assessment terhadap kemampuan dan target kinerja di setiap unit kerja. Berdasarkan hasil assessment, tidak terdapat ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap kemampuan Perseroan untuk mempertahankan kelangsungan usaha.

### Asumsi yang Digunakan Manajemen dalam Assessment

Asumsi yang digunakan manajemen Perseroan dalam melakukan assessment terdiri dari kinerja keuangan, struktur modal, regulasi, serta berbagai risiko seperti risiko harga komoditas, kredit, mata uang asing, gangguan usaha, suku bunga, dan likuiditas.

## Projections in 2019

Details of the Company's 2019 Projections are described in the following table:

The Company's 2019 performance projection is prepared by taking into account the 2018 realization and 2019 business prospects. The production volume and sales are projected to increase, supported by the government targets relating to the DMO. Meanwhile for sales, operating profit and financial expenses, are predicted to decline compared to the 2018 realization. This is due to coal selling price in 2019 is projected to be lower than the realization in 2018.

## Information on Business Sustainability

### Matters Significantly Influencing Business Continuity

Until the end of 2018, there were no matters that could significantly affect the Company's business continuity.

### Management Assessment for Managing Potential Impacts of Significance

The Company's management conducts an assessment of the capability and performance targets of each work unit. Based on these assessment results, there were no material uncertainty which could raise significant doubts regarding the Company's capability to maintain business continuity.

### Assumptions Used by Management in Assessment

The assumptions used by the Company's management in performing assessments, consist of financial performance, capital structure, regulations, and various risks such as commodity price risk, loan, foreign currencies, business disruptions, interest rates and liquidity.





Kualitas dan kuantitas Sumber Daya Manusia dan Teknologi menjadi aspek penting dari kesinambungan usaha Perseroan yang dengan perhatian penuh dan secara berkesinambungan dikelola dan dikontrol oleh Perseroan.

The quality and quantity of both Human Capital and Technology are crucial aspects of the Company's business sustainability which are carefully and continuously controlled and managed by the Company.

.05

# ASPEK PENDUKUNG BISNIS

Business Aspect Support



# Sumber Daya Manusia

## /Human Resources/

Dengan menyadari bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset yang berharga, Perseroan memiliki tanggung jawab dalam menciptakan SDM yang berkualitas dan berkompeten sehingga dapat mendukung pertumbuhan Perseroan dan mampu bersaing secara kompetitif dengan perusahaan pertambangan lainnya.

Pengelolaan SDM berada di bawah tanggung jawab *Deputy Director Human Resources and General Affairs*. Pelaksanaan tanggung jawab ini dikomunikasikan dengan *Chief Financial Officer* dan Direktur Utama.

Being aware of the importance of Human Capital as its most valuable asset, the Company takes on the responsibility of developing good quality human resources which would have the competence to help the Company grow and compete against other mining companies.

Management of the Company's human capital is the responsibility of the Deputy Director of Human Resources and General Affairs. Its execution is coordinated with the Chief Financial Officer as well as the President Director.

### Rekrutmen

Tahap awal pengelolaan SDM Perseroan dimulai dari proses rekrutmen yang menjadi salah satu aspek penting untuk mendapatkan SDM yang berdaya saing dan unggul. Proses ini dilakukan secara adil, wajar, dan transparan, serta tanpa mendiskriminasi kandidat berdasarkan suku, agama, ras, jenis kelamin, ataupun golongan politik.

### Recruitment

In order to obtain superior quality human resources the recruitment process is one of the crucial factors in the initial stages of the Company's Human Capital Management. This process is carried out in a transparent and fair manner, without discrimination by ethnicity, race, religion, gender or political outlook.



Pada tahun 2018, rekrutmen telah dilaksanakan sebanyak 96 kali dan berhasil menjaring 83 orang karyawan baru untuk menduduki jabatan di kantor maupun di lokasi pertambangan. Perseroan juga mendukung rekrutmen masyarakat lokal sekitar pertambangan untuk menjadi tenaga pendukung.

## Profil SDM

Pada tahun 2018, jumlah karyawan Perseroan tercatat sebanyak 774 orang, yang terdiri dari 677 orang karyawan Perseroan dan 97 orang karyawan Entitas Anak. Peningkatan 8,4% dari tahun 2017 ini disebabkan oleh meningkatnya jumlah kebutuhan SDM untuk menunjang peningkatan target produksi Perseroan.

Profil karyawan Perseroan ditunjukkan sebagai berikut:

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian**  
Composition of Employees by Employment Status

Uraian	2018
Karyawan Tetap	555
Karyawan Tidak Tetap	219
Jumlah	774

2017	Description
442	Permanent Employees
272	Temporary Employees
714	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin**  
Composition of Employees by Gender

Uraian	2018
Laki-laki	720
Perempuan	54
Jumlah	774

2017	Description
670	Male
44	Female
714	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Organisasi**  
Composition of Employees by Level of Position in Organization

Uraian	2018
Chief	5
Deputy	6
Senior Manager	3
Manager	9
Superintendent	35
Supervisor	143
Non Staff	573
Jumlah	774

2017	Description
7	Chief
7	Deputy
4	Senior Manager
8	Manager
27	Superintendent
130	Supervisor
531	Non-Staff
714	Total

In 2018, the recruitment had been carried out 96 times and had successfully recruited 83 new employees to fill various positions in offices and in mining sites. The Company also supported recruiting local people living around sites to be supporting employees.

## HR Profile

In 2018 the registered number of employees in the Company was 774 people, which consisted of 677 employees of the (parent) Company and 97 employees of its Subsidiary Company. There was an 8.4% increase vs 2017 which was due to increasing necessity for human resources to support the Company's increasing production target.

Below is the Profile of the Company Human Capital:

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Penggunaan Tenaga Kerja**  
**Composition of Employees by Origin**

Uraian	2018	2017	Description
Lokal	769	709	Local
Asing	5	5	Foreign
Jumlah	774	714	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan**  
**Composition of Employees by Educational Level**

Uraian	2018	2017	Description
S2 dan S3	6	7	Master & Doctoral Degrees
S1	175	156	Bachelor Degree
Diploma	83	61	Diploma
Non Akademik	510	490	Non-Academic Degree
Jumlah	774	714	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia**  
**Composition of Employees by Age**

Uraian	2018	2017	Description
>50 Tahun	67	50	>50 Years
40-49 Tahun	201	180	40-49 Years
30-39 Tahun	293	292	30-39 Years
21-29 Tahun	213	192	21-29 Years
Jumlah	774	714	Total

## Pengembangan Kompetensi

Dalam rangka menjaga kualitas karyawan dan mengembangkan kompetensi yang dimiliki, Perseroan menyelenggarakan berbagai pelatihan ataupun mengikutsertakan karyawan dalam pendidikan dan pelatihan yang diselenggarakan pihak eksternal. Pelaksanaan program pengembangan kompetensi karyawan selama tahun 2018 diuraikan sebagai berikut:

Program Pengembangan Development Program	Periode Pelaksanaan Implementation Period	Lokasi Location	Penyelenggara Organizer	Jumlah Peserta Total Participants	Jenis Peserta Type of Participant
Sertifikasi Petugas P3K Certification of First Aid Officers	16-18 Januari 2018 16-18 January 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	Safety Academy	21	Officer Up
MTS Small Hiddraulic Excavator	29 Januari-1 Februari 2018 29 January-1 February 2018	Banjarmasin	United Tractors	2	Mechanic

## Competency Development

In order to maintain qualities of the employees and develop their competencies, the Company held various trainings or included the employees in education and trainings held by external parties. The implementation of the employee competency development program in 2018 is described as follows:

Program Pengembangan Development Program	Periode Pelaksanaan Implementation Period	Lokasi Location	Penyelenggara Organizer	Jumlah Peserta Total Participants	Jenis Peserta Type of Participant
Safety Driving	8 Februari 2018 8 February 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	Berlian Motors	17	Umum, diutamakan Driver LV General, priority for LV Drivers
Safety Port Mining System	12 April 2018 12 April 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	HSE Indonesia	23	Officer Up Divisi Transhipment Officers Up in Transhipment Division
Sertifikasi AK3 Konstruksi Certification of Construction AK3	16-21 April 2018 16-21 April 2018	Jogjakarta	Patrarijaya Consulting	1	Officer Up Divisi Construction Officers Up in Construction Division
Sertifikasi Pengawas Operasional Pertama Certification of First Operational Supervisors	18-21 April 2018 18-21 April 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	Inpro Consultant – LSP GPPB	7	Supervisor Up
PFSO – ISPS Code	25-27 April 2018 25-27 April 2018	Bogor	Biro Klasifikasi Indonesia	1	Superintendent Up
Group Leader Development Program (GLDP) Batch 1	7-10 Mei 2018 7-10 May 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	Internal	18	Group Leader
Geotek Training	21-24 Mei 2018 21-24 May 2018	Jakarta	Baramultigroup	3	Engineers
Awareness Integrated System ISO 14001 : 2015, ISO 9001 : 2015, OHSAS 18001 : 2007	6-7 Juni 2018 6-7 June 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	LTS	36	Supervisor Up
Small Hydraulic Excavator	21-26 Oktober 2018 21-26 October 2018	Banjarmasin	United Tractors	2	Mechanics
Indonesia Fire Rescue Challenge (IFRC)	24-28 Oktober 2018 24-28 October 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	Adaro	6	Officer Up (Team ERT) Officers Up (Team ERT)
Internal Auditor SMKP	10-14 Desember 2018 10-14 December 2018	Tapin, Kalimantan Selatan Tapin, South Kalimantan	Inspektor Tambang	22	Superintendent Up
Preventive Maintenance GD 705 & WA 480	11-14 Desember 2018 11-14 December 2018	Banjarmasin	United Tractors	6	Mechanic

Pelaksanaan program pengembangan kompetensi tersebut telah menggunakan biaya sebesar USD28.252,-.

For the implementation of the competency development program the Company spend USD28,252.

## Penilaian Kinerja

Selain pengembangan kompetensi, Perseroan menggunakan penilaian kinerja untuk meningkatkan kemampuan karyawan berdasarkan hasil evaluasi masing-masing individu. Penilaian kinerja secara konsisten dilakukan oleh supervisor/atasan langsung dan manager/atasan tidak langsung sebanyak 2 kali dalam setahun melalui pengukuran pencapaian target Key Performance Indicator (KPI).

## Performance Assessment

Besides developing competencies, the Company also carries out performance appraisals as a tool to improve employee performances, based on each individual's assessment result. The performance appraisal is consistently carried out by supervisors/direct superiors and managers/indirect superiors twice a year by evaluating their target achievements of key performance indicators (KPI).

Hasil penilaian kinerja ini juga akan digunakan Perseroan sebagai dasar dalam memberikan penghargaan bagi karyawan dengan kinerja memuaskan, baik dalam bentuk pengembangan karir, pemberian bonus dan kompensasi, serta manfaat lainnya. Hal tersebut dilakukan untuk memacu semangat setiap karyawan untuk terus berkompetisi secara sehat dalam mengembangkan potensi dan meningkatkan kinerja mereka.

## Pengembangan Karir

Salah satu strategi untuk meningkatkan dan mempertahankan karyawan yang bertalenta adalah dengan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk dapat mengembangkan karirnya. Pengembangan karir dilakukan berdasarkan hasil penilaian kinerja setiap karyawan dan kebutuhan masing-masing posisi di Perseroan.

Pelaksanaan pengembangan karir di Perseroan selama tahun 2018 telah dilakukan bagi 13 orang untuk mengisi posisi *Road Maintenance Group Leader, Barging Operation Supervisor, Auto Electrical Supervisor, Dredging Supervisor, Fix Plant Supervisor, Mining Road Maintenance Jr Supervisor, Purchasing Supervisor, Dredging & Canal Maintenance Sr Supervisor, Corporate Finance Planning & Analysis Sr Officer, Plant & Maintenance Superintendent, Plant & Continous Improvement Superintendent, Purchasing Superintendent, serta Accounting & Tax Manager*.

## Remunerasi

Perseroan memperhatikan kesejahteraan karyawan dengan menerapkan sistem remunerasi yang kompetitif dan menarik untuk mempertahankan tenaga kerja yang terampil dan potensial. Penentuan jumlah remunerasi dilakukan dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan dan peraturan perundang-undangan terkait ketenagakerjaan di masing-masing wilayah operasional Perseroan. Komponen remunerasi yang diberikan oleh Perseroan meliputi gaji pokok, tunjangan, jaminan kesehatan, dan hak cuti.

Results of this performance assessment are also used by the Company as a basis for appreciating employees showing satisfying performance through career development, bonus and compensation, and other benefits. This is done to encourage the spirit of each employee to keep on competitive fairly in developing their potentials and improving their performance.

## Career Development

One of the strategies to improve and maintain good talented employees is by giving the employees opportunities to be able to develop their careers. This career development is done based on the results of each employee's performance assessment of and the requirements of each position in the Company.

Throughout 2018 career development in the Company has been carried out for 13 employees to fill the positions of Road Maintenance Group Leader, Barging Operation Supervisor, Auto Electrical Supervisor, Dredging Supervisor, Fix Plant Supervisor, Mining Road Maintenance Jr Supervisor, Purchasing Supervisor, Dredging & Canal Maintenance Sr Supervisor, Corporate Finance Planning & Analysis Sr Officer, Plant & Maintenance Superintendent, Plant & Continous Improvement Superintendent, Purchasing Superintendent, and Accounting & Tax Manager.

## Remuneration

Attention for employees' welfare is given by applying a competitive and attractive remuneration system in order to maintain skillful and potential employees. The amount of remuneration is determined in consideration of the Company's financial condition as well as rules and legislations pertaining to employment in each of the Company's operational areas. The remuneration component given by the Company covers a basic salary, allowance, health insurance and leave rights.

## Implementasi Teknologi */Implementation of Technology/*

Peranan teknologi semakin penting dalam penentuan kebijakan bisnis. Dalam perspektif industri pertambangan, aspek teknologi diperlukan untuk memberikan informasi akurat terkait kegiatan operasional yang dipantau sehingga pengambilan keputusan dan pelaksanaan strategi pengelolaan dapat tepat sasaran dan efisien.

Implementasi teknologi Perseroan di tahun 2018 dijelaskan sebagai berikut:

1. Implementasi *Radio Frequency Identification (RFID)* untuk mengidentifikasi *Unit Truck Hauling* batubara sehingga diperoleh data-data yang lebih akurat, *real time*, dan terintegrasi;
2. Migrasi *Ellipse 6* ke *Ellipse 8* untuk mengintegrasikan bagian *procurement*, *maintenance work asset*, *material movement*, *logistik/warehouse*, serta *finance* dan *accounting* untuk menghasilkan laporan Perseroan terkait *trial balance*, *balance sheet* dan *general ledger*, *budget*, *cost operation*, *maintenance cost*, serta laporan lainnya;
3. Penerapan *load balancing* dan *failover* dalam *multihomed gateway* 2 jaringan ISP dengan memisahkan jalur dari kedua ISP sesuai kebutuhan internet dan intranet dengan tujuan untuk menyeimbangkan koneksi dan kemampuan sistem dalam berpindah jalur secara otomatis jika salah satu jalur terputus; serta
4. Penerapan data kolokasi (*colocation*) server untuk menjaga kehandalan dan keamanan data melalui penyewaan infrastruktur untuk perangkat server BSSR dengan *tier 3* (jika terdapat kendala dari sisi *maintenance power* ataupun terdapat masalah dalam operasional infrastruktur. Hal ini tidak akan mengganggu pengoperasian perangkat keras yang ada di data center serta menjamin *redundant power supply* secara penuh, dimana *source power* lebih dari 2 sumber listrik, sehingga dapat menghasilkan kinerja yang maksimal.

The role of technology has gained its importancy in determining business policies. In the perspective of mining industry, the technology is needed to provide accurate information on monitored operational activities so that the decision making and management strategy implementation can be effective and efficient.

The implementation of the Company's technology in 2018 can be described as follows:

1. Implementation of Radio Frequency Identification (RFID) to identify coal hauling truck units so that all data obtained are more accurate, real-time, and integrated;
2. Migration from Ellipse 6 to Ellipse 8 to integrate procurement, maintenance work assets, material movement, logistics/warehouse, finance, and accounting departments, to produce the Company's reports which are related to trial balance, balance sheet and general ledger, budget, cost operation, maintenance costs, and other reports;
3. Implementation of load balancing and failover in multihomed gateway of 2 ISP networks by separating bands of the two ISP networks in accordance with the need of internet and intranet aiming to balance connectivity and ability of the system in changing band automatically if one of the bands is disconnected; and
4. Implementation of server colocation data to maintain the data security and reliability by hiring infrastructure for BSSR server equipment with tier 3 (in case of any constraint in maintenance power or problem in operational infrastructure). This will not disturb the operating of hardware in the data center and this will fully secure redundant power supply, in which there are more than two electrical powers, so that maximum performance can be provided.

# .06

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance





**Pertumbuhan berkelanjutan**  
Perseroan harus sejalan dengan konsistensi dari penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Dalam mengimplementasikan GCG, Perseroan menerapkan pengawasan yang ketat dengan melibatkan auditor internal, auditor eksternal, serta pengawasan dari Regulator terkait.

The Company's sustainable growth must be consistent with the implementation of good corporate governance (GCG). In implementing GCG, the Company commits to strict control by involving internal auditors, external auditors, and control from relevant Regulator.

# Tata Kelola Perusahaan

## /Good Corporate Governance/

### Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*) dalam seluruh aspek kegiatan usaha. Dengan menerapkan GCG secara berkesinambungan, Perseroan mewujudkan pengelolaan usaha yang sehat dan bertanggung jawab, meningkatkan kinerja dan nilai Perseroan di kalangan industri pertambangan batubara, serta menjaga eksistensi usaha dalam jangka menengah dan jangka panjang.

Pelaksanaan GCG ini diterapkan secara konsisten oleh seluruh karyawan di seluruh jenjang jabatan. Hal ini ditandai dengan pelaksanaan tanggung jawab oleh masing-masing individu sesuai dengan nilai-nilai etika dan prinsip GCG guna mencapai tujuan yang telah ditetapkan Perseroan, tanpa mengorbankan pemangku kepentingan. Implementasi GCG ini juga dievaluasi

### Commitment To Implement Corporate Governance

The Company is committed to implement Good Corporate Governance (GCG) principles in all aspects of business activities. By implementing GCG on an ongoing basis, the Company embodies sound and responsible business management, improves Company's performance and value in coal mining industry, and maintains business existence for medium and long term.

This GCG implementation is applied consistently by all employees at all levels. This is indicated by the implementation of responsibilities by each individual in accordance with GCG ethical values and principles in order to achieve the goals set by the Company, without sacrificing the stakeholders. The implementation of GCG is regularly evaluated by top management and the relevant



secara berkala oleh manajemen puncak dan organ pendukung yang terkait untuk memastikan kesesuaian penerapannya dengan peraturan dan *best practices* agar dapat ditingkatkan kualitas penerapannya di kemudian hari.

## Penerapan Prinsip GCG

Komitmen Perseroan dalam melaksanakan GCG tercermin dari setiap pelaksanaan kegiatan usaha yang dilandasi dengan prinsip-prinsip GCG berikut:

Prinsip GCG GCG Principles	Implementasi di Perseroan Implementation in the Company
Transparansi Transparency	Perseroan menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan, melalui website Perseroan ( <a href="http://www.bssr.co.id">www.bssr.co.id</a> ). The Company provides material and relevant information that is easily accessible and understood by stakeholders, through the Company's website ( <a href="http://www.bssr.co.id">www.bssr.co.id</a> ).
Akuntabilitas Accountability	Setiap organ Perseroan memiliki fungsi, tugas, dan tanggung jawab masing-masing sehingga pengelolaan Perseroan dapat berjalan secara efektif. Each of the Company's organs has their respective functions, duties, and responsibilities in order to run the Company's management effectively.
Responsibilitas Responsibility	Setiap kebijakan yang dibuat oleh Perseroan didasarkan pada peraturan perundang-undangan dan prinsip-prinsip pengelolaan usaha yang sehat. Policies made by the Company are based on the laws and regulations and the principles of sound business management.
Independensi Independency	Perseroan dikelola dengan profesional tanpa adanya pengaruh maupun tekanan dari pihak manapun yang dapat menimbulkan adanya benturan kepentingan. The Company is managed professionally without any influence or pressure from any party that may cause any conflict of interest.
Kewajaran dan Kesetaraan Fairness and Equality	Perseroan senantiasa memenuhi hak-hak seluruh pemangku kepentingan secara wajar dan setara. The Company always fulfills the rights of all stakeholders fairly and equally.

## Struktur GCG

Perseroan telah memiliki struktur GCG, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku bagi Perseroan. Struktur tersebut sesuai dengan penetapan pembagian tugas dan tanggung jawab masing-masing organ tata kelola Perseroan, meliputi Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi, beserta organ pendukung lainnya.

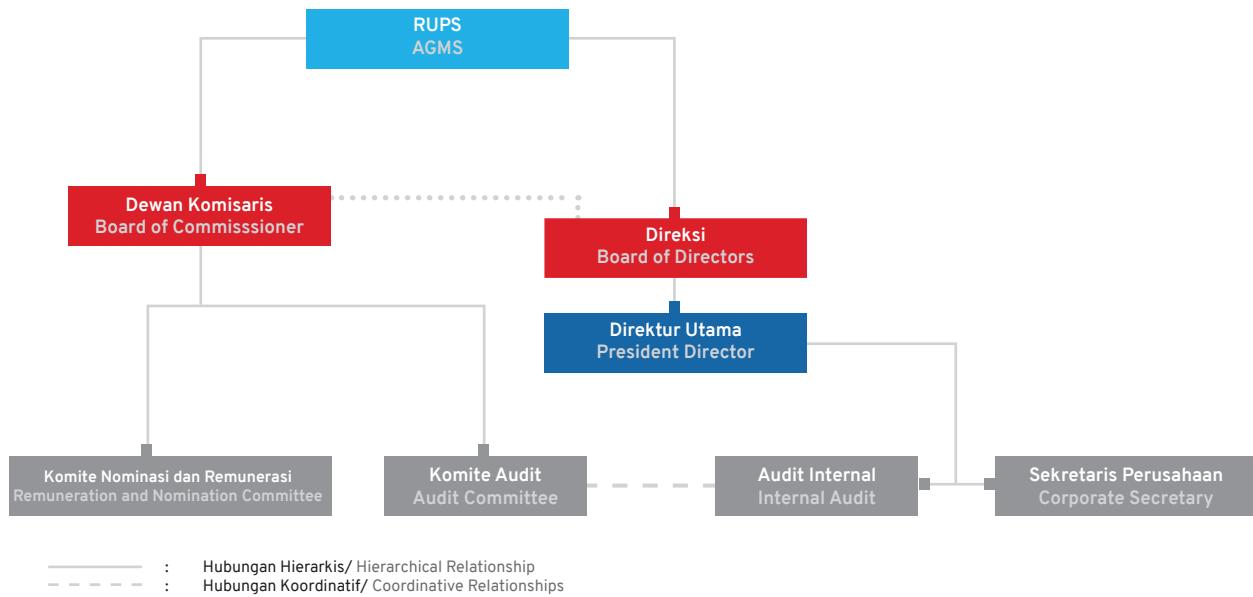
supporting organs to ensure the suitability of its application with regulations and best practices in order to improve the quality of its application in the future.

## Implementation of GCG Principles

The Company's commitment to implement GCG is reflected in every business activity that is based on the following GCG principles:

## GCG Structure

Company's GCG Structure is in accordance with the laws and regulations that apply to the Company. The structure is in accordance with the determination of the division of duties and responsibilities of each of Company's governance organs, including General Meeting of Shareholders, Board of Commissioners, and Board of Directors, along with other supporting organs.



## Rapat Umum Pemegang Saham

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ yang memegang kekuasaan tertinggi dalam Perseroan dan memiliki wewenang yang tidak dapat didelegasikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris, sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. RUPS terdiri dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa.

### Hak Pemegang Saham

Perseroan senantiasa memenuhi hak-hak Pemegang Saham dengan memperhatikan aspek kewajaran dan kesetaraan, tanpa membedakan antara Pemegang Saham Majoritas dan Minoritas. Hak-hak Pemegang Saham tersebut meliputi:

- Memberikan usulan dan menyetujui untuk mengangkat serta memberhentikan anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
- Memberikan persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan, termasuk perubahan modal;
- Menyetujui penggabungan, peleburan, pengambilalihan dan pemisahan Perseroan, pengajuan permohonan agar Perseroan dinyatakan pailit, dan pembubaran;
- Menghadiri RUPS, serta memperkenankan Pemegang Saham yang tidak dapat menghadiri RUPS diwakili oleh kuasanya dengan membawa surat kuasa yang sah beserta dokumen-dokumen lain yang dipersyaratkan;
- Meminta laporan dan penjelasan mengenai hal tertentu kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dengan memperhatikan peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal di Indonesia;

## General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the organ that holds the highest power in the Company and holds authority that cannot be delegated to the Board of Directors or Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and the applicable laws and regulations. GMS consists of Annual GMS and Extraordinary GMS.

### Shareholders' Rights

The Company always fulfills the rights of Shareholders by taking into account the aspects of fairness and equality, without differentiating between Majority and Minority Shareholders. Shareholders' Rights include:

- Suggesting and agreeing to appoint and terminate members of the Board of Directors and Board of Commissioners;
- Approving amendments to the Company's Articles of Association, including changes in equity;
- Approving mergers, consolidations, acquisition, and split of the Company, filing a request for the Company to be declared bankrupt and dissolution;
- Attending the GMS, and allowing the Shareholders who cannot attend the GMS to be represented by their proxy by presenting a valid power of attorney along with other required documents;
- Requesting reports and explanations on certain matters to the Company's Board of Commissioners and Board of Directors with due observance of applicable regulations in the Capital Market sector in Indonesia;

6. Menggunakan hak suaranya dalam pengumpulan suara (*voting*), dimana setiap satu saham yang dikeluarkan Perseroan mempunyai satu hak suara;
7. Menerima pembayaran dividen sesuai jadwal yang telah ditetapkan dan/atau dipublikasikan oleh Perseroan; dan
8. Menjalankan hak lainnya berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas.

### Pelaksanaan RUPS Tahun 2018

Pada tahun 2018, Perseroan menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa. Pelaksanaan RUPS tersebut diuraikan sebagai berikut:

#### RUPS Tahunan 2018

RUPS Tahunan diselenggarakan pada tanggal 20 April 2018 di Hotel Grand Sahid Jaya Lt. 2, Ruang Rapat Candi Prambanan, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat, 10220. RUPS dihadiri oleh 2.455.308.374 saham atau 93,84% dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

Pelaksanaan RUPS Tahunan tersebut diuraikan sebagai berikut:

6. Using their voting rights in which every one share issued by the Company has one voting right;
7. Receiving dividend payments according to the schedule specified and/or published by the Company; and
8. Exercising other rights under the Limited Liability Company Law.

### GMS Implementation In 2018

In 2018, the Company held 1 Annual GMS and 1 Extraordinary GMS. The GMS implementation is explained as follows:

#### 2018 Annual GMS

Annual GMS was held on 20 April 2018 at Grand Sahid Jaya Hotel, 2nd Fl., Candi Prambanan Meeting Room, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat, 10220. The GMS was attended by 2,455,308,374 shares or 93,84% of the total number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company.

The Annual GMS implementation is explained as follows:

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Laporan Tahunan, termasuk pengesahan Laporan Keuangan dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2017. Annual Report, including ratification of the Financial Statements and Supervisory Report of Board of Commissioners for the fiscal year ending on 31 December 2017.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menerima baik dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, termasuk Laporan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris; dan</li> <li>2. Menerima baik dan menyetujui, serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka dan Rekan dengan pendapat wajar dalam semua hal yang material, sesuai dengan laporannya No. 3067/BSSR/M-AKR/II/2018 tanggal 19 Februari 2018, dengan demikian membebaskan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2017, sepanjang tindakan mereka tercantum dalam Laporan Keuangan tahun buku 2017.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Well-accepting and approving the Company's Annual Report for the fiscal year ending on 31 December 2017, including the Board of Directors' Report and Board of Commissioners' Supervisory Report; and</li> <li>2. Well-accepting, approving, and ratifying the Company's Financial Statements for the fiscal year ending on 31 December 2017, which has been audited by the Public Accountant Firm Aria Kanaka dan Rekan, with the opinion of fair in all material matters, in accordance with its report No. 3067/BSSR/M-AKR/II/2018 dated 19 February 2018, and therefore, releasing the members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners from all responsibilities and liabilities (<i>acquit et de charge</i>) for the actions of management and supervision that they executed during the 2017 fiscal year, provided that their actions are contained in the Financial Statements for the 2017 fiscal year.</li> </ol>	Terealisasi. Realized.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
<p>Penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku berakhir tanggal 31 Desember 2017. Determination of the use of the Company's Net Income for the fiscal year ending on 31 December 2017.</p>	<p>1. Menyetujui pembagian Dividen Final Tunai Perseroan tahun buku 2017 sebesar USD42.000.000,- yang akan dibagikan untuk 2.616.500.0000 lembar saham yang ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan, dengan ketentuan sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Dibagikan dalam mata uang Rupiah berdasarkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 14 Maret 2018, yaitu USD1,00 = Rp13.379,00 atau sejumlah USD0,016 atau <i>equivalen</i> dengan Rp220,538123 per lembar saham;</li> <li>b. Dividen Final Tunai akan dibayarkan kepada Pemegang Saham yang tercatat dalam daftar Pemegang Saham pada tanggal 3 Mei 2018 (<i>Recording Date</i>); dan</li> <li>c. Dividen Final Tunai akan dibayarkan paling lambat 30 hari kalender setelah diumumkannya Ringkasan Risalah Rapat ini.</li> </ul> <p>2. Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan hal-hal yang berkaitan dengan pelaksanaan pembagian Dividen Final Tunai tersebut dengan memperhatikan Menyetujui pembagian Dividen Interim tersebut memperhatikan Undang-undang Perseroan Terbatas dan peraturan perundangan lainnya yang berlaku.</p> <p>1. Approving the distribution of the Company's Cash Final Dividend for the 2017 financial year amounting to USD42,000,000, which will be distributed to 2,616,500,0000 shares issued and fully paid in the Company, under the following conditions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Distributed in Rupiah according to the middle rate determined by Bank Indonesia on 14 March 2018, which is USD1.00 = Rp13,379 or in the amount of USD0,016 or equivalent to Rp220,538123 per share;</li> <li>b. The Final Cash Dividend will be paid to the Shareholders listed in the Shareholders register on 3 May 2018 (<i>Recording Date</i>); and</li> <li>c. The Final Cash Dividend will be paid no later than 30 calendar days after the announcement of this Summary of Minutes of Meeting.</li> </ul> <p>2. Providing approval to grant power and authority to the Company's Board of Directors to determine matters related to the distribution of Final Cash Dividend with due regards of the Limited Liability Company Law and other applicable laws and regulations.</p>	Terealisasi. Realized.
<p>Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk kantor Akuntan Publik independen yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2018.</p> <p>Grant of authority to Company's Board of Commissioners to appoint independent Public Accountant Firm that will audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending on 31 December 2018.</p>	<p>Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris berdasarkan rekomendasi Komite Audit, untuk menunjuk Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2018 dengan mempertimbangkan kriteria independensi, ruang lingkup penugasan dan imbalan jasa, serta menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik yang ditunjuk tersebut.</p> <p>Approving the granting of authority to the Board of Commissioners according to Audit Committee's recommendation to appoint Public Accountant who will audit the Company's Financial Statements for the 2018 fiscal year with due observance of the independence criteria, assignment scope, and service fee, and determining the honorarium amount and other requirements for the designated Public Accountant.</p>	Terealisasi. Realized.
<p>Penetapan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. Determination of Remuneration for the Company's Board of Directors and Board of Commissioners</p>	<p>Memberikan wewenang kepada perwakilan Pemegang Saham, yaitu Athanasius Tossin Suharya, untuk memberikan persetujuan atas besarnya remunerasi dan/atau tunjangan kepada masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2018, dengan tetap memenuhi syarat dan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.</p> <p>Granting authority to Shareholder representatives, which was Athanasius Tossin Suharya, to approve the remuneration amount and/or allowances to each member of Board of Directors and Board of Commissioners for 2018, while still in compliance with the terms and conditions in the Company's Articles of Association and by considering the recommendation from the Company's Nomination and Remuneration Committee.</p>	Terealisasi. Realized.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization																																																			
Perubahan Pengurus Perseroan. Change in the Company's Management.	<p>1. Menyetujui menerima dengan baik pengunduran diri Khoirudin selaku Direktur Utama Perseroan terhitung sejak efektifnya pengangkatan Slamet Singgih selaku Direktur Utama;</p> <p>2. Menyetujui usulan pengangkatan atas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Slamet Singgih sebagai Direktur Utama Perseroan, menggantikan Khoirudin;</li> <li>b. Khoirudin sebagai Direktur Perseroan; dan</li> <li>c. Adikin Basirun sebagai Direktur Independen Perseroan menggantikan Almarhum Soelendro Atmosoetjipto.</li> </ul> <p>terhitung sejak didapatkannya persetujuan dari otoritas yang berwenang dalam bidang usaha pertambangan batubara sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Dengan demikian, susunan Direksi setelah didapatkan persetujuan otoritas yang berwenang dalam bidang usaha pertambangan batubara sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Direksi</b></p> <table> <tbody> <tr><td>Direktur Utama</td><td>:</td><td>Slamet Singgih;</td></tr> <tr><td>Wakil Direktur Utama</td><td>:</td><td>Minesh Shri Krishna Dave;</td></tr> <tr><td>Direktur</td><td>:</td><td>Khoirudin;</td></tr> <tr><td>Direktur</td><td>:</td><td>Eric Rahardja;</td></tr> <tr><td>Direktur</td><td>:</td><td>Ramanathan Vaidyanathan;</td></tr> <tr><td>Direktur</td><td>:</td><td>Abhishek Singh Yadav;</td></tr> <tr><td>Direktur</td><td>:</td><td>Dongkon Chung; dan</td></tr> <tr><td>Direktur Independen</td><td>:</td><td>Adikin Basirun</td></tr> </tbody> </table> <p>Sedangkan susunan Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan, yaitu sebagai berikut:</p> <p><b>Dewan Komisaris:</b></p> <table> <tbody> <tr><td>Komisaris Utama /</td><td>:</td><td></td></tr> <tr><td>Komisaris Independen</td><td>:</td><td>Doddy Sumantryawan H S;</td></tr> <tr><td>Wakil Komisaris Utama</td><td>:</td><td>Ramesh Narayanswamy Subramanyam;</td></tr> <tr><td>Komisaris</td><td>:</td><td>Daniel Suharya;</td></tr> <tr><td>Komisaris</td><td>:</td><td>Herry Tjahjana;</td></tr> <tr><td>Komisaris</td><td>:</td><td>Gautam Attravanam;</td></tr> <tr><td>Komisaris</td><td>:</td><td>Hyoje Cho;</td></tr> <tr><td>Komisaris Independen</td><td>:</td><td>Agus Gurlaya Kartasasmita; dan</td></tr> <tr><td>Komisaris Independen</td><td>:</td><td>Tengku Alwin Aziz.</td></tr> </tbody> </table> <p>3. Menyetujui memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan Mata Acara Rapat di hadapan Notaris, melakukan pemberitahuan dan/atau mendaftarkan kepada pihak yang berwenang sebagaimana diperlukan serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan Mata Acara Rapat.</p>	Direktur Utama	:	Slamet Singgih;	Wakil Direktur Utama	:	Minesh Shri Krishna Dave;	Direktur	:	Khoirudin;	Direktur	:	Eric Rahardja;	Direktur	:	Ramanathan Vaidyanathan;	Direktur	:	Abhishek Singh Yadav;	Direktur	:	Dongkon Chung; dan	Direktur Independen	:	Adikin Basirun	Komisaris Utama /	:		Komisaris Independen	:	Doddy Sumantryawan H S;	Wakil Komisaris Utama	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;	Komisaris	:	Daniel Suharya;	Komisaris	:	Herry Tjahjana;	Komisaris	:	Gautam Attravanam;	Komisaris	:	Hyoje Cho;	Komisaris Independen	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; dan	Komisaris Independen	:	Tengku Alwin Aziz.	Terealisasi. Realized.
Direktur Utama	:	Slamet Singgih;																																																			
Wakil Direktur Utama	:	Minesh Shri Krishna Dave;																																																			
Direktur	:	Khoirudin;																																																			
Direktur	:	Eric Rahardja;																																																			
Direktur	:	Ramanathan Vaidyanathan;																																																			
Direktur	:	Abhishek Singh Yadav;																																																			
Direktur	:	Dongkon Chung; dan																																																			
Direktur Independen	:	Adikin Basirun																																																			
Komisaris Utama /	:																																																				
Komisaris Independen	:	Doddy Sumantryawan H S;																																																			
Wakil Komisaris Utama	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;																																																			
Komisaris	:	Daniel Suharya;																																																			
Komisaris	:	Herry Tjahjana;																																																			
Komisaris	:	Gautam Attravanam;																																																			
Komisaris	:	Hyoje Cho;																																																			
Komisaris Independen	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; dan																																																			
Komisaris Independen	:	Tengku Alwin Aziz.																																																			

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization																																																			
	<p>1. Approving and well-receiving the resignation of Khoirudin Khoirudin as the Company's President Director upon the effective appointment of Slamet Singgih as the President Director;</p> <p>2. Approving the proposal for appointment of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Slamet Singgih as the Company's President Director, replacing Khoirudin;</li> <li>b. Khoirudin as the Company's Director; and</li> <li>c. Adikin Basirun as the Company's Independent Director replacing the late Soelendro Atmoetjipo</li> </ul> <p>starting after obtaining approval from the authorities in coal mining business sector until the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022, in accordance with the applicable laws and regulations.</p> <p>Therefore, the composition of the Board of Directors after obtaining approval from the authorities in coal mining business sector until the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022 is as follows:</p> <p><b>Board of Directors</b></p> <table> <tbody> <tr><td>President Director</td><td>:</td><td>Slamet Singgih;</td></tr> <tr><td>Vice President Director</td><td>:</td><td>Minesh Shri Krishna Dave;</td></tr> <tr><td>Director</td><td>:</td><td>Khoirudin;</td></tr> <tr><td>Director</td><td>:</td><td>Eric Rahardja;</td></tr> <tr><td>Director</td><td>:</td><td>Ramanathan Vaidyanathan;</td></tr> <tr><td>Director</td><td>:</td><td>Abhishek Singh Yadav;</td></tr> <tr><td>Director</td><td>:</td><td>Dongkon Chung; and</td></tr> <tr><td>Independent Director</td><td>:</td><td>Adikin Basirun.</td></tr> </tbody> </table> <p>Whereas, the Board of Commissioners' composition did not change, and remained as follows:</p> <p><b>Board of Commissioners:</b></p> <table> <tbody> <tr><td>President Commissioner/</td><td>:</td><td></td></tr> <tr><td>Independent Commissioner</td><td>:</td><td>Doddy Sumantyawan H. S.;</td></tr> <tr><td>Vice President Commissioner</td><td>:</td><td>Ramesh Narayanswamy Subramanyam;</td></tr> <tr><td>Commissioner</td><td>:</td><td>Daniel Suharya;</td></tr> <tr><td>Commissioner</td><td>:</td><td>Herry Tjahjana;</td></tr> <tr><td>Commissioner</td><td>:</td><td>Gautam Attravanam;</td></tr> <tr><td>Commissioner</td><td>:</td><td>Hyoje Cho;</td></tr> <tr><td>Independent Commissioner</td><td>:</td><td>Agus Gurlaya Kartasasmita; and</td></tr> <tr><td>Independent Commissioner</td><td>:</td><td>Tengku Alwin Aziz.</td></tr> </tbody> </table> <p>3. Approving to grant power with substitution rights to Company's Board of Directors to declare Meeting Agenda before a Notary, notifying and/or registering with the competent authorities as necessary, and taking all necessary actions in connection with the resolutions of the Meeting Agenda.</p>	President Director	:	Slamet Singgih;	Vice President Director	:	Minesh Shri Krishna Dave;	Director	:	Khoirudin;	Director	:	Eric Rahardja;	Director	:	Ramanathan Vaidyanathan;	Director	:	Abhishek Singh Yadav;	Director	:	Dongkon Chung; and	Independent Director	:	Adikin Basirun.	President Commissioner/	:		Independent Commissioner	:	Doddy Sumantyawan H. S.;	Vice President Commissioner	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;	Commissioner	:	Daniel Suharya;	Commissioner	:	Herry Tjahjana;	Commissioner	:	Gautam Attravanam;	Commissioner	:	Hyoje Cho;	Independent Commissioner	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; and	Independent Commissioner	:	Tengku Alwin Aziz.	
President Director	:	Slamet Singgih;																																																			
Vice President Director	:	Minesh Shri Krishna Dave;																																																			
Director	:	Khoirudin;																																																			
Director	:	Eric Rahardja;																																																			
Director	:	Ramanathan Vaidyanathan;																																																			
Director	:	Abhishek Singh Yadav;																																																			
Director	:	Dongkon Chung; and																																																			
Independent Director	:	Adikin Basirun.																																																			
President Commissioner/	:																																																				
Independent Commissioner	:	Doddy Sumantyawan H. S.;																																																			
Vice President Commissioner	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;																																																			
Commissioner	:	Daniel Suharya;																																																			
Commissioner	:	Herry Tjahjana;																																																			
Commissioner	:	Gautam Attravanam;																																																			
Commissioner	:	Hyoje Cho;																																																			
Independent Commissioner	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; and																																																			
Independent Commissioner	:	Tengku Alwin Aziz.																																																			

**RUPS Luar Biasa 2018**

RUPS Luar Biasa diselenggarakan pada tanggal 25 September 2018 di Sahid Sudirman Center Lt. 56, *Boardroom CEO Suite*, Jl. Jend. Sudirman No. 86, Jakarta Pusat yang dihadiri oleh 2.460.722.972 saham atau 94,04% dari seluruh jumlah saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

Informasi pelaksanaan RUPS Luar Biasa 2018 diuraikan sebagai berikut:

**Extraordinary GMS In 2018**

Extraordinary GMS was held on 25 September 2018 at Sahid Sudirman Center, 56th Fl, Boardroom CEO Suite, Jl. Jend. Sudirman No. 86, Jakarta Pusat, which was attended by 2,460,722,972 shares or 94,04% of the total shares issued by the Company.

Information of 2018 Extraordinary GMS is explained as follows:

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization																																																																																													
Perubahan susunan pengurus Perseroan.  Change in the Company's management.	<p>1. Menyetujui menerima baik:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pengunduran diri Doddy Sumantyawan H. S. dari jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat;</li> <li>b. Pengunduran diri Minesh Shri Khrisna Dave dari jabatannya selaku Wakil Direktur Utama Perseroan terhitung sejak efektifnya pengangkatan Sanjay Dube selaku Wakil Direktur Utama; dan</li> <li>c. Persetujuan dari Herry Tjahjana untuk tidak lagi menjabat sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat.</li> </ul> <p>2. Menyetujui mengangkat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto selaku Komisaris Independen Perseroan, menggantikan Herry Tjahjana selaku Komisaris Perseroan; dan</li> <li>b. Sanjay Dube selaku Wakil Direktur Utama Perseroan, menggantikan Minesh Shri Khrisna Dave selaku Wakil Direktur Utama Perseroan;</li> </ul> <p>Terhitung sejak didapatkannya persetujuan otoritas yang berwenang dalam bidang usaha pertambangan batubara sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Dengan demikian, susunan Dewan Komisaris dan Direksi sejak ditutupnya Rapat sebelum didapatkannya persetujuan otoritas yang berwenang dalam bidang usaha pertambangan batubara sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Dewan Komisaris</b></p> <table> <tbody> <tr> <td>Komisaris Utama</td> <td>:</td> <td>Doddy Sumantyawan H. S.;</td> </tr> <tr> <td>Wakil Komisaris Utama</td> <td>:</td> <td>Ramesh Narayanswamy Subramanyam;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris</td> <td>:</td> <td>Daniel Suharya;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris</td> <td>:</td> <td>Gautam Attravanam;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris</td> <td>:</td> <td>Hyoje Cho;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>:</td> <td>Agus Gurlaya Kartasasmita; dan</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>:</td> <td>Tengku Alwin Aziz</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Direksi</b></p> <table> <tbody> <tr> <td>Direktur Utama</td> <td>:</td> <td>Slamet Singgih;</td> </tr> <tr> <td>Wakil Direktur Utama</td> <td>:</td> <td>Minesh Shri Khrisna Dave;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Khoirudin;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Eric Rahardja;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Abhishek Singh Yadav;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Ramanathan Vaidyanathan;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Dongkon Chung; dan</td> </tr> <tr> <td>Direktur Independen</td> <td>:</td> <td>Adikin Basirun.</td> </tr> </tbody> </table> <p>Susunan Dewan Komisaris dan Direksi setelah didapatkannya persetujuan otoritas yang berwenang dalam bidang usaha pertambangan batubara sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Dewan Komisaris</b></p> <table> <tbody> <tr> <td>Komisaris Utama</td> <td>:</td> <td>Doddy Sumantyawan H. S.;</td> </tr> <tr> <td>Wakil Komisaris Utama</td> <td>:</td> <td>Ramesh Narayanswamy Subramanyam;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris</td> <td>:</td> <td>Daniel Suharya;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris</td> <td>:</td> <td>Gautam Attravanam;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris</td> <td>:</td> <td>Hyoje Cho;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>:</td> <td>Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto;</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>:</td> <td>Agus Gurlaya Kartasasmita; dan</td> </tr> <tr> <td>Komisaris Independen</td> <td>:</td> <td>Tengku Alwin Aziz.</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Direksi</b></p> <table> <tbody> <tr> <td>Direktur Utama</td> <td>:</td> <td>Slamet Singgih;</td> </tr> <tr> <td>Wakil Direktur Utama</td> <td>:</td> <td>Sanjay Dube;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Khoirudin;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Eric Rahardja;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Abhishek Singh Yadav;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Ramanathan Vaidyanathan;</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>:</td> <td>Dongkon Chung; dan</td> </tr> <tr> <td>Direktur Independen</td> <td>:</td> <td>Adikin Basirun.</td> </tr> </tbody> </table>	Komisaris Utama	:	Doddy Sumantyawan H. S.;	Wakil Komisaris Utama	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;	Komisaris	:	Daniel Suharya;	Komisaris	:	Gautam Attravanam;	Komisaris	:	Hyoje Cho;	Komisaris Independen	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; dan	Komisaris Independen	:	Tengku Alwin Aziz	Direktur Utama	:	Slamet Singgih;	Wakil Direktur Utama	:	Minesh Shri Khrisna Dave;	Direktur	:	Khoirudin;	Direktur	:	Eric Rahardja;	Direktur	:	Abhishek Singh Yadav;	Direktur	:	Ramanathan Vaidyanathan;	Direktur	:	Dongkon Chung; dan	Direktur Independen	:	Adikin Basirun.	Komisaris Utama	:	Doddy Sumantyawan H. S.;	Wakil Komisaris Utama	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;	Komisaris	:	Daniel Suharya;	Komisaris	:	Gautam Attravanam;	Komisaris	:	Hyoje Cho;	Komisaris Independen	:	Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto;	Komisaris Independen	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; dan	Komisaris Independen	:	Tengku Alwin Aziz.	Direktur Utama	:	Slamet Singgih;	Wakil Direktur Utama	:	Sanjay Dube;	Direktur	:	Khoirudin;	Direktur	:	Eric Rahardja;	Direktur	:	Abhishek Singh Yadav;	Direktur	:	Ramanathan Vaidyanathan;	Direktur	:	Dongkon Chung; dan	Direktur Independen	:	Adikin Basirun.	Terealisasi. Realized.
Komisaris Utama	:	Doddy Sumantyawan H. S.;																																																																																													
Wakil Komisaris Utama	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;																																																																																													
Komisaris	:	Daniel Suharya;																																																																																													
Komisaris	:	Gautam Attravanam;																																																																																													
Komisaris	:	Hyoje Cho;																																																																																													
Komisaris Independen	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; dan																																																																																													
Komisaris Independen	:	Tengku Alwin Aziz																																																																																													
Direktur Utama	:	Slamet Singgih;																																																																																													
Wakil Direktur Utama	:	Minesh Shri Khrisna Dave;																																																																																													
Direktur	:	Khoirudin;																																																																																													
Direktur	:	Eric Rahardja;																																																																																													
Direktur	:	Abhishek Singh Yadav;																																																																																													
Direktur	:	Ramanathan Vaidyanathan;																																																																																													
Direktur	:	Dongkon Chung; dan																																																																																													
Direktur Independen	:	Adikin Basirun.																																																																																													
Komisaris Utama	:	Doddy Sumantyawan H. S.;																																																																																													
Wakil Komisaris Utama	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;																																																																																													
Komisaris	:	Daniel Suharya;																																																																																													
Komisaris	:	Gautam Attravanam;																																																																																													
Komisaris	:	Hyoje Cho;																																																																																													
Komisaris Independen	:	Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto;																																																																																													
Komisaris Independen	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; dan																																																																																													
Komisaris Independen	:	Tengku Alwin Aziz.																																																																																													
Direktur Utama	:	Slamet Singgih;																																																																																													
Wakil Direktur Utama	:	Sanjay Dube;																																																																																													
Direktur	:	Khoirudin;																																																																																													
Direktur	:	Eric Rahardja;																																																																																													
Direktur	:	Abhishek Singh Yadav;																																																																																													
Direktur	:	Ramanathan Vaidyanathan;																																																																																													
Direktur	:	Dongkon Chung; dan																																																																																													
Direktur Independen	:	Adikin Basirun.																																																																																													

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
	<p>3. Menyetujui memberikan kewenangan dan kuasa penuh kepada setiap anggota Direksi (untuk bertindak secara sendiri-sendiri atau bersama-sama untuk dan atas nama Perseroan), dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang bertujuan untuk melanjutkan, melaksanakan dan mengakibatkan berlakunya keputusan Rapat di atas maupun tindakan-tindakan lain dari Perseroan yang disyaratkan oleh keputusan Rapat di atas, termasuk menghadap notaris manapun, membuat pernyataan, menandatangani dan menyampaikan setiap akta, serta menuangkan keputusan Rapat di atas dalam akta notaris.</p> <p>1. Approving and well-accepting:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. The resignation of Doddy Sumantyawan H. S. from his position as the Company's Independent Commissioner starting from the closing of the Meeting;</li> <li>b. The resignation of Minesh Shri Khrisna Dave from this position as the Company's Vice President Director starting from the effective appointment of Sanjay Dube as the Vice President Director; and</li> <li>c. Approval from Herry Tjahjana to no longer hold the position of the Company's Commissioner starting from the closing of the Meeting.</li> </ul> <p>2. Approving the appointment of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto as the Company's Independent Commissioner, replacing Herry Tjahjana as the Company's Commissioner; and</li> <li>b. Sanjay Dube as the Company's Vice President Director, replacing Minesh Shri Khrisna Dave as the Company's Vice President Director;</li> </ul> <p>Starting after obtaining approval from the authorities in coal mining business sector until the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022, in accordance with the applicable laws and regulations.</p> <p>Therefore, the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors after the closing of the Meeting but before obtaining approval from the authorities in coal mining business sector until the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022 is as follows:</p> <p><b>Board of Commissioners</b></p> <p>President Commissioner : Doddy Sumantyawan H. S.;  Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;  Commissioner : Daniel Suharya;  Commissioner : Gautam Attravanam;  Commissioner : Hyoje Cho;  Independent Commissioner : Agus Gurlaya Kartasasmita; and  Independent Commissioner : Tengku Alwin Aziz</p> <p><b>Board of Directors</b></p> <p>President Director : Slamet Singgih;  Vice President Director : Minesh Shri Khrisna Dave;  Director : Khoirudin;  Director : Eric Rahardja;  Director : Abhishek Singh Yadav;  Director : Ramanathan Vaidyanathan;  Director : Dongkon Chung; and  Independent Director : Adikin Basirun.</p> <p>The composition of the Board of Commissioners and Board of Directors after obtaining approval from the authorities in coal mining business sector until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders for the 2021 fiscal year which will be held in 2022 is as follows:</p> <p><b>Board of Commissioners</b></p> <p>President Commissioner : Doddy Sumantyawan H. S.;  Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;  Commissioner : Daniel Suharya;  Commissioner : Gautam Attravanam;  Commissioner : Hyoje Cho;  Independent Commissioner : Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto;  Independent Commissioner : Agus Gurlaya Kartasasmita; and  Independent Commissioner : Tengku Alwin Aziz.</p> <p><b>Board of Directors</b></p> <p>President Director : Slamet Singgih;  Vice President Director : Sanjay Dube;  Director : Khoirudin;  Director : Eric Rahardja;</p>	

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
	<p>Director : Abhishek Singh Yadav;      Director : Ramanathan Vaidyanathan;      Director : Dongkon Chung; and      Independent Director : Adikin Basirun.</p> <p>3. Approving the granting of full authority and power to each member of the Board of Directors (to act individually or jointly for and on behalf of the Company), with the substitution right, to take all actions aiming at continuing, carrying out, and resulting in the above Meeting resolutions being adopted or other actions of the Company which are required by the above Meeting resolutions, including facing any Notary, making a statement, signing and submitting each deed, as well as noting the above Meeting resolutions in a Notary Deed.</p>	
Pembagian Dividen Interim Perseroan tahun buku berjalan 2018.  Distribution of the Company's Interim Dividend for the current 2018 fiscal year.	<p>1. Menyetujui terkait Pembagian Dividen Interim Perseroan sebesar USD27.000.000,- dibagikan untuk 2.616.500.000 saham yang ditetapkan dan disetor penuh dalam Perseroan dengan ketentuan sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Dibagikan dengan menggunakan mata uang Dolar atau Rupiah berdasarkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 30 Agustus 2018 sebesar USD1,00 = Rp14.655,00;</li> <li>b. Dividen Interim akan dibayarkan kepada Pemegang Saham Perseroan yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 5 Oktober 2018; dan</li> <li>c. Dividen Interim akan dibayarkan selambat-lambatnya 30 hari kalender setelah diumumkannya Ringkasan Risalah RUPS.</li> </ul> <p>2. Menyetujui Pembagian Dividen Interim tersebut dengan memperhatikan Undang-Undang Perseroan Terbatas dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku.</p> <p>3. Menyetujui memberikan kewenangan dan kuasa penuh kepada setiap anggota Direksi (untuk bertindak secara sendiri-sendiri atau bersama-sama untuk dan atas nama Perseroan), dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang bertujuan untuk melanjutkan, melaksanakan dan mengakibatkan berlakunya keputusan Rapat di atas maupun tindakan-tindakan lain dari Perseroan yang disyaratkan oleh keputusan Rapat di atas, termasuk menghadap Notaris manapun, membuat pernyataan, menandatangani dan menyampaikan setiap akta, serta menuangkan keputusan Rapat di atas dalam Akta Notaris.</p> <p>1. Approving the Distribution of the Company's Interim Dividend amounting to USD27,000,000 which is distributed to 2,616,500,000 shares issued and fully paid in the Company under the following conditions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Distributed in Dollar or Rupiah denomination according to the middle rate specified by Bank Indonesia on 30 August 2018 in which USD1.00 is equal to Rp14,655;</li> <li>b. The Interim Dividend will be paid to the Company's Shareholders registered in the Company's Shareholders Register on 5 October 2018; and</li> <li>c. The Interim Dividend will be paid no later than 30 calendar days upon announcement of the Summary of GMS Minutes.</li> </ul> <p>2. Approving the Distribution of the Interim Dividend with due regards to the Limited Liability Company Law and other applicable laws and regulations.</p> <p>3. Approving the granting of full authority and power to each member of the Board of Directors (to act individually or jointly for and on behalf of the Company), with the substitution right, to take all actions aiming at continuing, carrying out, and resulting in the above Meeting resolutions being adopted or other actions of the Company which are required by the above Meeting resolutions, including facing any Notary, making a statement, signing and submitting each deed, as well as noting the above Meeting resolutions in a Notary Deed.</p>	Terealisasi. Realized.

### Pelaksanaan RUPS Tahun 2017

Pada tahun 2017, Perseroan menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan dan 3 kali RUPS Luar Biasa. Pelaksanaan RUPS tersebut diuraikan sebagai berikut:

#### RUPS Tahunan 2017

RUPS Tahunan diselenggarakan pada tanggal 15 Maret 2017 di Sahid Sudirman Center Lt. 56, *Boardroom CEO Suite*, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat. RUPS Tahunan dihadiri oleh 2.480.956.174 saham atau 94,82% dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

### GMS Implementation In 2017

In 2017, the Company held 1 Annual GMS and 3 Extraordinary GMS. The GMS implementation is explained as follows:

#### 2017 Annual GMS

Annual GMS was held on 15 March 2018 at Sahid Sudirman Center, 56th Fl, *Boardroom CEO Suite*, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat. The Annual GMS was attended by 2,480,956,174 shares or 94,82% of the total number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company.

Informasi terkait pelaksanaan RUPS Tahunan diuraikan sebagai berikut:

The information of Annual GMS is described as follows:

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Laporan Tahunan Perseroan termasuk pengesahan Laporan Keuangan dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2016.  Annual Report, including ratification of the Financial Statements and Supervisory Report of Board of Commissioners for the fiscal year ending on 31 December 2016.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menerima baik dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, termasuk Laporan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris; dan</li> <li>2. Menerima baik dan menyetujui serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka &amp; Rekan dengan pendapat Wajar dalam semua hal yang material, sesuai laporannya No. 3020/BSSR/M-AKR/II/2017 tanggal 8 Februari 2017, dengan demikian membebaskan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2016, sepanjang tindakan-tindakan mereka tercantum dalam Laporan Keuangan tahun buku 2016.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Well-accepting and approving the Company's Annual Report for the fiscal year ending on 31 December 2016, including the Board of Directors' Report and Board of Commissioners' Supervisory Report; and</li> <li>2. Well-accepting, approving, and ratifying the Company's Financial Statements for the fiscal year ending on 31 December 2016, which have been audited by the Public Accountant Firm Aria Kanaka &amp; Rekan, with the opinion of Fair in all material matters, in accordance with its report No. 3020/BSSR/M-AKR/II/2017 dated 8 February 2017, and therefore, releasing the members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners from all responsibilities and liabilities (<i>acquit et de charge</i>) for the actions of management and supervision that they executed during the 2016 fiscal year, provided that their actions are contained in the Financial Statements for the 2016 fiscal year.</li> </ol>	Terealisasi. Realized.
Penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2016.  Determination of the use of the Company's Net Income for the fiscal year ending on 31 December 2016.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyetujui penggunaan sebagian dari Laba yang Belum Ditentukan Penggunaannya (<i>Unappropriated Retained Earnings</i>), termasuk Laba Bersih tahun buku 2016, sebagai berikut:           <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Sebesar USD5.283.168,- ditetapkan sebagai cadangan wajib dalam rangka memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas; dan</li> <li>b. Sebesar USD35.000.000,- akan dibagikan kepada Pemegang Saham Perseroan sebagai Dividen Final Tunai, yang setara dengan Rp466.515.000,- berdasarkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 6 Januari 2017 sebesar USD1,- = Rp13.329,- atau sebesar Rp178,2973,- per lembar saham.</li> </ol> </li> <li>2. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan hal-hal yang berkaitan dengan pelaksanaan pembayaran Dividen Final Tunai dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Approving the use of part of the Unappropriated Retained Earnings, including the 2016 Net Income, as follows:           <ol style="list-style-type: none"> <li>a. A total of USD5,283,168 was determined as the mandatory reserve in order to comply with the provisions of Article 70 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company; and</li> <li>b. The amount of USD35,000,000 shall be distributed to the Company's Shareholders as Final Cash Dividend, which is equivalent to Rp466,515,000 according to the middle rate specified by Bank Indonesia on 6 January 2017 in which USD1 is equal to Rp13,329, or equal to Rp178,2973 per share.</li> </ol> </li> <li>2. Granting the authority to the Company's Board of Directors to determine matters related to the distribution of Cash Final Dividend with due observance of the provisions of the applicable laws and regulations.</li> </ol>	Terealisasi. Realized.
Pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan publik independen yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2017, serta untuk menetapkan honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut berikut persyaratan lain terkait penunjukannya.  Grant of authority to Company's Board of Commissioners to appoint independent Public Accountant Firm that will audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending in 31 December 2017.	<p>Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik independen yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2017 serta untuk menetapkan honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut berikut persyaratan lain berkenaan dengan penunjukannya.</p> <p>Approving the granting of authority to the Board of Directors to appoint an independent Public Accountant Firm to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending on 31 December 2017 and to determine the honorarium for the Public Accountant Firm including other requirements related to the appointment.</p>	Terealisasi. Realized.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Penetapan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Determination of Remuneration for the Company's Board of Directors and Board of Commissioners	<p>Menyetujui untuk memberikan kuasa dan memberikan wewenang kepada Pemegang Saham Mayoritas, yaitu Athanasius Tossin Suharya untuk memberikan persetujuan atas besarnya remunerasi dan/atau tunjangan kepada masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2017, dengan tetap memenuhi pemenuhan syarat dan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.</p> <p>Approving the granting of power and authority to the Majority Shareholder, which is Athanasius Tossin Suharya, to give approval for the remuneration amount and/or allowances to each member of the Board of Directors and Board of Commissioners for 2017, while still in compliance with the terms and conditions of the Company's Articles of Association and by considering the recommendation from the Company's Nomination and Remuneration Committee.</p>	Terealisasi. Realized..
Perubahan Pengurus Perseroan. Change in the Company's Management.	<p>1. Menyetujui untuk mengangkat kembali seluruh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk jangka waktu 5 tahun terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 yang akan diadakan pada tahun 2022, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku, sehingga untuk selanjutnya susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Direksi</b>            Direktur Utama : Khoirudin;            Wakil Direktur Utama : Minesh Shri Krishna Dave;            Direktur : Eric Rahardja;            Direktur : Ramanathan Vaidyanathan;            Direktur : Abhishek Singh Yadav; and            Direktur Independen : Ir. Soelendro Atmoesoetjipto.</p> <p><b>Dewan Komisaris</b>            Komisaris Utama/            Komisaris Independen : Doddy Sumantyawan H. S.;            Wakil Komisaris Utama : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;            Komisaris : Henry Angkasa;            Komisaris : Shubh Shrivastava;            Komisaris : Daniel Suharya;            Komisaris : Herry Tjahjana;            Komisaris Independen : Agus Gurlaya Kartasasmita; and            Komisaris Independen : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>2. Menyetujui memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Mata Acara Rapat ini di hadapan Notaris, melakukan pemberitahuan dan/atau mendaftarkan kepada pihak yang berwenang sebagaimana diperlukan, serta melakukan segala tindakan diperlukan sehubungan dengan keputusan Mata Acara Rapat ini.</p> <p>1. Approving the reappointment of all Company's Board of Commissioners and Board of Directors for a period of 5 years starting from the closing of this Meeting to the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022, with due observance of the applicable laws and regulations, therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors is as follows:</p> <p><b>Board of Directors</b>            President Director : Khoirudin;            Vice President Director : Minesh Shri Krishna Dave;            Director : Eric Rahardja;            Director : Ramanathan Vaidyanathan;            Director : Abhishek Singh Yadav; and            Independent Director : Ir. Soelendro Atmoesoetjipto.</p> <p><b>Board of Commissioners</b>            President Commissioner/            Independent Commissioner : Doddy Sumantyawan H. S.;            Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;            Commissioner : Henry Angkasa;            Commissioner : Shubh Shrivastava;            Commissioner : Daniel Suharya;            Commissioner : Herry Tjahjana;            Independent Commissioner : Agus Gurlaya Kartasasmita; and            Independent Commissioner : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>2. Approving the granting of power with substitution rights to the Company's Board of Directors to declare the resolutions of Meeting Agenda before a Notary, notifying and/or registering to the competent authorities as necessary, and taking all necessary actions in connection with the resolutions of this Meeting Agenda.</p>	Terealisasi. Realized.

**RUPS Luar Biasa 2017**

RUPS Luar Biasa diselenggarakan sebanyak 3 kali di Sahid Sudirman Center Lt. 56, *Boardroom CEO Suite*, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat, yakni:

1. Tanggal 20 Januari 2017 dengan dihadiri oleh 2.511.717.100 saham atau 95,99% dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan;
2. Tanggal 7 Juli 2017 dengan dihadiri oleh 2.478.385.374 saham atau 94,72% dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan; dan
3. Tanggal 20 Oktober 2017 dengan dihadiri oleh 2.455.338.074 saham atau 93,84% seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

Informasi terkait pelaksanaan RUPS Luar Biasa diuraikan sebagai berikut:

**RUPS Luar Biasa 20 Januari 2017**

Extraordinary GMS on 20 January 2017

**Extraordinary GMS In 2017**

Extraordinary GMS was held 3 times at Sahid Sudirman Center, 56th Fl, Boardroom CEO Suite, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat, as follows:

1. On 20 January 2017, which was attended by 2,511,717,100 shares or 95,99% of the total number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company;
2. On 7 July 2017, which was attended by 2,478,385,374 shares or 94,72% of the total number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company.
3. On 20 October 2017, which was attended by 2,455,338,074 shares or 93,84% of the total number of shares with valid voting rights that have been issued by the Company.

The information of Extraordinary GMS is described as follows:

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
<p>Perubahan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan. Change of the Company's Board of Directors and/or Board of Commissioners.</p>	<p>1. Menyetujui menerima baik pengunduran diri Lina Suwarly dari jabatannya selaku Direktur dan Stephen Ignatius Suharya dari jabatannya selaku Komisaris, terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan mengucapkan terima kasih atas kontribusinya selama menjabat di Perseroan;</p> <p>2. Menyetujui pengangkatan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Soelendro Atmosoetjipto selaku Direktur Independen Perseroan; dan</li> <li>b. Henry Angkasa selaku Komisaris Perseroan;</li> </ul> <p>Masing-masing terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2016 yang diselenggarakan pada tahun 2017, dengan memperhatikan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Dengan demikian, susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2016 yang diselenggarakan pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Direksi</b></p> <p>Direktur Utama : Khoirudin; Wakil Direktur Utama : Minesh Shri Krishna Dave; Direktur : Eric Rahardja; Direktur : Abhishek Singh Yadav; Direktur : Ramanathan Vaidyanathan; dan Direktur Independen : Ir. Soelendro Atmosoetjipto.</p> <p><b>Dewan Komisaris</b></p> <p>Komisaris Utama : Doddy Sumantyawan H. S.; Wakil Komisaris Utama : Ramesh Narayanswamy Subramanyam; Komisaris : Henry Angkasa; Komisaris : Daniel Suharya; Komisaris : Shubh Shrivastava; Komisaris : Herry Tjahjana; Komisaris Independen : Agus Gurleya Kartasasmita; dan Komisaris Independen : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>Menyetujui memberikan kuasa dengan hak subtitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyampaikan keputusan Mata Acara Rapat di hadapan Notaris, melakukan pemberitahuan dan/atau mendaftarkan kepada pihak yang berwenang sebagaimana diperlukan, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan Mata Acara Rapat.</p>	Terealisasi. Realized.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization																																										
	<p>1. Approving and well-accepting: the resignation of Lina Suwary from her position as Director and Stephen Ignatius Suharya from his position as Commissioner starting from the closing of the Meeting by thanking them for their contributions while serving in the Company;</p> <p>2. Approving the appointment of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Soelendro Atmoetjipto as the Company's Independent Director; and</li> <li>b. Henry Angkasa as the Company's Commissioner;</li> </ul> <p>Each starting from the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual GMS for the 2016 fiscal year that will be held in 2017, with due observance of the applicable laws and regulations.</p> <p>Therefore, the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners from the closing of the Meeting to the closing of the Company's Annual GMS for the 2016 fiscal year that will be held in 2017 shall be as follows.</p> <p><b>Board of Directors</b></p> <table> <tr> <td>President Director</td> <td>:</td> <td>Khoirudin;</td> </tr> <tr> <td>Vice President Director</td> <td>:</td> <td>Minesh Shri Krishna Dave;</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>:</td> <td>Eric Rahardja;</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>:</td> <td>Abhishek Singh Yadav;</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>:</td> <td>Ramanathan Vaidyanathan; and</td> </tr> <tr> <td>Independent Director</td> <td>:</td> <td>Ir. Soelendro Atmoetjipto.</td> </tr> </table> <p><b>Board of Commissioners</b></p> <table> <tr> <td>President Commissioner</td> <td>:</td> <td>Doddy Sumantyawan H. S.;</td> </tr> <tr> <td>Vice President Commissioner</td> <td>:</td> <td>Ramesh Narayanswamy Subramanyam;</td> </tr> <tr> <td>Commissioner</td> <td>:</td> <td>Henry Angkasa;</td> </tr> <tr> <td>Commissioner</td> <td>:</td> <td>Daniel Suharya;</td> </tr> <tr> <td>Commissioner</td> <td>:</td> <td>Shubh Shrivastava;</td> </tr> <tr> <td>Commissioner</td> <td>:</td> <td>Herry Tjahjana;</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>:</td> <td>Agus Gurlaya Kartasasmita; and</td> </tr> <tr> <td>Independent Commissioner</td> <td>:</td> <td>Tengku Alwin Aziz.</td> </tr> </table> <p>Approving the granting of power with substitution rights to the Company's Board of Directors to present the resolutions of Meeting Agenda before a Notary, notifying and/or registering to the competent authorities as necessary, and taking all necessary actions in connection with the resolutions of the Meeting Agenda.</p>	President Director	:	Khoirudin;	Vice President Director	:	Minesh Shri Krishna Dave;	Director	:	Eric Rahardja;	Director	:	Abhishek Singh Yadav;	Director	:	Ramanathan Vaidyanathan; and	Independent Director	:	Ir. Soelendro Atmoetjipto.	President Commissioner	:	Doddy Sumantyawan H. S.;	Vice President Commissioner	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;	Commissioner	:	Henry Angkasa;	Commissioner	:	Daniel Suharya;	Commissioner	:	Shubh Shrivastava;	Commissioner	:	Herry Tjahjana;	Independent Commissioner	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; and	Independent Commissioner	:	Tengku Alwin Aziz.	
President Director	:	Khoirudin;																																										
Vice President Director	:	Minesh Shri Krishna Dave;																																										
Director	:	Eric Rahardja;																																										
Director	:	Abhishek Singh Yadav;																																										
Director	:	Ramanathan Vaidyanathan; and																																										
Independent Director	:	Ir. Soelendro Atmoetjipto.																																										
President Commissioner	:	Doddy Sumantyawan H. S.;																																										
Vice President Commissioner	:	Ramesh Narayanswamy Subramanyam;																																										
Commissioner	:	Henry Angkasa;																																										
Commissioner	:	Daniel Suharya;																																										
Commissioner	:	Shubh Shrivastava;																																										
Commissioner	:	Herry Tjahjana;																																										
Independent Commissioner	:	Agus Gurlaya Kartasasmita; and																																										
Independent Commissioner	:	Tengku Alwin Aziz.																																										

**RUPS Luar Biasa 7 Juli 2017**  
Extraordinary GMS on 7 July 2017

Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Perubahan Pengurus Perseroan Change in the Company's Management	<p>1. Menerima dengan baik pengunduran diri dari Shubh Shrivastava dan Henry Angkasa sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan mengucapkan terima kasih atas kontribusinya selama ini menjabat di Perseroan.</p> <p>2. Menyetujui usulan pengangkatan atas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pritimukta Sarangi selaku Komisaris, menggantikan Shubh Shrivastava;</li> <li>b. Hyoje Cho selaku Komisaris, menggantikan Henry Angkasa; dan</li> <li>c. Dongkon Chung selaku Direktur.</li> </ul> <p>Masing-masing terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Dengan demikian, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku, adalah sebagai berikut:</p>	Terealisasi. Realized.

Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
	<p><b>Dewan Komisaris</b></p> <p>Komisaris Utama : Doddy Sumantyawan H. S.;      Wakil Komisaris Utama : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;      Komisaris : Daniel Suharya;      Komisaris : Herry Tjahjana;      Komisaris : Pritimukta Sarangi;      Komisaris : Hyoje Cho;      Komisaris Independen : Agus Gurlaya Kartasasmita; and      Komisaris Independen : Tengku Alwin Aziz.</p> <p><b>Direksi</b></p> <p>Direktur Utama : Khoirudin;      Wakil Direktur Utama : Minesh Shri Krishna Dave;      Direktur : Eric Rahardja;      Direktur : Ramanathan Vaidyanathan;      Direktur : Abhishek Singh Yadav;      Direktur : Dongkon Chung; and      Direktur Independen : Ir. Soelendro Atmoetjipto.</p> <p>3. Menyetujui memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Mata Acara Rapat ini di hadapan Notaris, melakukan pemberitahuan dan/atau mendaftarkan kepada pihak yang berwenang sebagaimana diperlukan, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan Mata Acara Rapat ini.</p> <p>1. Well-accepting the resignation of Shubh Shrivastava and Henry Angkasa as Commissioners of the Company, starting from the closing of the Meeting by thanking them for their contributions while serving in the Company.</p> <p>2. Approving the proposal to appoint:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pritimukta Sarangi as a Commissioner, replacing Shubh Shrivastava;</li> <li>b. Hyoje Cho as a Commissioner, replacing Henry Angkasa; and</li> <li>c. Dongkon Chung as a Director</li> </ul> <p>Each starting from the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year that will be held in 2022, with due observance of the applicable laws and regulations.</p> <p>Therefore, the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners since the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year that will be held in 2022, with due observance of the applicable laws and regulations, shall be as follows:</p> <p><b>Board of Commissioners</b></p> <p>President Commissioner : Doddy Sumantyawan H. S.;      Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;      Commissioner : Daniel Suharya;      Commissioner : Herry Tjahjana;      Commissioner : Pritimukta Sarangi;      Commissioner : Hyoje Cho;      Independent Commissioner : Agus Gurlaya Kartasasmita; and      Independent Commissioner : Tengku Alwin Aziz.</p> <p><b>Board of Directors</b></p> <p>President Director : Khoirudin;      Vice President Director : Minesh Shri Krishna Dave;      Director : Eric Rahardja;      Director : Ramanathan Vaidyanathan;      Director : Abhishek Singh Yadav;      Director : Dongkon Chung; and      Independent Director : Ir. Soelendro Atmoetjipto.</p> <p>3. Approving the granting of power with substitution rights to the Company's Board of Directors to declare the resolutions of Meeting Agenda before a Notary, notifying and/or registering to the competent authorities as necessary, and taking all necessary actions in connection with the resolutions of this Meeting Agenda.</p>	

Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.  Amendments to the Company's Articles of Association.	<p>1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu Pasal 9 ayat (2), Pasal 13 ayat (1), dan Pasal 16 ayat (1) sebagaimana yang telah disampaikan; dan</p> <p>2. Menyetujui memberikan kuasa dengan hak substisi kepada Direksi Perseroan dengan hak substisi untuk menyatakan keputusan Rapat ini termasuk untuk menyusun dan menyatakan kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dalam akta notaris dan mengajukan permohonan persetujuan dan/atau pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan perubahan Anggaran Dasar tersebut.</p> <p>1. Approving the amendments to the Company's Articles of Association, which are Article 9 paragraph (2), Article 13 paragraph (1), and Article 16 paragraph (1) as already submitted; and</p> <p>2. Approving the granting of power to the Company's Board of Directors with substitution rights to declare the Meeting's resolutions including to prepare and restate all provisions of the Company's Articles of Association in the Notary Deed and filing application for approval and/or notification of the amendments to the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and taking all necessary actions in connection with the amendments to the Articles of Association.</p>	Terealisasi. Realized.

**RUPS Luar Biasa 20 Oktober 2017**  
Extraordinary GMS on 20 October 2017

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Perubahan Pengurus Perseroan  Change in the Company's Management	<p>1. Menyetujui menerima dengan baik pengunduran diri Pritimukta Sarangi untuk menjabat selaku anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan mengucapkan terima kasih;</p> <p>2. Menyetujui usulan pengangkatan atas Gautam Attravanam selaku anggota Dewan Komisaris, mengantikan Pritimukta Sarangi terhitung sejak didapatkannya persetujuan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Dengan demikian susunan Dewan Komisaris sebelum didapatkannya persetujuan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Dewan Komisaris</b></p> <p>Komisaris Utama : Doddy Sumantyawan H. S.;  Wakil Komisaris Utama : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;  Komisaris : Daniel Suharya;  Komisaris : Herry Tjahjana;  Komisaris Independen : Agus Gurlaya Kartasasmita; dan  Komisaris Independen : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>Dan usulan Dewan Komisaris setelah didapatkan persetujuan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:</p> <p><b>Dewan Komisaris</b></p> <p>Komisaris Utama : Doddy Sumantyawan H. S.;  Wakil Komisaris Utama : Ramesh Narayanswamy Subramanyam;  Komisaris : Daniel Suharya;  Komisaris : Herry Tjahjana;  Komisaris : Gautam Attravanam;  Komisaris : Hyoje Cho;  Komisaris Independen : Agus Gurlaya Kartasasmita; dan  Komisaris Independen : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>3. Menyetujui memberikan kuasa dengan hak substisi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Mata Acara Rapat ini di hadapan Notaris, melakukan pemberitahuan dan/atau mendaftarkan kepada pihak yang berwenang sebagaimana diperlukan, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan Mata Acara Rapat.</p>	Terealisasi. Realized..

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
	<p>1. Approving and well-accepting the resignation of Pritimukta Sarangi as member of the Company's Board of Commissioners starting from the closing of the Meeting by thanking his contribution;</p> <p>2. Approving the proposal for the appointment of Gautam Attravanam as member of the Board of Commissioners, replacing Pritimukta Sarangi starting from receiving the approval from the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia to the closing of the Company's Annual GMS for 2021 fiscal year which will be held in 2022 by observing the applicable laws and regulations.</p> <p>Therefore, the composition of the Board of Commissioners before obtaining approval from the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia but after the closing of the Meeting to the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022 is as follows:</p> <p><b>Board of Commissioners</b></p> <p>President Commissioner : Doddy Sumantyawan H. S.; Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam; Commissioner : Daniel Suharya; Commissioner : Herry Tjahjana; Independent Commissioner : Agus Gurlaya Kartasasmita; and Independent Commissioner : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>And, the composition of the Board of Commissioners after obtaining approval from the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia to the closing of the Company's Annual GMS for the 2021 fiscal year which will be held in 2022 is as follows:</p> <p><b>Board of Commissioners</b></p> <p>President Commissioner : Doddy Sumantyawan H. S.; Vice President Commissioner : Ramesh Narayanswamy Subramanyam; Commissioner : Daniel Suharya; Commissioner : Herry Tjahjana; Commissioner : Gautam Attravanam; Commissioner : Hyoje Cho; Independent Commissioner : Agus Gurlaya Kartasasmita; and Independent Commissioner : Tengku Alwin Aziz.</p> <p>3. Approving the granting of power with substitution rights to the Company's Board of Directors to declare the resolutions of Meeting Agenda before a Notary, notifying and/or registering with the competent authorities as necessary, and taking all necessary actions in connection with the resolutions of this Meeting Agenda.</p>	
Pembagian Dividen Interim Perseroan tahun buku berjalan 2017.  Distribution of the Company's Interim Dividend for the current 2017 fiscal year.	<p>1. Menyetujui pembagian Dividen Interim Perseroan sebesar USD25.000.000,- dibagikan untuk 2.616.500.000 saham yang ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan dengan ketentuan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Dibagikan dengan menggunakan mata uang Rupiah, berdasarkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 11 September 2017 sebesar USD1,00 = Rp13.154,00 atau sebesar Rp125,68 per lembar saham;</li> <li>Dividen Interim akan dibayarkan kepada Pemegang Saham Perseroan yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 1 November 2017; dan</li> <li>Dividen Interim akan dibayarkan selambat-lambatnya 30 hari kalender setelah diumumkannya Ringkasan Risalah Rapat ini.</li> </ol> <p>2. Menyetujui Pembagian Dividen Interim tersebut memperhatikan Undang-undang Perseroan Terbatas dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku.</p> <p>1. Approving the distribution of the Company's Interim Dividend amounting to USD25,000,000 which is distributed to 2,616,500,000 shares issued and fully paid in the Company under the following conditions:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Distributed in Rupiah denomination according to the middle rate specified by Bank Indonesia on 11 September 2017 in which USD1.00 is equal to Rp13,154 or equal to Rp125.68 per share;</li> <li>The Interim Dividend will be paid to the Company's Shareholders registered in the Company's Shareholders Register on 1 November 2018; and</li> <li>The Interim Dividend will be paid no later than 30 calendar days upon the announcement of the Summary of Minutes of Meeting.</li> </ol> <p>2. Approving the Distribution of the Interim Dividend with due regards to the Limited Liability Company Law and other applicable laws and regulations.</p>	Terealisasi. Realized.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
<p>Pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2017, dengan demikian menyesuaikan dengan mengandemendemen Keputusan RUPS Tahunan Tanggal 15 Maret 2017 mata acara ketiga dalam rangka memenuhi peraturan Otoritas Jasa Keuangan.</p> <p>Granting the authority to the Board of Commissioners to appoint Independent Public Accountant Firm that will audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending in 31 December 2017, thereby adjusting by amending the Annual GMS Resolutions dated 15 March 2017 for third item in the Meeting Agenda in order to satisfy the Financial Services Authority Regulation.</p>	<p>Meyetujui memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2017, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dengan demikian, menyesuaikan dengan mengamandemen keputusan Mata Acara Ketiga pada RUPS Tahunan tanggal 15 Maret 2017, berikut persyaratan lain berkenaan dengan penunjukannya.</p> <p>Approving the granting of power to the Company's Board of Commissioners to appoint new Public Accountant Firm that will audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending in 31 December 2017 by observing the applicable laws and regulations. Thus, this also followed the amendment of the Third Item of the Meeting Agenda resolutions in Annual GMS on 15 March 2017 including other requirements regarding its appointment.</p>	Terealisasi. Realized.

## Dewan Komisaris

Dewan Komisaris merupakan organ dalam struktur tata kelola perusahaan yang memiliki peran dan kewajiban dalam melakukan fungsi pengawasan dan pemberian saran atau pengarahan kepada Direksi, serta bertanggung jawab secara kolektif kepada para Pemegang Saham. Dewan Komisaris juga memiliki kewenangan untuk memastikan Perseroan melaksanakan tata kelola perusahaan dengan baik pada seluruh tingkat atau jenjang.

### Pedoman Kerja

Dewan Komisaris telah memiliki Pedoman Dewan Komisaris yang disusun dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Penyusunan tersebut diharapkan dapat memberikan acuan kepada Dewan Komisaris dalam memahami peraturan-peraturan terkait tata kerja Dewan Komisaris, salah satunya dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian saran atas pengelolaan Perseroan sesuai dengan prinsip GCG untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan.

### Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Tugas, tanggung jawab, dan wewenang Dewan Komisaris diuraikan sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi;
2. Dalam keadaan tertentu, Dewan Komisaris wajib mengadakan RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa sesuai dengan kewenangannya, sebagaimana diatur dalam

## Board of Commissioners

The Board of Commissioners is an organ in the Company's governance structure whose roles and obligations are carrying out the supervisory function and providing advice or direction to the Board of Directors, as well as collectively responsible to the Shareholders. The Board of Commissioners also has the authority to ensure that the Company implements good corporate governance at all levels or positions.

### Work Guidelines

The Board of Commissioners already has Board of Commissioners' Guidelines by referring to Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuer or Public Companies. The formulation is expected to provide reference to the Board of Commissioners in understanding the regulations related to the Board of Commissioners' work procedures, one of them is to carry out the supervisory and advisory duty on the management of the Company in line with the GCG principles in order to achieve the Company's Vision and Mission.

### Duties, Responsibilities, and Authority

Duties, Responsibilities, and Authority of the Board of Commissioners are as follows:

1. Supervising the duties and responsibilities of the Board of Directors, and providing advice to the Board of Directors;
2. In certain circumstances, the Board of Commissioners must hold the Annual GMS and/or Extraordinary GMS in accordance with their authority, as stipulated in the Articles

Anggaran Dasar dan peraturan perundangan-undangan yang berlaku;

3. Dewan Komisaris wajib menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian;
4. Untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib untuk membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya bila diperlukan sesuai dengan kebutuhan, serta wajib melakukan penilaian atas kinerja Komite tersebut;
5. Masing-masing anggota Dewan Komisaris memiliki tanggung jawab dan tanggung renteng atas kerugian, kecuali:
  - a. Kerugian yang timbul bukan dari kesalahan dan kelalaianya;
  - b. Telah beritikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian dalam pengelolaan;
  - c. Tidak memiliki benturan kepentingan, baik secara langsung maupun tidak langsung, terkait tindakan pengelolaan yang menyebabkan kerugian; dan
  - d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut;
6. Dewan Komisaris berwenang untuk memberhentikan sementara anggota Direksi dan menyebutkan alasannya, dengan memperhatikan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan
7. Dewan Komisaris berwenang untuk memeriksa semua pembukuan, catatan, surat dan dokumen, serta alat bukti lainnya apapun;
8. Dewan Komisaris berwenang untuk mendapatkan penjelasan dari Direksi dan setiap anggota Direksi berkaitan dengan hal-hal yang diminta oleh Dewan Komisaris; dan
9. Dalam keadaan tertentu dan untuk jangka waktu tertentu, Dewan Komisaris dapat melakukan tindakan pengelolaan Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.

### Komposisi dan Keberagaman

Dewan Komisaris Perseroan berjumlah 8 orang, yang terdiri dari 1 orang Komisaris Utama, 1 orang Wakil Komisaris Utama, 3 orang Komisaris, dan 3 orang Komisaris Independen. Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan keberagaman komposisi yang menggambarkan kebutuhan terkait pemenuhan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris yang profesional, efektif, dan independen. Keberagaman komposisi Dewan Komisaris Perseroan meliputi usia, jenis kelamin, pendidikan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan.

of Association and the applicable laws and regulations;

3. The Board of Commissioners must perform their duties and responsibilities in good faith, with full responsibility and prudence;
4. In order to support the effectiveness of implementation of duties and responsibilities, the Board of Commissioners must establish an Audit Committee and other committees if required, and must evaluate the performance of such Committee;
5. Each member of the Board of Commissioners is jointly and severally responsible for the losses, except:
  - a. Losses arising not from errors and omissions;
  - b. Have good intentions, full of responsibility, and prudence in the management;
  - c. Has no conflict of interest, either directly or indirectly, related to management actions that cause losses; and
  - d. Has taken action to prevent the occurrence or continuation of such losses;
6. The Board of Commissioners is authorized to temporarily dismiss members of the Board of Directors by stating the reasons, by considering the Articles of Association and the applicable laws and regulations;
7. The Board of Commissioners is authorized to examine all books, records, letters, and documents, as well as any other evidence;
8. The Board of Commissioners is authorized to obtain an explanation from the Board of Directors and each member of the Board of Directors relating to matters requested by the Board of Commissioners; and
9. Under certain circumstances and for a certain period of time, the Board of Commissioners can conduct the Company's management actions in accordance with the Articles of Association or GMS resolutions.

### Composition and Diversity

The Company's Board of Directors consists of 8 members, comprising 1 President Commissioner, 1 Vice President Commissioner, 3 Commissioners, and 3 Independent Commissioners. The appointment of the Board of Commissioners is conducted by considering the diversity of composition which reflects the requirements in fulfilling the professional, effective, and independent duties and responsibilities of the Board of Commissioners. The diversity of the composition of Company's Board of Commissioners includes age, gender, education, and experience relevant to Company's line of business.

Nama Name	Jabatan Position	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Pengalaman Experience
Doddy Sumantyawan H. S.	Komisaris Utama President Commissioner	68 tahun 68 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendidikan Kepolisian;</li> <li>Hukum.</li> <li>Police Education;</li> <li>Legal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pejabat Kepolisian;</li> <li>Politik, hukum dan keamanan;</li> <li>Pertambangan.</li> <li>Police Officer;</li> <li>Politics, law, and security;</li> <li>Mining.</li> </ul>
Ramesh Narayanswamy Subramanyam	Wakil Komisaris Utama Vice President Commissioner	49 tahun 49 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commerce;</li> <li>Akunting.</li> <li>Commerce;</li> <li>Accounting.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keuangan;</li> <li>Akunting.</li> <li>Finance;</li> <li>Accounting.</li> </ul>
Daniel Suharya	Komisaris Commissioner	37 tahun 37 years old	Pria Male	Teknik. Engineering.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertambangan;</li> <li>Pemasaran</li> <li>Mining;</li> <li>Marketing.</li> </ul>
Gautam Attravanam	Komisaris Commissioner	35 tahun 35 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teknik Elektro;</li> <li>Manajemen.</li> <li>Electrical Engineering;</li> <li>Management.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keuangan</li> <li>Perencanaan Bisnis.</li> <li>Finance</li> <li>Business Planning.</li> </ul>
Hyoje Cho*	Komisaris Commissioner	56 tahun 56 years old	Pria Male	Administrasi. Administration.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hukum;</li> <li>Perencanaan bisnis;</li> <li>Pemasaran.</li> <li>Legal;</li> <li>Business Planning;</li> <li>Marketing.</li> </ul>
Herry Tjahjana**	Komisaris Commissioner	68 tahun 68 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pendidikan militer;</li> <li>Politik.</li> <li>Military Education;</li> <li>Politics.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pejabat Angkatan darat;</li> <li>Energi.</li> <li>Army Officer;</li> <li>Energy.</li> </ul>
Ir. Kuntoro Mangkusubroto***	Komisaris Independen Independent Commissioner	71 tahun 71 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teknik industri;</li> <li>Teknik sipil.</li> <li>Industrial Engineering;</li> <li>Civil Engineering.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energi dan sumber daya mineral;</li> <li>Pengembangan dan pembangunan;</li> <li>Pejabat Pemerintahan.</li> <li>Energy and Mineral Resources;</li> <li>Development and growth;</li> <li>Government Officer.</li> </ul>
Agus Gurlaya Kartasasmita	Komisaris Independen Independent Commissioner	76 tahun 76 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teknik sipil;</li> <li>Hukum.</li> <li>Civil Engineering.</li> <li>Law</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teknik;</li> <li>Konstruksi;</li> <li>Energi;</li> <li>Hukum.</li> <li>Engineering;</li> <li>Construction;</li> <li>Energy;</li> <li>Law.</li> </ul>
Tengku Alwin Aziz	Komisaris Independen Independent Commissioner	75 tahun 75 years old	Pria Male	Akunting. Accounting.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perbankan &amp; Keuangan;</li> <li>Perkebunan.</li> <li>Banking &amp; Finance;</li> <li>Plantation.</li> </ul>

\* Mengundurkan diri pada tanggal 28 Januari 2018.

\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 23 November 2018, menyetujui untuk tidak menjabat lagi sebagai Komisaris.

\*\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 23 November 2018, menyetujui pengangkatan Ir. Kuntoro Mangkusubroto sebagai Komisaris.

\* Resigned on 28 January 2018.

\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, agreed for no longer holding position as a Commissioner.

\*\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, the appointment of Ir. Kuntoro Mangkusubroto as a Commissioner is approved.

Informasi lebih lanjut terkait profil anggota Dewan Komisaris telah diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Further information on profile of members of the Board of Commissioners has been presented in the Company Profile section of this Annual Report.

## Komisaris Independen

Berdasarkan ketentuan terkait Komisaris Independen, Perseroan wajib memiliki Komisaris Independen paling kurang 30% dari total seluruh anggota Dewan Komisaris yang menjabat. Ketentuan tersebut telah dipenuhi oleh Perseroan dengan mengangkat 3 orang Komisaris Independen dari total 8 anggota Dewan Komisaris. Pengangkatan Komisaris Independen telah memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 bulan terakhir;
2. Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

## Independensi dan Hubungan Afiliasi

Seluruh hubungan afiliasi Dewan Komisaris telah diungkapkan pada Profil Dewan Komisaris bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

## Rangkap Jabatan

Rangkap jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Rangkap jabatan tersebut sesuai dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai:
  - a. Anggota Direksi paling banyak pada 2 emiten atau perusahaan publik lain; dan
  - b. Anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 2 emiten atau perusahaan publik lain.
2. Anggota Dewan Komisaris yang tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi, dapat merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 4 emiten atau perusahaan publik lain;
3. Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap sebagai anggota komite paling banyak pada 5 komite di emiten atau perusahaan publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Rangkap jabatan sebagai anggota komite dapat dilakukan sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan lainnya.

Rangkap jabatan seluruh anggota Dewan Komisaris telah diungkapkan pada bagian Profil Dewan Komisaris bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

## Independent Commissioner

According to the provisions related to Independent Commissioner, the Company must have an Independent Commissioner of at least 30% of the total members of the Board of Commissioners who serves. This requirement has been fulfilled by the Company by appointing 3 Independent Commissioners from the total of 8 members of the Board of Commissioners. The appointment of Independent Commissioners meets the following criteria:

1. Not being employed nor having the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities within the last 6 months;
2. Not possessing any shares, either directly or indirectly, of the Company;
3. Not having affiliation relationship with the Company, members of Board of Commissioners, members of Board of Directors, or the Company's Main Shareholders; and
4. Not having business relationship, either direct or indirect, related to the Company's business activities.

## Independency and Affiliation Relationship

All affiliation relationships of the Board of Commissioners have been disclosed in the Board of Commissioners Profile in Company Profile chapter of this Annual Report.

## Concurrent Positions

Concurrent positions of members of the Company's Board of Commissioners refer to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuer or Public Companies. Such concurrent position is in accordance under the following conditions:

1. Members of the Board of Commissioners may have concurrent positions as:
  - a. Member of the Board of Directors at no more than 2 other issuers or public companies; and
  - b. Member of Board of Commissioners at no more than 2 other issuers or public companies.
2. Member of Board of Commissioners who does not hold a concurrent position as member of Board of Directors may have concurrent position as a member of Board of Commissioners at no more than 4 other Issuers or public companies.
3. Member of the Board of Commissioners may also serve as a committee member at maximum 5 committees at Issuers or public companies, in which the related member also serves as member of Board of Directors or member of Board of Commissioners.
4. Concurrent position as committee member may be held to the extent that it is not in contrary to other laws and regulations.

Concurrent positions of all members of Board of Commissioners have been disclosed in the Board of Commissioners Profile in Company Profile chapter of this Annual Report.

## Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2018, Dewan Komisaris Perseroan telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Melakukan rapat Dewan Komisaris tiap 2 bulan 1 kali dan rapat bersama dengan Direksi tiap 4 bulan 1 kali;
2. Melakukan penunjukan Ketua RUPS Perseroan;
3. Memberikan persetujuan terhadap perubahan susunan dan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi;
4. Mengawasi Direksi dalam rangka pelaksanaan penambahan fasilitas kredit dan pembelanjaan modal untuk keperluan pengembangan kegiatan usaha Perseroan;
5. Mengawasi dan memastikan Direksi tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam melakukan transaksi dengan pihak afiliasi Perseroan;
6. Menyetujui pembagian dividen untuk para Pemegang Saham untuk diajukan di dalam RUPS Perseroan; dan
7. Menunjuk Akuntan Publik Perseroan untuk mengaudit Laporan Keuangan tahunan Perseroan.

## Rapat

Dewan Komisaris mengadakan rapat internal paling sedikit 1 kali dalam 2 bulan dan rapat gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi paling sedikit 1 kali dalam 4 bulan. Pada tahun 2018, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan 6 kali rapat internal dan 6 kali rapat gabungan dengan Direksi dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

## Duty Implementation

In 2018, the Company's Board of Commissioners performed duties as follows:

1. Held 1 Board of Commissioners' meeting every 2 months and 1 joint meetings with Board of Directors every 4 months;
2. Appointing the Chairperson of the GMS of the Company;
3. Approving the changes to the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors recommended by the Nomination and Remuneration Committee;
4. Supervising the Board of Directors in implementing additional credit facilities and capital expenditure to develop the Company's business activities;
5. Supervising and ensuring that the Board of Directors is subject to the applicable laws and regulations in conducting transactions with the Company's affiliated parties;
6. Approving the dividend distribution for Shareholders to be submitted at Company's GMS; and
7. Appointing the Company's Public Accountant to audit Company's annual Financial Statements.

## Meetings

The Board of Commissioners holds internal meetings at least 1 time in 2 months, and holds joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors at least 1 time in 4 months. In 2018, the Board of Commissioners held 6 internal meetings and 6 joint meetings with Board of Directors, with the attendance level as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with Board of Directors		
		Jumlah Rapat Total Meetings	Kehadiran Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meetings	Kehadiran Attendance	%
Doddy Sumantyawan H. S.	Komisaris Utama President Commissioner	6	5	83.33	6	5	83.33
Ramesh Narayanswamy Subramanyam	Wakil Komisaris Utama Vice President Commissioner	6	2	33.33	6	2	33.33
Daniel Suharya	Komisaris Commissioner	6	0	0.00	6	0	0.00
Gautam Attravanam	Komisaris Commissioner	6	4	66.67	6	4	66.67
Hyoje Cho*	Komisaris Commissioner	6	0	0.00	6	0	0.00
Herry Tjahjana**	Komisaris Commissioner	4	0	0.00	4	0	0.00
Ir. Kuntoro Mangkusubroto***	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	2	100.00	2	2	100.00
Agus Gurlaya Kartasasmita	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	2	33.33	6	2	33.33
Tengku Alwin Aziz	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	5	83.33	6	5	83.33

- \* Mengundurkan diri pada tanggal 28 Januari 2018.
- \*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 23 November 2018, menyetujui untuk tidak lagi menjabat sebagai Komisaris.
- \*\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 23 November 2018, menyetujui pengangkatan Kuntoro Mangkusubroto sebagai Komisaris.
- \* Resigned on 28 January 2018.
- \*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, agreed for no longer holding position as a Commissioner.
- \*\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, the appointment of Ir. Kuntoro Mangkusubroto as a Commissioner is approved.

Adapun Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris diadakan pada tanggal-tanggal sebagai berikut:

1. 10 April 2018;
2. 29 Juni 2018;
3. 29 Agustus 2018;
4. 7 September 2018; dan
5. 24 September 2018.

The Circular Decisions as Substitutes for the Board of Commissioners' Meetings were held on the following dates:

1. 10 April 2018;
2. 29 June 2018;
3. 29 August 2018;
4. 7 September 2018; and
5. 24 September 2018.

## Direksi

Direksi bertugas menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar. Direksi menjalankan peran sesuai dengan pembagian tugas dan tanggung jawab yang ditetapkan oleh RUPS atau oleh suatu keputusan Direksi.

## Board of Directors

The Board of Directors shall be assigned to perform and be fully responsible for the Company's management in the interest of the Company according to the Company's aims and objectives determined in the Articles of Association. In performing their roles, the Board of Directors shall be in line with the duties and responsibilities resolved in GMS or a Board of Director's resolutions.

### Pedoman Kerja

Direksi telah memiliki Pedoman Direksi yang disusun dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Penyusunan tersebut diharapkan dapat memberikan acuan kepada Direksi dalam memahami peraturan-peraturan terkait tata kerja Direksi, salah satunya dalam mengelola Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar dan bertindak secara konsisten untuk kemajuan Perseroan, sesuai dengan prinsip GCG.

### Work Guidelines

The Board of Directors has Work Guidelines of the Board of Directors that is prepared by referring to Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuer or Public Companies. The establishment of this Guideline is expected to provide a reference to the Board of Directors in understanding the regulations related to the work procedures of the Board of Directors, one of which is managing the Company in accordance with the Articles of Association and acting consistently for Company's advancement, in accordance with GCG principles.

### Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Tugas, tanggung jawab, dan wewenang Direksi diuraikan sebagai berikut:

1. Melakukan kepengurusan pengelolaan Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar;
2. Wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya, sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar;
3. Direksi wajib menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian;
4. Untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dapat membentuk Komite dan wajib melakukan penilaian atas kinerja Komite tersebut setiap akhir tahun buku;
5. Masing-masing anggota Direksi bertanggung jawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian, kecuali:
  - a. Kerugian yang timbul bukan dari kesalahan dan kelalaianya;

### Duties, Responsibilities, and Authority

The duties, responsibilities, and authorities of the Board of Directors are as follows:

1. Managing the Company in accordance with the Articles of Association;
2. Must hold the Annual GMS and other GMS as stipulated in the laws and regulations and the Articles of Association;
3. Must perform the duties and responsibilities in good faith, with full responsibility, and prudence;
4. To support the effectiveness of the implementation of duties and responsibilities, the Board of Directors may establish a Committee yet must evaluate the Committee's performance at every end of the fiscal year;
5. Each member of the Board of Directors is jointly and severally responsible for the losses, except:
  - a. Losses arising not from errors and omissions;

- b. Telah beritikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian dalam pengelolaan;
  - c. Tidak memiliki benturan kepentingan, baik secara langsung maupun tidak langsung, terkait tindakan pengelolaan yang menyebabkan kerugian; dan
  - d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut;
6. Mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan terkait segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan sebaliknya, yaitu mengikat pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan setiap tindakan, baik terkait kepengurusan maupun kepemilikan Perseroan, sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar; dan
7. Direktur Utama berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi untuk mewakili Perseroan.

### Komposisi dan Keberagaman

Komposisi Direksi Perseroan berjumlah 8 orang, yang terdiri dari 1 orang Direktur Utama, 1 orang Wakil Direktur Utama, 5 orang Direktur, dan 1 orang Direktur Independen. Pengangkatan anggota Direksi dilakukan dengan mempertimbangkan keberagaman komposisi yang sesuai dengan kualifikasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang profesional, efektif, dan independen. Keberagaman komposisi Direksi Perseroan meliputi usia, jenis kelamin, pendidikan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan.

- b. Have good intentions, full of responsibility, and prudence in the management;
  - c. Has no conflict of interest, either directly or indirectly, related to management actions that cause losses; and
  - d. Has taken action to prevent the occurrence or continuation of such losses.
6. Representing the Company inside and outside the court related to all matters and in all events, binding the Company to other parties and vice versa, and carrying out every action, either relevant to the management or ownership of the Company, in accordance with the provisions in the Articles of Association; and
7. The President Director has the authority to act for and on behalf of the Board of Directors in representing the Company.

### Composition and Diversity

The Company's Board of Directors Composition consists of 8 members, comprising 1 President Director, 1 Vice President Director, 5 Directors, and 1 Independent Director. The appointment of the Board of Directors is conducted by considering the diversity of composition in line with the qualification of professional, effective, and independent implementation of duties and responsibilities. The diversity of the composition of Company's Board of Directors includes age, gender, education, and experience relevant to Company's line of business.

Nama Name	Jabatan Position	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Pengalaman Experience
Slamet Singgih	Direktur Utama President Director	76 tahun 76 years old	Pria Male	Pendidikan militer. Military Education.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pejabat Militer &amp; Badan Intelijen Negara;</li> <li>• Energi dan sumber daya mineral.</li> <li>• Military &amp; State Intelligence Agency Officer;</li> <li>• Energy and Mineral Resources.</li> </ul>
Minesh Shri Krishna Dave*	Wakil Direktur Utama Vice President Director	59 tahun 59 years old	Pria Male	Teknik Mesin & Teknologi. Mechanical & Technology Engineering.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energi;</li> <li>• Pengembangan bisnis.</li> <li>• Energy;</li> <li>• Business Development.</li> </ul>
		56 tahun 56 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Commerce;</li> <li>• Akunting.</li> <li>• Commerce;</li> <li>• Accounting.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keuangan;</li> <li>• Operasional.</li> <li>• Finance;</li> <li>• Operations.</li> </ul>
Khoirudin	Direktur Director	48 tahun 48 years old	Pria Male	Teknik sipil. Civil Engineering.	Pertambangan. Mining.
Eric Rahardja	Direktur Director	36 tahun 36 years old	Pria Male	Commerce. Commerce.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keuangan;</li> <li>• Akunting.</li> <li>• Finance;</li> <li>• Accounting.</li> </ul>
Ramanathan Vaidyanathan	Direktur Director	61 tahun 61 years old	Pria Male	Commerce. Commerce.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keuangan;</li> <li>• Akunting.</li> <li>• Finance;</li> <li>• Accounting.</li> </ul>

Nama Name	Jabatan Position	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Pengalaman Experience
Abhishek Singh Yadav	Direktur Director	35 tahun 35 years old	Pria Male	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teknik Mesin;</li> <li>• Keuangan.</li> <li>• Mechanical Engineering;</li> <li>• Finance.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energi;</li> <li>• Keuangan.</li> <li>• Energy;</li> <li>• Finance.</li> </ul>
Dongkon Chung	Direktur Director	53 tahun 53 years old	Pria Male	Administrasi bisnis. Business Administration.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energi dan sumber daya mineral;</li> <li>• Pengembangan bisnis.</li> <li>• Energy and Mineral Resources;</li> <li>• Business Development.</li> </ul>
Soelendro Atmosoetjipto***	Direktur Independen Independent Director	76 tahun 76 years old	Pria Male	Teknik pertambangan. Mining Engineering.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energi dan sumber daya mineral;</li> <li>• Kesehatan dan keselamatan kerja.</li> <li>• Energy and Mineral Resources;</li> <li>• Occupational Health and Safety.</li> </ul>
Adikin Basirun****		48 tahun 48 years old	Pria Male	Akunting. Accounting.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operasional;</li> <li>• IT &amp; Manajemen risiko;</li> <li>• Keuangan.</li> <li>• Operations;</li> <li>• IT &amp; Risk management;</li> <li>• Finance.</li> </ul>

\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 23 November 2018, menyetujui pengunduran diri Minesh Shri Krishna Dave sebagai Wakil Direktur Utama.

\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 23 November 2018, menyetujui pengangkatan Sanjay Dube sebagai Wakil Direktur Utama.

\*\*\* Telah meninggal dunia pada tanggal 14 Januari 2018.

\*\*\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 13 Agustus 2018, menyetujui pengangkatan Adikin Basirun sebagai Direktur Independen.

\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, approving the resignation of Minesh Shri Krishna Dave as Vice President Director.

\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, approving the appointment of Sanjay Dube as Vice President Director.

\*\*\* Passed away on 14 January 2018.

\*\*\*\* Through the Deed of Statement of EGMS Resolutions on 13 August 2018, approving the appointment of Adikin Basirun as Independent Director.

Informasi lebih lanjut terkait profil anggota Direksi telah diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

### Direktur Independen

Perseroan memiliki seorang Direktur Independen dari total 8 anggota Direksi Perseroan. Pengangkatan Direktur Independen telah memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Pengendali Perseroan, paling kurang selama 6 bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen;
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan; dan
3. Tidak merangkap jabatan sebagai Direksi pada perusahaan lain;
4. Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau profesi penunjang pasar modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama 6 bulan sebelum penunjukan sebagai

Further information of profile of members of Board of Directors has been presented in the Company Profile section in this Annual Report.

### Independent Director

The Company has one Independent Director out of 8 members of the Company's Board of Directors. The appointment of Independent Director meets the following criteria:

1. Has no affiliation with the controlling shareholders of the Company, not later than 6 months prior to the appointment as Independent Director;
2. Not having affiliation relationship with members of Board of Commissioners and members of Board of Directors;
3. Does not serve concurrent positions as the Board of Directors in other companies; and
4. Not being an insider at capital market supporting institution or profession whose services are used by the Company for 6 months prior to being appointed as Independent Director.

## Independensi dan Hubungan Afiliasi

Seluruh hubungan afiliasi Direksi Perseroan telah diungkapkan pada bagian Profil Direksi bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

## Rangkap Jabatan

Rangkap jabatan anggota Direksi Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Rangkap jabatan tersebut sesuai dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai:
  - a. Anggota Direksi paling banyak pada 1 emiten atau perusahaan publik lain;
  - b. Anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 3 emiten atau perusahaan publik lain; dan
  - c. Anggota komite paling banyak pada 5 komite di emiten atau perusahaan publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.
2. Rangkap jabatan hanya dapat dilakukan sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan lainnya.

Rangkap jabatan seluruh anggota Direksi telah diungkapkan pada bagian Profil Direksi bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

## Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2018, Direksi Perseroan telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Membuat keputusan Direksi dalam rangka pembagian dividen kepada para Pemegang Saham untuk kemudian dimintakan persetujuannya kepada Dewan Komisaris dan RUPS;
2. Menjalankan Perseroan dengan sebaik-baiknya, sesuai dengan prinsip GCG dan tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku;
3. Melakukan penambahan fasilitas kredit untuk keperluan pengembangan kegiatan usaha Perseroan; dan
4. Melaksanakan transaksi dengan pihak afiliasi Perseroan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

## Rapat

Direksi mengadakan rapat internal paling sedikit 1 kali dalam setiap bulan dan rapat gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi paling sedikit 1 kali dalam 4 bulan. Pada tahun 2018, Direksi telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 11 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 6 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

## Independency and Affiliation Relationship

All affiliation relationships of the Company's Board of Directors have been disclosed in the Board of Directors Profile in Company Profile chapter of this Annual Report.

## Concurrent Positions

Concurrent position of the Company's Board of Directors refers to Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuer or Public Companies. Such concurrent position is in accordance with the following conditions:

1. Members of Board of Directors may have concurrent positions as:
  - a. Member of Board of Directors at no more than 1 other issuer or public company;
  - b. Member of Board of Commissioners at no more than 3 other issuers or public companies; and
  - c. Member of committee at no more than 5 committees at issuers or public companies, in which the related Director also serves as member of Board of Directors or member of Board of Commissioners.
2. Concurrent position may only be made to the extent that it is not in contrary to other laws and regulations.

Concurrent positions of all members of the Board of Directors have been disclosed in the Board of Directors Profile in the Company Profile chapter of this Annual Report.

## Duty Implementation

Throughout 2018, the Company's Board of Directors performed duties as follows:

1. Making a decision of the Board of Directors to distribute the dividends to the Shareholders which needs approval from the Board of Commissioners and the GMS;
2. Running the Company as well as possible, in accordance with GCG principles and subject to the applicable laws and regulations;
3. Adding credit facilities for the development of the Company's business activities; and
4. Carrying out transactions with Company's affiliates in accordance with the applicable laws and regulations.

## Meetings

The Board of Directors holds internal meetings at least 1 time every month, and holds joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors at least 1 time in 4 months. In 2018, the Board of Directors held 11 internal meetings and 6 joint meetings with the Board of Commissioners, with the attendance level as described below:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Internal Meeting of Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with Board of Commissioners		
		Jumlah Rapat Total Meetings	Kehadiran Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meetings	Kehadiran Attendance	%
Slamet Singgih*	Direktur Utama President Director	9	9	100.00	5	5	100.00
Minesh Shri Krishna Dave**	Wakil Direktur Utama Vice President Director	6	6	100.00	4	4	100.00
Sanjay Dube***		6	6	100.00	2	2	100.00
Khoirudin	Direktur Director	11	11	100.00	6	6	100.00
Eric Rahardja	Direktur Director	11	11	100.00	6	6	100.00
Ramanathan Vaidyanathan	Direktur Director	11	10	90.91	6	5	83.33
Abhishek Singh Yadav	Direktur Director	11	8	72.72	6	6	100.00
Dongkon Chung	Direktur Director	11	0	0.00	6	0	0.00
Adikin Basirun****	Direktur Independen Independent Director	9	5	55.56	5	3	60.00

\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 13 Agustus 2018, menyetujui pengangkatan Slamet Singgih sebagai Direktur Utama.

\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 23 November 2018, menyetujui pengunduran diri Minesh Shri Krishna Dave sebagai Wakil Direktur Utama.

\*\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 23 November 2018, menyetujui pengangkatan Sanjay Dube sebagai Wakil Direktur Utama.

\*\*\*\* Melalui Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB tanggal 13 Agustus 2018, menyetujui pengangkatan Adikin Basirun sebagai Direktur Independen.

\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 13 August 2018, approving the appointment of Slamet Singgih as President Director.

\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, approving the resignation of Minesh Shri Krishna Dave as Deputy President Director.

\*\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 23 November 2018, approving the appointment of Sanjay Dube as Vice President Director.

\*\*\*\* Through the Deed of Statement of Extraordinary GMS Resolutions dated 13 August 2018, approving the appointment of Adikin Basirun as Independent Director.

Adapun Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi diadakan pada tanggal-tanggal sebagai berikut:

1. 5 Maret 2018;
2. 10 Agustus 2018;
3. 14 Agustus 2018; dan
4. 29 Agustus 2018.

The Circular Decisions as Substitutes for the meetings of the Board of Directors Meetings were held on the following dates:

1. 5 March 2018;
2. 10 August 2018;
2. 14 August 2018; and
3. 29 August 2018.

## Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan memiliki kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) terhadap kinerja Dewan Komisaris dan Direksi yang dilakukan secara berkala, yaitu 1 tahun 1 kali. Kebijakan *self assessment* dilakukan sebagai bentuk evaluasi atas performa anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan agar dapat menjadi perhatian dan perbaikan di tahun mendatang.

Secara keseluruhan, *self assessment* dilakukan oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Penilaian dilakukan secara kolegial atau keseluruhan, bukan menilai kinerja individual anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

## Performance Assessment of Board of Commissioners and Board of Directors

The Company has self-assessment policy on the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors conducted periodically, 1 time in 1 year. The self assessment policy is carried out as a form of evaluation of the performance of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors to identify strengths and weaknesses to become a concern and improvement in the coming year.

Overall, self assessment is carried out by each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors. Assessment is conducted collegially or in whole, rather than assessing the performance of individual members of the Board

Pelaksanaan *self assessment* tidak hanya sebagai bentuk penerapan praktik terbaik GCG, tetapi juga menjadi cara bagi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk selalu meningkatkan performanya secara berkesinambungan.

of Commissioners and Board of Directors. The implementation of self assessment is not only a form of implementation of GCG best practice, but also a way for all members of the Board of Commissioners and Board of Directors to always improve their performance on an ongoing basis.

## Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi

Remunerasi dan fasilitas yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan pada keputusan Pemegang Saham, melalui mekanisme RUPS, dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penetapan remunerasi tetap memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik.

Dasar pertimbangan Komite Nominasi dan Remunerasi dalam memberikan rekomendasi terkait remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada kondisi keuangan Perseroan dan industri sejenis, dengan memperhatikan keadilan dan kelayakan yang sesuai dengan tugas, tanggung jawab, serta kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

### Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors

#### Procedures and Basis of Determination for Remuneration

Remuneration and facilities received by the Board of Commissioners and Board of Directors are based on the decisions of the Shareholders, through the GMS mechanism, by considering the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. The determination of remuneration considers the recommendations from the Company's Nomination and Remuneration Committee as stipulated in the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

The basis for consideration of the Nomination and Remuneration Committee in providing recommendations regarding the remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors refers to the financial condition of the Company and similar industries, with regard to fairness and feasibility in accordance with the duties, responsibilities, and performance of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.

### Struktur dan Besaran Remunerasi

Komponen remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi meliputi gaji pokok, honorarium, insentif, dan/atau tunjangan yang bersifat tetap dan/atau variabel. Untuk tahun 2018, besaran remunerasi yang diterima Dewan Komisaris sebesar Rp932.301.350,- dan Direksi sebesar Rp9.640.000.000,-.

### Structure and Amount of Remuneration

The Remuneration component of members of Board of Commissioners and Board of Directors includes basic salaries, honorarium, incentives, and/or allowances that are permanent and/or variable. For 2018, the remuneration amount received by the Board of Commissioners and the Board of Directors were Rp932,301,350, and Rp9,640,000,000, respectively.

## Komite Audit

Komite Audit merupakan Organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab pengawasan dan pemberian rekomendasi kepada Direksi terkait laporan keuangan, penerapan sistem pengendalian internal, strategi dan pengelolaan Perseroan, serta kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku. Kedudukan Komite Audit berada langsung di bawah Dewan Komisaris.

## Audit Committee

Audit Committee is the Company's organ with function to assist the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities to supervise and provide recommendations to the Board of Directors on Financial Statements, implementation of internal control system, the Company's strategies and management, and the Company's compliance with the applicable laws and regulations. The position of Audit Committee is directly under the Board of Commissioners.

### Pedoman Kerja

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Audit dilakukan sesuai Piagam Komite Audit yang disusun dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

### Work Guidelines

Implementation of duties and responsibilities of the Audit Committee is performed in accordance with the Audit Committee Charter prepared by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on Establishment and Guidelines of Work Implementation of the Audit Committee.

## Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit sebagai berikut:

1. Mengkaji informasi keuangan yang akan dipublikasikan oleh Perseroan untuk pihak otoritas terkait, seperti laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Menelaah atas kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan aktivitas usaha Perseroan;
3. Memberikan pendapat yang bersifat independen dalam hal terdapat perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait penunjukkan auditor eksternal berdasarkan kemandirian, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa;
5. Mengkaji kegiatan audit internal dan mengawasi tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
6. Mengkaji implementasi Perseroan terhadap manajemen risiko;
7. Mengkaji pengaduan terkait proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan
8. Mengkaji dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait potensi konflik kepentingan di dalam Perseroan; dan
9. Menjaga kerahasiaan seluruh dokumen, data, dan informasi Perseroan.

## Komposisi

Komite Audit berjumlah 3 orang, yang terdiri dari 1 orang Ketua Komite Audit dan 2 orang Anggota Komite Audit, dengan periode jabatan yang tidak lebih lama dari periode jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar. Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris, serta dapat dipilih kembali untuk 1 kali periode berikutnya.

Profil Komite Audit telah diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

## Independensi Komite Audit

Komite Audit memiliki integritas yang baik dan memiliki pengalaman kerja yang cukup di bidang pengawasan/pemeriksaan. Anggota Komite Audit merupakan pribadi yang profesional dan tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha perusahaan. Hal ini diperlukan karena Komite Audit dituntut untuk dapat memberikan pandangan dan masukan yang bersifat otonom dan bebas dari berbagai macam kepentingan. Kriteria Komite Audit yang ditetapkan oleh Perseroan antara lain:

1. Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris ataupun Direksi.

## Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Audit Committee are:

1. Reviewing the financial information that will be published by the Company for the related authorities, such as Financial Statements, projections, and other reports related to the Company's financial information;
2. Reviewing the Company's compliance with the applicable laws and regulations related to the Company's business activities;
3. Providing independent opinion in the event of dissenting opinion between the management and the accountant upon the services provided;
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners related to the appointment of external auditor based on independence, assignment scope, and services fee;
5. Reviewing the Internal Audit activities and supervising the follow up by the Board of Directors on the Internal Auditor findings;
6. Reviewing Company's implementation of risk management.
7. Reviewing complaints related to the accounting process and the Company's financial reporting;
8. Reviewing and providing recommendation to the Board of Commissioners related to potential conflict of interest within the Company; and
9. Maintaining the confidentiality of all documents, data, and information of the Company.

## Composition

The Audit Committee consists of 3 members, which are 1 chairman of Audit Committee and 2 members of Audit Committee, with the term of office no longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association. The Audit Committee is appointed and dismissed by the Board of Commissioners, and can be re-appointed for 1 time of the next period.

Profile of the Audit Committee has been disclosed in the Company Profile section of this Annual Report.

## Independence of Audit Committee

Audit Committee is expected to have excellent integrity and significant work experience in the monitoring field. Members of Audit Committee are professional individual who have no direct or indirect business relationship regarding the company's activities. This action is necessary as Audit Committee is expected to give autonomous opinion and advice without influences from other interest. The criteria of Audit Committee as determined by the Company are:

1. Has no financial relationship with the Board of Commissioners or the Board of Directors.

2. Tidak memiliki saham atau hubungan dengan pemilik saham di Perseroan.
3. Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit.
4. Tidak menjabat sebagai pengurus di Partai Politik dan menduduki jabatan di Pemerintahan.

### Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2018, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab terkait:

1. Melakukan *review* terhadap Laporan Keuangan kuartalann Perseroan;
2. Memberikan pendapat dan rekomendasi independen dan profesional kepada Dewan Komisaris mengenai audit internal maupun eksternal terkait pelaporan keuangan serta hal lain yang dilaporkan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris;
3. Melakukan *review* terhadap kinerja kantor akuntan publik dan/atau akuntan publik yang telah mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2017;
4. Memberikan rekomendasi kantor akuntan publik dan/atau akuntan publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2018; dan
5. Melakukan hal-hal lain yang diminta oleh Dewan Komisaris.

2. Has no share or relationship with any shareholders in the Company
3. Has no family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or fellow members of the Committee.
4. Is not serving as a board in any Political Party and holds no position in Government

### Duty Implementation

In 2018, the Audit Committee performed duties and responsibilities related to:

1. Reviewing the Company's quarterly Financial Statements;
2. Providing independent and professional opinion and recommendation to the Board of Commissioners regarding internal and external audits related to financial reporting and other matters reported by the Board of Directors to the Board of Commissioners;
3. Reviewing the performance of the Public Accountant Firm and/or Public Accountant who has audited the Company's Financial Statements for the 2017 fiscal year;
4. Providing recommendations of the Public Accountant Firm and/or Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the 2018 fiscal year; and
5. Carrying out other matters requested by the Board of Commissioners.

### Rapat Komite Audit

Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 kali dalam 3 bulan. Berdasarkan ketentuan tersebut, pada tahun 2018, Komite Audit telah menyelenggarakan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

### Audit Committee Meetings

The Audit Committee holds meetings periodically at least 1 time in 3 months. Based on this provision, in 2018, the Audit Committee held 4 meetings with the following attendance level:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Total Meetings	Kehadiran Attendance	%
Tengku Alwin Aziz	Ketua Komite Audit Chairman of Audit Committee	4	4	100.00
Kilpady Pradeep Kumar	Anggota Komite Audit Member of Committee Audit	4	4	100.00
Fransiscus Alip	Anggota Komite Audit Member of Committee Audit	4	4	100.00

### Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan Organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab pengawasan dan pemberian nasehat terkait nominasi dan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Kedudukan Komite Nominasi dan Remunerasi ini berada langsung di bawah Dewan Komisaris.

### Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee is a Company's organ with function to assist the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities to supervise and provide advice related to the nomination and remuneration of members of Board of Commissioners and Board of Directors. The position of the Nomination and Remuneration Committee is directly under the Board of Commissioners.

## Pedoman Kerja

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi dilakukan sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang disusun dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

## Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai berikut:

1. Terkait dengan kebijakan nominasi:
  - a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris meliputi:
    - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris sesuai kebutuhan Perseroan;
    - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi; dan
    - Kebijakan penilaian kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
  - b. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi;
  - c. Memberikan pendapat kepada dan/atau rekomendasi Dewan Komisaris terkait program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
  - d. Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memenuhi syarat kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
2. Terkait dengan kebijakan remunerasi:
  - a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris, meliputi struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
  - b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.

## Komposisi

Komite Nominasi dan Remunerasi berjumlah 3 orang, yang terdiri dari 1 orang Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi dan 2 orang Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, dengan periode jabatan selama 5 tahun. Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris.

## Work Guidelines

The implementation of duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee is performed in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter which is prepared by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

## Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee include:

1. Related to nomination policies:
  - a. Giving recommendations to the Board of Commissioners regarding:
    - The composition of position of members of Board of Directors and/or members of Board of Commissioners according to the Company needs;
    - The policies and criteria necessary in the nomination process; and
    - Performance assessment policy for members of Board of Directors and/or members of Board of Commissioners;
  - b. Assisting the Board of Commissioners in conducting performance assessment of members of Board of Directors and members of Board of Commissioners based on the duties and responsibilities of each member of Board of Commissioners and member of Board of Directors;
  - c. Providing opinion and/or recommendation to the Board of Commissioners related to the competence development program of members of Board of Directors and Board of Commissioners; and
  - d. Providing recommendation on the qualified candidate for member of Board of Directors and Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be delivered to the GMS.
2. Related to remuneration policies:
  - a. Providing recommendation to the Board of Commissioners covering the structure, policies, and remuneration amount for members of Board of Directors and Board of Commissioners; and
  - b. Assisting the Board of Commissioners in conducting performance assessment in conformity with the remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners.

## Composition

The Nomination and Remuneration Committee consists of 3 members, which are 1 chairman of Nomination and Remuneration Committee and 2 members of Nomination and Remuneration Committee, with 5 years term of office. The Nomination and Remuneration Committee is appointed and dismissed by the Board of Commissioners.

Informasi selengkapnya tentang komposisi dan profil Komite Nominasi dan Remunerasi telah diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

### Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah pribadi yang profesional dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen. Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang diatur dalam ketentuan yang berlaku.

### Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab terkait:

1. Memberikan usulan/rekomendasi calon Dewan Komisaris dan Direksi yang baru kepada Dewan Komisaris;
2. Melaksanakan rekomendasi terkait gaji, remunerasi, dan bonus Dewan Komisaris dan Direksi; serta
3. Melaksanakan rekomendasi terkait kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi.

### Rapat

Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 kali dalam 4 bulan atau mengambil keputusan secara sirkuler (di luar rapat komite). Berdasarkan ketentuan tersebut, pada tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah membuat 2 kali keputusan yang dituangkan dalam Keputusan Sirkuler sebagai pengganti rapat. Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi diadakan pada tanggal 6 April 2018 dan 21 September 2018 yang disetujui serta ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Keputusan tersebut mempunyai keabsahan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah.

### Kebijakan Suksesi Direksi

Suksesi Direksi dilaksanakan sesuai dengan aturan dan proses nominasi yang berlaku bagi Direksi. Proses nominasi ini melibatkan pengawasan Komite Nominasi dan Remunerasi serta penilaian Dewan Komisaris. Hasil dari pengawasan dan penilaian akan disampaikan kepada Pemegang Saham dalam RUPS untuk menjadi dasar pertimbangan pengangkatan anggota Direksi.

Complete information on the composition and profile of the Nomination and Remuneration Committee has been disclosed in the Company Profile section of this Annual Report.

### Independency of the Nomination and Remuneration Committee

All members of The Nomination and Remuneration Committee are professional individuals that perform their duties and responsibility independently. Members of the Nomination and Remuneration Committee have met the criteria for independency, skills, integrity as set forth in the prevailing regulations.

### Duty Implementation

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee performed the following duties and responsibilities:

1. Providing proposal/recommendation for new candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors to the Board of Commissioners;
2. Carrying out recommendations related to salary, remuneration, and bonuses of the Board of Commissioners and Board Directors; and
3. Carrying out recommendation related to salary increases for the Board of Commissioners and Board of Directors.

### Meetings

The Nomination and Remuneration Committee holds regular meetings at least 1 time in 4 months or makes decisions circularly (outside committee meetings). Based on this provision, in 2018, the Nomination and Remuneration Committee made 2 decisions that are stated in Circular Decisions in lieu of meetings. Circular Decision as Substitute for the Nomination and Remuneration Committee Meeting is held on 6 April 2018 and 21 September 2018, which are approved and signed by all members of the Nomination and Remuneration Committee. The decision has the same validity as the decision taken legally.

### Board of Directors Succession Policy

The Board of Directors' succession is carried out in accordance with the nomination rules and processes that apply to the Board of Directors. The nomination process involves supervision of the Nomination and Remuneration Committee and assessment of the Board of Commissioners. The results of supervision and assessment will be submitted to the Shareholders at the GMS to become the basis for consideration for the appointment of members of Board of Directors.

## Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang berperan dalam memastikan penerapan aspek keterbukaan di Perseroan. Sekretaris Perusahaan diangkat oleh dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

### Profil Sekretaris Perusahaan

Sekretaris perusahaan saat ini dijabat oleh Eric Rahardja berdasarkan Keputusan Direksi tanggal 31 Juli 2017. Profil Sekretaris Perusahaan telah diungkapkan pada bagian Profil Direksi bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya terkait peraturan-peraturan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Memberikan pelayanan atas informasi yang dibutuhkan oleh pemodal yang berhubungan dengan keadaan Perseroan;
3. Menyampaikan masukan dan/atau rekomendasi kepada Direksi Perseroan guna memenuhi ketentuan Undang-Undang No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal serta peraturan pelaksanaannya; dan
4. Sebagai penghubung atau *contact person* antara Perseroan dengan Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, dan masyarakat.

### Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2018, Sekretaris Perusahaan telah melakukan 12 kali keterbukaan informasi kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia melalui SPEOJK dan IDXNET secara tepat waktu, serta telah membantu pelaksanaan kegiatan berikut ini:

Kegiatan Activities	Frekuensi Pelaksanaan Implementation Frequency	Periode Pelaksanaan Implementation Period	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date
<b>Laporan Report</b>			
Laporan Keuangan Financial Statements	4 kali 4 times	Quartal IV 2017 Quartal I 2018 Quartal II 2018 Quartal III 2018 Quarter IV 2017 Quarter I 2018 Quarter II 2018 Quarter III 2018	16 Maret 2018 16 March 2018 30 April 2018 30 April 2018 21 Agustus 2018 21 August 2018 30 Oktober 2018 30 October 2018
Laporan Tahunan Annual Report	1 kali 1 time	Tahunan Annual	29 Maret 2018 29 March 2018
<b>Penyelenggaraan RUPS GMS Implementation</b>			

## Corporate Secretary

Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors with role to ensure the implementation of transparency aspect in the Company. The Corporate Secretary is appointed by and responsible directly to the President Director. In performing its duties and responsibilities, the Corporate Secretary refers to the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

### Profile of Corporate Secretary

Currently, the Corporate Secretary is held by Eric Rahardja based on Board of Directors' Resolutions dated 31 July 2017. Profile of Corporate Secretary has been disclosed in the Board of Directors Profile section in Company Profile chapter of this Annual Report.

### Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary are as follows:

1. Following capital market development, particularly related to the laws and regulations applicable in capital market sector;
2. Providing services on information needed by the investors related to the Company's condition;
3. Delivering input and/or recommendation to the Company's Board of Directors in order to meet the provisions of Law No. 8 of 1995 on Capital Market and its implementing regulations; and
4. Being the liaison or contact person between the Company and the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, and public.

### Duty Implementation

In 2018, the Corporate Secretary conducted 12 times of information disclosure to the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange through SPEOJK and IDXNET in a timely manner, and assisted in the following activities:

Kegiatan Activities	Frekuensi Pelaksanaan Implementation Frequency	Periode Pelaksanaan Implementation Period	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date
RUPS Tahunan Annual GMS	1 kali 1 time	Tahunan Annual	20 April 2018 20 April 2018
RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	1 kali 1 time	Insidentil Incidental	25 September 2018 25 September 2018
<b>Paparan Publik</b> Public Expose	1 kali 1 time	Tahunan Annual	20 April 2018 20 April 2018

## Unit Audit Internal

Unit Audit Internal merupakan organ pendukung Direksi yang berperan dalam menjalankan fungsi pengawasan internal pada setiap aspek operasional Perseroan. Unit Audit Internal berada langsung di bawah Direktur Utama sehingga pelaksanaan tugas Unit Audit Internal dipertanggungjawabkan secara langsung kepada Direktur Utama. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal mengacu kepada Piagam Audit Internal yang sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

### Kedudukan dan Struktur

Kedudukan Unit Audit Internal berada langsung di bawah Direktur Utama sehingga tugasnya dipertanggungjawabkan secara langsung kepada Direktur Utama. Unit Audit Internal beranggotakan orang-orang yang kompeten yang terdiri dari:

- 1 orang Kepala Unit Audit Internal; dan
- 2 orang Senior Auditor.

Informasi terkait profil Kepala Unit Audit Internal telah diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal sebagai berikut:

1. Menyusun rencana audit tahunan dan meminta persetujuan dari Direktur Utama;
2. Mengevaluasi implementasi pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Mengawasi dan mengevaluasi terhadap efisiensi dan efektivitas pada bidang keuangan, akunting, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan pendapat perbaikan dan informasi yang objektif terkait kegiatan yang diperiksa pada seluruh tingkat manajemen;
5. Membuat Laporan Hasil Audit dan disampaikan kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Mengawasi, mengkaji, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah dijalankan;
7. Melakukan kerja sama dengan Komite Audit;

## Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is a supporting organ of the Board of Directors that has a role in implementing the internal monitoring function on every operational aspect of the Company. The Internal Audit Unit is directly under the President Director; therefore, the duty implementation of the Internal Audit Unit is directly accounted to the President Director. The implementation of duties and responsibilities of the Internal Audit Unit refers to the Internal Audit Charter, which is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines to Prepare Internal Audit Unit Charter.

### Position and Structure

The position of Internal Audit Unit is directly under the President Director; therefore, the duties are directly accounted to the President Director. The Internal Audit Unit consists of competent members as follows:

- 1 Internal Audit Unit Head; and
- 2 Senior Auditors.

Information related to the profile of the Internal Audit Unit Head has been disclosed in the Company Profile section of this Annual Report.

### Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are described as follows:

1. Preparing the annual audit plan and requesting approval from the President Director;
2. Evaluating the implementation of internal control and risk management system in accordance with the Company policies;
3. Monitoring and evaluating the efficiency and effectiveness in sectors of finance, accounting, operations, human resources, marketing, technology, and other activities;
4. Providing recommendation for improvement and objective information on activities examined at all management levels;
5. Preparing the Audit Result Report and submitting it to the President Director and Board of Commissioners;
6. Monitoring, reviewing, and reporting the follow-up corrective actions on progress;
7. Cooperating with the Audit Committee;

8. Membuat program untuk menilai mutu aktivitas audit internal; dan
9. Melaksanakan pengujian khusus, jika diperlukan.

### Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2018, kelayakan sistem pengendalian internal dan kelayakan pengelolaan sumber daya telah diuji oleh Unit Audit Internal Perseroan. Selain itu, Unit Audit Internal juga melakukan pengujian terkait ketataan terhadap prosedur, kebijakan, dan peraturan perundang-undangan dalam menjalankan proses bisnis Perseroan.

Pengujian tersebut dilaksanakan melalui pendekatan audit operasional atas aktifitas setiap unit sesuai dengan program peninjauan tahunan yang telah disusun dan disetujui oleh Direktur Utama.

Sepanjang tahun 2018, objek pemeriksaan tahunan yang telah dijalankan adalah terhadap proses bisnis pada:

1. Triwulan I:
  - a. Pembebasan lahan pada PT Antang Gunung Meratus (AGM); dan
  - b. Pengelolaan fuel pada AGM (Audit Khusus).
2. Triwulan I:
  - a. Proyek dan infrastruktur AGM
3. Triwulan I:
  - a. Supply Chain AGM; dan
  - b. Maintenance AGM;
4. Triwulan I:
  - a. Hauling AGM; dan
  - b. Produksi AGM.

### Pengembangan Kompetensi

Personil Unit Audit Internal mengikuti program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan produktivitas dan efektivitas dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Selama tahun 2018, Unit Audit Internal tidak mengikuti program pengembangan kompetensi.

## Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal dirancang untuk memenuhi tujuan Perseroan dalam hal meningkatkan efektivitas manajemen risiko, menjaga aset yang dimiliki, menyediakan laporan keuangan yang akurat, dan meningkatkan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan yang berlaku.

### Kesesuaian Sistem Pengendalian Internal dengan Kerangka COSO

Perseroan telah menyesuaikan dan mengembangkan sistem pengendalian internal dengan kerangka yang diterbitkan oleh Committee of Sponsoring Organization on Treadway Commission (COSO). Kerangka tersebut meliputi:

1. Lingkungan Pengendalian  
Pengendalian dilakukan untuk memastikan integritas dan

8. Creating program to assess the quality of internal audit activities; and
9. Conducting special testing, if necessary.

### Duty Implementation

In 2018, the feasibility of the internal control system and the feasibility of managing resources were tested by the Company's Internal Audit Unit. In addition, the Internal Audit Unit also conducted tests related to compliance with procedures, policies, and laws and regulations in carrying out the Company's business processes.

The test is carried out through an operational audit approach to the activities of each unit in accordance with the annual review program prepared and approved by the President Director.

Throughout 2018, the object of the annual inspection that was carried out is the business process at:

1. Quarter I:
  - a. Land acquisition at PT Antang Gunung Meratus (AGM); and
  - b. Fuel management at AGM (Special Audit).
2. Quarter I:
  - a. AGM Project and Infrastructure
3. Quarter I:
  - a. AGM Supply Chain; and
  - b. AGM Maintenance;
4. Quarter I:
  - a. AGM Hauling; and
  - b. AGM Production.

### Competence Development

The Internal Audit Unit personnel participates in the competence development programs to improve the productivity and effectiveness in implementing its duties and responsibilities. In 2018, the Internal Audit Unit did not participate in the competence development program.

## Internal Control System

The internal control system is designed to meet the Company's objectives in regard of improving effectiveness in risk management, maintaining assets, providing accurate financial statements, and increasing the Company's compliance with the applicable regulations.

### Conformity of Internal Control System with COSO Framework

The Company has adjusted and developed an internal control system with the framework issued by the Committee of Sponsoring Organization on Treadway Commission (COSO). This framework includes:

1. Control Environment  
Control is carried out to ensure that integrity and ethics in

etika dalam berusaha dan bekerja telah dipenuhi di seluruh unit kerja oleh seluruh insan Perseroan. Pelaksanaan sistem pengendalian internal ini menjadi bagian dari fungsi Unit Audit Internal yang dipertanggungjawabkan kepada Direksi dan diawasi oleh Dewan Komisaris bersama Komite Audit.

## 2. Penilaian Risiko

Pengendalian internal harus mempertimbangkan risiko-risiko usaha yang potensial yang dikelola melalui sistem manajemen risiko.

## 3. Aktifitas Pengendalian

Pengendalian dilaksanakan melalui pengawasan intern dengan menggunakan pendekatan audit dan konsultatif yang berkaitan dengan kegiatan keuangan, kegiatan operasional dan non-operasional.

## 4. Informasi dan Komunikasi

Pengendalian internal ditunjang oleh kecukupan sistem informasi, pengetahuan dan kompetensi auditor internal, serta komunikasi yang efektif antara pihak-pihak yang terlibat dalam pengendalian, termasuk semua unit kerja.

## 5. Pemantauan

Untuk memastikan efektivitas sistem pengendalian internal yang handal dan efisien, dilakukan evaluasi secara berkala.

## Evaluasi atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Unit Audit Internal mengevaluasi efektivitas pengendalian internal sebagaimana tercantum dalam laporan tugas dan tanggung jawab sepanjang tahun 2018. Evaluasi dilakukan oleh Unit Audit Internal bersama Komite Audit berdasarkan efektivitas pelaksanaan audit sepanjang tahun, serta pengawasan tindak lanjut rekomendasi hasil audit. Selain itu, juga dilakukan *site visit* guna memastikan bahwa pengendalian internal telah diimplementasikan oleh unit kerja. Komite Audit akan menyeleksi unit kerja pada proyek-proyek yang berisiko tinggi, progres terlambat, serta memiliki permasalahan piutang maupun terjadi penyimpangan kinerja proyek.

## Sistem Manajemen Risiko

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang berfungsi untuk mengelola setiap kegiatan yang berpotensi menimbulkan risiko terganggunya bisnis Perseroan. Penerapan manajemen risiko dilakukan oleh setiap unit yang berperan dalam mengidentifikasi, mengukur dan mengelola risiko-risiko yang dimilikinya. Beberapa profil risiko usaha yang dimiliki Perseroan dan upaya pengelolaannya ditunjukkan sebagai berikut:

### 1. Risiko Harga Komoditas

Penurunan harga komoditas, khususnya harga batubara, dapat mengekspos kelompok usaha. Batubara merupakan komoditas yang diperjualbelikan pada pasar global yang harganya ditentukan oleh permintaan dan kondisi persediaan. Dalam beberapa periode terakhir, terdapat banyak tekanan untuk menggunakan *green energy*

business and work have been fulfilled in all work units by all of the Company's personnel. The implementation of this internal control system is part of the Internal Audit Unit functions which is accountable to the Board of Directors and supervised by the Board of Commissioners and the Audit Committee.

### 2. Risk Assessment

Internal control must consider potential business risks managed through a risk management system.

### 3. Control Activities

Control is carried out through internal supervision by using an audit and consultative approaches relating to financial activities, operational and non-operational activities.

### 4. Information and Communication

Internal control is supported by the adequacy of information system, knowledge and competencies of the internal auditors, and effective communication between the parties involved in the control, including all work units.

### 5. Monitoring

To ensure the effectiveness of a reliable and efficient internal control system, periodic evaluations are carried out.

## Evaluation on Effectiveness of Internal Control System

The Internal Audit Unit evaluates the effectiveness of internal controls as stated in the report on duties and responsibilities throughout 2018. The evaluation is carried out by the Internal Audit Unit together with the Audit Committee based on the effectiveness of the audit throughout the year, as well as monitoring the follow-up of audit recommendations. In addition, a site visit is also carried out to ensure that internal controls have been implemented by the work units. The Audit Committee will select work units on projects that are at high risk, late progress, and have problems with accounts receivable or deviation from project performance.

## Risk Management System

The Company applies risk management system that functions to manage every activity that potentially cause the risk of disruption on the Company's business. The implementation of risk management is carried out by each unit that plays a role in identifying, measuring, and managing the inherent risks. Some of the business risk profiles owned by the Company and their management efforts are described as follows:

### 1. Commodity Price Risk

Decreased commodity price, specifically coal price, may expose business group Coal as a commodity that is traded in global market whose price is determined by demand and supply condition. In the past several periods, there were many pressures to utilize green energy due to the environmental rejection on the coal utilization, therefore,

dikarenakan adanya penolakan lingkungan terhadap penggunaan batubara sehingga dapat mengakibatkan keterbatasan permintaan terhadap batubara dan terjadinya penurunan harga. Perseroan menginvestigasi berbagai rencana mitigasi, antara lain dengan melakukan lindung nilai batubara, pengurangan biaya, dan kontrak jangka panjang dengan pembeli.

## 2. Perubahan Peraturan dan Kepatuhan

Perseroan wajib untuk taat pada peraturan pemerintah, peraturan daerah dan peraturan lain yang berlaku. Perseroan dapat dikenakan sanksi dan hukuman, jika tidak mematuhi peraturan tersebut. Kemampuan Perseroan dalam mengoptimalkan nilai Pemegang Saham dapat dipengaruhi oleh perubahan kebijakan dan peraturan pemerintah. Dalam memitigasi risiko tersebut, Perseroan telah membentuk Departemen Hukum dan Kepatuhan untuk memastikan seluruh peraturan dapat dipatuhi secara benar dan tepat waktu.

## 3. Risiko Kredit

Risiko kredit timbul dikarenakan adanya kegagalan pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan. Jaminan pembayaran yang didapatkan oleh Perseroan dalam bentuk Surat Kredit Berdokumen dari bank untuk pelanggan luar negeri, sedangkan penjualan untuk pelanggan domestik dilakukan sesuai dengan kelayakan kredit dari pelanggan tersebut. Perseroan memberikan kredit berkisar 0-45 hari kepada pelanggan yang memiliki rekam jejak secara jelas ataupun riwayat kredit yang baik.

Selain itu, Perseroan juga telah menetapkan batas jumlah eksposur kredit yang akan diterima oleh setiap pelanggan. Saldo piutang ditinjau secara rutin untuk mengurangi eksposur dari piutang tak tertagih. Jika terdapat kegagalan pembayaran yang dilakukan pelanggan pada saat jatuh tempo, maka Perseroan akan menghubungi pelanggan guna melakukan tindakan atas pembayaran yang jatuh tempo. Perseroan akan menindaklanjuti pelanggan yang tidak dapat menyelesaikan tunggakan dalam waktu yang wajar dengan proses hukum. Ketentuan khusus dapat dibuat jika utang dianggap tidak dapat tertagih berdasarkan penilaian pelanggan dan jumlah piutang.

## 4. Risiko Mata Uang Asing

Perseroan tidak lepas dari risiko mata uang asing terkait penjabaran dan transaksi. Aset keuangan dan liabilitas keuangan Perseroan dicatat dalam mata uang asing yang mengakibatkan posisi keuangan dapat dipengaruhi oleh perubahan nilai tukar Rupiah. Sebagian besar pendapatan Perseroan berupa mata uang asing, sedangkan biaya yang dikeluarkan berupa mata uang domestik yang dapat terekspos dengan penurunan nilai tukar.

it may cause limited demand on coal which consequently cause price decrease. The Company investigates various mitigation plans, such as conducting coal hedging, cost reduction, and having long term contract with buyers.

## 2. Amendments to Regulations and Compliancy

The Company must comply with government regulations, regional regulations, and other applicable regulations. The Company can be subjected to sanctions and penalties, if it does not comply with the regulations. The Company's capability in optimizing the Shareholders values can be influenced by changes in government policies and regulations. In mitigating the risk, the Company has established a Department of Legal and Compliance to ensure all regulations can be complied with in a proper and timely manner.

## 3. Credit Risk

Credit risk arises due to a failure of payments made by customers. Payment guarantee obtained by the Company is in the form of Documented Letter of Credit from the bank for overseas customers, while sales for domestic customers is performed in accordance with the customer's creditworthiness. The Company provides credit of 0-45 days to customers having clear track record or good credit history.

In addition, the Company has also determined the limit of credit exposures to be accepted by every customer. Receivable balance is regularly monitored to reduce exposure from bad debts. If there is a failure of payment made by customer on the maturity date, the Company will contact the customer in order to take action upon the due payment. The Company will follow up customers who cannot settle arrears at reasonable time through legal process. Special provisions can be made if the debt is considered as bad debt according to customer assessment and receivable amount.

## 4. Foreign Currency Risk

The Company cannot be separated from foreign currency risk in relation to elaboration and transaction. The Company's financial assets and liabilities are recorded in foreign currency causing the financial position being affected by the exchange rate of Rupiah. Most of the Company's income is in the form of foreign currency, while the expense is in domestic currency which can be exposed to exchange rate decrease.

Perseroan mengawasi dan mengelola risiko tersebut dengan menyesuaikan liabilitas keuangan dalam mata uang asing dengan aset keuangan dalam mata uang asing terkait dan membeli atau menjual kontrak mata uang asing, jika diperlukan.

##### 5. Gangguan Usaha

Selain menggunakan infrastruktur yang dimiliki Perseroan pada lokasi tertentu, Perseroan juga mengalihdayakan kegiatan penambangan kepada pihak ketiga untuk lokasi tertentu, serta menggunakan infrastruktur pihak ketiga, seperti jalur pengangkutan, peralatan penanganan batubara, dan pelabuhan untuk logistik batubara. Penangguhan sementara maupun produksi batubara yang lebih rendah diakibatkan karena adanya kerusakan maupun penghentian sementara pada sarana tersebut.

Dalam keadaan penghentian sementara tersebut, Perseroan akan terus mencari cara yang tepat untuk dapat mengurangi ketergantungan kepada pihak ketiga. Namun, Perseroan telah memiliki program yang tepat dalam mengatasi gangguan usaha yang disebabkan oleh kerusakan pada sarana-sarana penting.

##### 6. Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga dapat timbul dari adanya pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Perseroan terekspos pada risiko pembayaran suku bunga yang berlaku di pasar karena adanya pinjaman dengan suku bunga variabel. Untuk saat ini, Perseroan tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai terhadap risiko suku bunga.

##### 7. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas timbul akibat ketidakmampuan Perseroan dalam menutupi liabilitas dikarenakan ketidakcukupan arus kas yang dimiliki. Oleh karena itu, Perseroan mengelola profil likuiditas untuk membaiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan bank yang memadai dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima. Perseroan secara rutin mengevaluasi proyeksi dan aktual arus kas serta secara berkala mengawasi kesempatan melakukan penggalangan dana yang terutama mencakup utang bank.

#### Evaluasi atas Efektivitas Manajemen Risiko

Penerapan manajemen risiko di Perseroan dievaluasi secara berkala, sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari evaluasi sistem pengendalian internal, untuk memperbaiki kelemahan penerapan manajemen risiko. Hasil rekomendasi dari kajian evaluasi kemudian disampaikan kepada setiap unit untuk ditindaklanjuti, dengan pengawasan tindak lanjut oleh Unit Audit Internal.

The Company supervises and manages the risk by adjusting the financial liabilities in foreign currency with financial assets in relevant foreign currency and purchasing or selling foreign currency contract if necessary.

##### 5. Business Disruption

In addition to using the infrastructure owned by the Company in certain locations, the Company also outsource mining activities to third party for certain locations, and using third party's infrastructure, such as transportation line, coal handling equipment, and port for coal logistics. Temporary suspension or lower coal production is caused by damage or temporary suspension of such infrastructure.

During the temporary suspension, the Company will continuously search the best way to reduce dependence to third party. However, the Company has the right program in handling business disruption caused by damages on key infrastructures.

##### 6. Interest Rate Risk

Interest rate risk may rise from short- and long-term loans. The Company is exposed to interest rate payment risk that is applicable in the market due to the existence of loans with variable interest rates. Currently, the Company does not have formal hedging policy towards interest rate risk.

##### 7. Liquidity Risk

Liquidity risk arises due to the Company's inability in covering liabilities due to the inadequacy of cash flow. Therefore, the Company manages liquidity profile to finance capital expenditure and pay off due payables by providing adequate cash and bank and availability of financing through the adequacy of total credit facility received. The Company regularly evaluates cash flow projection and actual as well as periodically supervises the opportunity to raise funds, which mainly covers bank loans.

#### Evaluation of Risk Management Effectiveness

The risk management implementation in the Company is regularly evaluated, as an inseparable part of the internal control system evaluation, to correct weaknesses in risk management implementation. The recommendation result of the evaluation study will subsequently be delivered to every unit for follow up, with follow up supervision by the Internal Audit Unit.

## Akuntan Publik

Untuk memastikan akuntabilitas Laporan Keuangan, Perseroan menunjuk Akuntan Publik independen untuk mengaudit dan memastikan bahwa setiap Laporan Keuangan telah disajikan secara wajar dalam semua hal yang material, serta sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku. Penunjukan Akuntan Publik dilakukan berdasarkan keputusan Pemegang Saham melalui RUPS ataupun melalui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris.

Berikut informasi tentang Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik yang memberikan jasa audit Laporan Keuangan Perseroan dalam 3 tahun terakhir:

Tahun Buku Year Book	Kantor Akuntan Publik Public Accountant Office	Nama Akuntan Accountant Name	No. Lisensi Licence Number	Biaya (Rp) Cost (Rp)
2018	KAP Aria Kanaka & Rekan KAP Aria Kanaka & Partners	Dudi Hadi Santoso	AP.1013	587,000,000
2017	KAP Aria Kanaka & Rekan KAP Aria Kanaka & Partners	Dudi Hadi Santoso	AP.1013	559,500,000
2016	KAP Aria Kanaka & Rekan KAP Aria Kanaka & Partners	Dudi Hadi Santoso	AP.1013	532,000,000

## Pengelolaan Gratifikasi

Penerapan pengendalian gratifikasi berperan dalam menjaga Perseroan menjalankan usaha secara sehat serta hati-hati dalam bertindak, berperilaku, maupun melakukan perbuatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan, korupsi, kolusi, dan nepotisme (KKN). Terkait hal ini, Perseroan menerapkan program pengendalian gratifikasi dan prosedur anti korupsi melalui Peraturan Perusahaan dan senantiasa melakukan upaya pencegahan. Sosialisasi program pengendalian gratifikasi dan prosedur anti korupsi ini dilakukan secara berkala melalui Internal Memorandum dari Manajemen, sosialisasi, Rapat Kerja Safety Talk, dan Konseling/Coaching.

## Perkara Penting

Pada tahun 2018, Perseroan dan Entitas Anak, serta anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang menjabat tidak menghadapi gugatan pailit maupun penundaan kewajiban pembayaran utang dari pihak manapun, serta tidak ada perkara hukum, di mana Perseroan digugat secara material dalam perdata ataupun dituntut secara pidana.

## Public Accountant

To ensure the accountability of the Financial Statements, the Company appoints an independent Public Accountant to audit and ensure that every Financial Statement has been presented fairly in all material matters, and in accordance with the applicable Financial Accounting Standards. The appointment of Public Accountant is based on Shareholders resolutions through the GMS or through delegation of authority to the Board of Commissioners.

The following is information about the Public Accountant Firm and Public Accountants providing audit services of the Company's Financial Statements in the last 3 years:

## Gratification Management

The implementation of gratification control plays role in maintaining the Company to keep implementing sound business and being careful in acting, behaving, or taking actions that may rise conflict of interest, corruption, collusion, and nepotism (KKN). In relation to this matter, the Company implements Gratification Management program and anti-corruption procedure through Company Regulations and always performs preventive measures. The dissemination of gratification control program and anti corruption procedure is conducted periodically through Internal Memorandum from the Management, dissemination, Safety Talk Work Meeting, and Counseling/Coaching.

## Significant Cases

In 2018, neither the Company and its Subsidiary, nor incumbent members of the Board of Commissioners and Board of Directors, faced any bankruptcy claims or postponement of debt payment obligations from any party. Neither was there any legal case, where the Company was materially sued either in a civil case or criminal case.

## Sanksi Administratif

Pada tahun 2018, Perseroan mendapatkan sanksi administratif dari Otoritas Jasa Keuangan atas keterlambatan penyampaian Laporan Tahunan tahun buku 2017 selama 2 hari. Sedangkan, anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang menjabat tidak menerima sanksi administratif dari regulator.

## Kepatuhan Terhadap Pajak

Pada tahun 2018, Perseroan senantiasa mematuhi peraturan perundang-undangan dan ketentuan perpajakan yang berlaku. Kepatuhan Perseroan dalam perpajakan menjadi bentuk kontribusi terhadap pemerintah untuk meningkatkan pembangunan negara melalui optimalisasi penerimaan pajak. Kepatuhan terhadap perpajakan ini ditunjukkan dari tidak adanya sanksi perpajakan akibat kelalaian pelaporan pajak Perseroan.

## Kode Etik dan Budaya Perusahaan

Kode Etik merupakan norma-norma Perseroan yang disepakati sebagai suatu standar perilaku yang harus dipatuhi oleh manajemen dan seluruh karyawan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab, baik secara individu maupun secara organisasi. Kode Etik menjadi salah satu alat pengendalian untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan.

### Pokok Kode Etik

Pokok-pokok Kode Etik Perseroan berdasarkan Panduan Perilaku dari Baramulti Group terdiri dari 5 karakter perilaku yang bertujuan untuk meningkatkan kinerja Perseroan, membangun citra, membina keharmonisan hubungan kerja antara karyawan, manajemen, dan para pemangku kepentingan. Karakter perilaku tersebut dijelaskan sebagai berikut:

1. *Integrity (Ethical, Loyalty, Discipline, Commitment)*  
Beretika, bersikap loyal, disiplin, dan berkomitmen.
2. *Passion (Visionary, Work Hard, Focus)*  
Mempunyai pandangan ke masa depan, bekerja keras dan tetap fokus.
3. *Compassion (Care, Empathy)*  
Peduli dan berempati.
4. *Humility (Teamwork, Pray Hard, Synergy)*  
Mampu bekerja sama, saling menghargai, dan membangun sinergi.
5. *Perseverance (Competitive, Solution Oriented, Innovative)*  
Berjiwa kompetisi, berorientasi terhadap pemecahan masalah, berinovasi.

## Administrative Sanctions

In 2018, the Company received administrative sanction from the Financial Service Authority on the 2 days delayed delivery of Annual Report of the 2017 fiscal year. Meanwhile, members of Board of Commissioners and members of Board of Directors serving the position did not receive any administrative sanctions from the regulators.

## Tax Compliance

In 2018, the Company always complied with the applicable laws and regulations as well as taxation provisions. The Company's compliance with taxation provisions becomes a form of contribution to the government to improve the state development through optimizing tax revenue. Compliance with taxation regulations is reflected from the absence of taxation sanction due to negligence of the Company's tax reporting.

## Code of Ethics and Corporate Culture

Code of Ethics is the Company's norms that are agreed as a standard of behavior that must be adhered by the management and all employees in carrying out their duties and responsibilities, either in an individual or organizational manner. Code of Ethics becomes one of the controlling tools in order to achieve the Company's Vision and Mission.

### Principles of Code of Ethics

The Company's principles of Code of Ethics based on the Behavior Guideline of Baramulti group consist of 5 behavioral characters aiming at improving the Company's performance, building image, nurturing the harmony of work relationship among employees, management, and stakeholders. The character of such behavior is explained as follows:

1. Integrity (Ethical, Loyalty, Discipline, Commitment)  
Ethical, loyal, disciplined, and committed.
2. Passion (Visionary, Work Hard, Focus)  
Have future vision, work hard and stay focused.
3. Compassion (Care, Empathy)  
Competitive, problem solving oriented, and innovative.
4. Humility (Teamwork, Pray Hard, Synergy)  
Able to work together, respect each other, and build synergy.
5. Perseverance (Competitive, Solution Oriented, Innovative)  
Care and empathy.

## Penyebarluasan dan Penegakan Kode Etik

Perseroan mengimplementasikan Kode Etik yang telah disosialisasikan kepada seluruh elemen Perseroan dan berlaku bagi Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan Perseroan. Agar penerapannya dapat berjalan dengan baik, sosialisasi tersebut dilakukan sejak karyawan baru bergabung dengan Perseroan dan disampaikan kembali secara berkala dalam berbagai program pelatihan.

Dalam menegakan Kode Etik, *Human Resources Department* akan memantau tindakan-tindakan yang melanggar Kode Etik. Berdasarkan hasil pemantauan, insan Perseroan tidak terlibat dalam pelanggaran Kode Etik selama tahun 2018.

## Sistem Pelaporan Pelanggaran

Sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) adalah suatu implementasi dari prinsip transparansi GCG. Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip transparansi agar proses produksi dapat berlangsung secara berkesinambungan demi keuntungan dan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan. Setiap indikasi adanya pelanggaran pedoman perilaku maupun pelanggaran disiplin lain dapat disampaikan kepada Perseroan melalui alamat dan nomor telepon Perseroan.

Perseroan akan menindaklanjuti laporan yang berpotensi merugikan secara materiil dan dapat merusak citra Perseroan antara lain disebabkan oleh penyimpangan, manipulasi, dan lain sebagainya. Laporan atau pengaduan atas keluhan serta pelanggaran akan ditangani dengan mekanisme pelaporan yang sah. Setiap laporan yang diterima ditindaklanjuti sesuai prosedur dan mekanisme yang berlaku. Perseroan juga akan menyediakan perlindungan hukum sebagaimana ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.

## Monitoring dan Evaluasi

Perseroan secara berkesinambungan melakukan monitoring dan evaluasi atas efektivitas saluran pengaduan pelanggaran yang telah berjalan. Berbagai pengaduan yang masuk di tahun buku akan ditampung dan kemudian dilakukan monitoring dan evaluasi dari pemangku kepentingan. Hal ini bertujuan untuk meminimalisasi dan mencegah potensi terjadinya risiko reputasi dan meningkatkan kepercayaan masyarakat kepada Perseroan.

## Dissemination and Enforcement of Code of Ethics

The Company implements Code of Ethics that has been disseminated to all elements of the Company and is applicable to the Board of Commissioners, Board of Directors, and employees of the Company. In order to implement it well, the dissemination is conducted since the first day of new employee joining the Company and is redelivered periodically in various training programs.

In enforcing Code of Ethics, the Human Resource Department will monitor actions that violates Code of Ethics. Based on the monitoring result, the Company's employees were not involved in Code of Ethics violation throughout 2018.

## Whistleblowing System

Whistleblowing System is an implementation of transparency GCG principle. The Company is committed to applying the principle of openness and transparency so that the production process can be sustained for the benefit of and to provide added value to all stakeholders. Any indication of violation to the Code of Conduct, or any disciplinary violation, can be reported to the Company through the Company's postal address or telephone number.

The Company will follow up any report which has the potential to cause material loss to the Company and affects the Company's image, such as due to deviation, manipulation, etc. All reports or complaints, as well as cases of violation, shall be handled with valid whistleblowing mechanism. Each report that has been received is followed-up according to the existing procedures and mechanism. The Company will also provide legal protection according to laws and regulations.

## Monitoring and Evaluation

The Company continuously performs monitoring and evaluation on the effectiveness of the ongoing whistleblowing channel. All complaints during the fiscal year shall be collected for monitoring and evaluation performed by the stakeholders. This action is taken to minimize and prevent any risk on reputation and improve the public's trust to the Company.





Di tahun 2018, Perseroan telah mendapatkan sertifikasi integrasi ISO 9001, OHSAS 18001 dan ISO 14001, serta memperoleh predikat PROPERDA HIJAU (untuk Perseroan) dan PROPER BIRU (untuk PT Antang Gunung Meratus). Bukti nyata komitmen implementasi standarisasi sistem manajemen mutu, sistem manajemen kesehatan dan keselamatan kerja, serta sistem manajemen lingkungan ini akan terus ditingkatkan kualitas penerapannya.

In 2018, the Company was awarded with certificates of integrating ISO 9001, OHSAS 18001, and ISO 14001, and was awarded the performance rates of PROPERDA HIJAU (for the Company) and PROPER BIRU (for the Subsidiary, PT Antang Gunung Meratus). They are concrete evidence of commitment in implementing the standardization of quality management system, safety and health management system, and environmental management system which will be continuously improved.

.07

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility



# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan */Corporate Social Responsibility/*

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa memberikan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan sekitar dengan melaksanakan program tanggung jawab sosial perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*). Implementasi program CSR Perseroan mengacu pada lingkup sasaran “*Triple Bottom Line*”, yaitu pertumbuhan bisnis (*profit*) yang peduli terhadap perkembangan ekonomi masyarakat (*people*) dan menjaga kelestarian lingkungan sekitar (*planet*).

The Company is committed to always give positive impact to the surrounding community and environment by implementing Corporate Social Responsibility (CSR) programs. Implementation of the Company's CSR program refers to the target scope of “*Triple Bottom Line*”, which are business growth (*profit*), concern for the public economic development (*people*), and preserving the surrounding environment (*planet*).

## Dasar Penerapan Program CSR

Perseroan mengimplementasikan program CSR dengan mengacu pada peraturan yang berlaku, diantaranya:

1. Undang-Undang No. 23 Tahun 1997 tentang Pengelolaan Lingkungan Hidup, yakni pasal 1 tentang kewajiban setiap industri memiliki program *community development*;
2. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007

## Basis of CSR Program Implementation

The Company implements CSR Program by referring to the following applicable laws and regulations:

1. Law No. 23 of 1997 on Environmental Management, Article 1, on the obligations of each industry to have community development program;
2. Law No. 8 of 1999 on Consumer Protection;
3. Law No. 40 of 2007 on Limited



- tentang Perseroan Terbatas, yang mengatur bahwa sebagai perusahaan yang menjalankan kegiatan usaha di bidang dan/atau berkaitan dengan sumber daya alam, wajib melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
4. Undang-Undang No. 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal, yang mengatur bahwa setiap penanaman modal berkewajiban melaksanakan tanggung jawab sosial perusahaan kepada lingkungannya;
  5. Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup;
  6. Undang-Undang No. 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara;
  7. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Terbuka;
  8. Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 1824 K/30/MEM/2018 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat; dan
  9. ISO 14001:2004 tentang Sistem Manajemen Lingkungan.

## Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan Hidup

Kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan dapat berdampak langsung terhadap lingkungan hidup. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa melakukan perencanaan secara matang dan sistematis dalam menjalankan kegiatan usaha sebagai upaya untuk mengoptimalkan perlindungan lingkungan.

### Kebijakan

Lingkungan hidup merupakan faktor utama dalam menunjang keberlangsungan bisnis Perseroan. Terkait aspek lingkungan, Perseroan melaksanakan komitmen untuk melakukan kegiatan pemantauan dan pengelolaan lingkungan, khususnya melalui Entitas Anak, AGM, yang secara konsisten di setiap tahunnya terus berupaya untuk meningkatkan kawasan ekowisata Bekantan. Bekantan, atau yang nama ilmiahnya disebut *Nasalis Larvatus*, adalah sejenis monyet berhidung panjang dengan warna rambut cokelat kemerahan yang merupakan satu dari dua genus tunggal monyet *Nasalis*. Hewan ini banyak dijumpai di wilayah operasional AGM, yaitu di area kanal. Bekantan merupakan maskot kebanggaan di daerah setempat, namun karena pembalakan liar dan penangkapan liar, populasi bekantan di alam lepas terus berkurang. Bekantan tersebar dan endemik di hutan bakau rawa dan hutan pantai di Pulau Kalimantan.

Liability Company, which regulates that a company running business activities in the field of and/or related to natural resources must carry out social and environmental responsibilities;

4. Law No. 25 of 2007 on Capital Investment, which regulates that every capital investor must carry out the corporate social responsibility to its environment;
5. Law No. 32 of 2009 on Environmental Protection and Management.
6. Law No. 4 of 2009 on Mineral and Coal Mining;
7. Government Regulation No. 47 of 2012 on Social and Environmental Responsibility of Public Company;
8. Decision of Minister of Energy and Mineral Resources No. 1824 K/30/MEM/2018 on Guidelines for Community Development and Empowerment; and
9. ISO 14001:2004 on Environmental Management System.

## Responsibility to the Environment

The business activities performed by the Company may have direct impact on the environment. Therefore, the Company always plans properly and systematically in running the business activities as an effort to optimize environmental protection.

### Policies

Environment is the main factor in supporting the Company's business continuity. In relation to the environmental aspect, the Company carries out its commitment to monitor and manage the environment, specifically through the Subsidiary, PT Antang Gunung Meratus (AGM), which consistently tries to improve Bekantan ecotourism area annually. Bekantan, or its scientific name is *Nasalis Larvatus*, is a long-nose monkey with reddish-brown hair, which is 1 of 2 single genera of *Nasalis* monkeys. This animal is often seen in AGM operational area, which is canal area. Bekantan is the mascot pride in the surrounding area, however, due to illegal logging and illegal poaching, the population of Bekantan in the wild is continuously reducing. Bekantan is spread and endemic in mangrove swamp forest and shore forest in Kalimantan Island.

Perseroan menyadari bahwa upaya pengembangan Ekowisata Bekantan di sekitar kanal AGM merupakan suatu bentuk tanggung jawab yang tinggi. Oleh karena itu, Perseroan memandang perlu untuk melakukan kerja sama dengan para pemangku kepentingan lainnya agar program ini dapat berjalan dengan optimal. Perseroan melakukan kerja sama antara lain dengan Pemerintah Kabupaten Tapin, Kelompok Peneliti Bekantan (KPB) Laboratorium Ekologi Satwa Liar Fakultas Kehutanan IPB, Universitas Lambung Mangkurat, dan Organisasi Sahabat Bekantan, serta Komunitas Jurnalis Pena Hijau.

### Target Kegiatan

Penerapan kebijakan pengelolaan lingkungan ditujukan untuk meminimalisir dampak kerusakan lingkungan akibat kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan, serta untuk melestarikan lingkungan sekitar.

### Program yang Dilakukan

#### 1. Rehabilitasi Daerah Aliran Sungai

Dalam melaksanakan Peraturan Menteri Kehutanan Republik Indonesia tentang Pedoman Pinjam Pakai Kawasan Hutan, AGM dalam rangka rehabilitasi Daerah Aliran Sungai telah melaksanakan penanaman seluas ± 170 Ha, dan sedang menyelesaikan ± 380 Ha lainnya dari total kewajiban seluas ± 1.087,9 Ha.

#### 2. Pengembangan Kawasan Ekowisata Bekantan

Perseroan berkomitmen untuk memantau dan mengelola lingkungan, yang dilakukan melalui Entitas Anak (PT Antang Gunung Meratus/AGM), dengan terus berupaya untuk mengembangkan kawasan Ekowisata Bekantan di sekitar kanal AGM dari tahun ke tahun. Bekantan (*Nasalis Larvatus*) adalah hewan sejenis monyet berhidung panjang dengan rambut berwarna coklat kemerahan yang merupakan 1 dari 2 genus tunggal monyet *Nasalis*. Hewan ini merupakan maskot kebanggaan di daerah setempat yang populasinya terus berkurang di alam lepas karena adanya penangkapan liar.

Agar program ini dapat berjalan dengan optimal, Perseroan melakukan kerja sama dengan Pemerintah Kabupaten Tapin, kelompok Peneliti Bekantan (KPB) Laboratorium Ekologi Satwa Liar Fakultas Kehutanan Institut Pertanian Bogor, Universitas Lambung Mangkurat, Organisasi Sahabat Bekantan, dan Komunitas Jurnalis Pena Hijau. Pengembangan kawasan Ekowisata Bekantan ini dapat melindungi populasi Bekantan dari penangkapan liar.

#### 3. Pengaduan Masalah Lingkungan

Perseroan membuka akses bagi pemangku kepentingan untuk menyampaikan pengaduan terkait masalah lingkungan yang ditimbulkan dari kegiatan usaha Perseroan. Saluran pengaduan disediakan secara langsung oleh Perseroan maupun melalui Entitas Anak.

The Company realizes that the effort to develop Bekantan Ecotourism around the AGM canal area is a form of high responsibility. Therefore, the Company considers it necessary to cooperate with other stakeholders so that this program can be implemented optimally. The Company cooperates, among others, with Tapin Regency Government, Bekantan Researcher Group (KPB) of IPB Faculty of Forestry Wildlife Ecological Laboratory, Lambung Mangkurat University, and Sahabat Bekantan Organization, as well as Pena Hijau Journalist Community.

### Activity Target

The implementation of environmental management policy is aimed at minimizing the impact of environmental damage due to the business activity run by the Company, and to conserve the surrounding environment.

### Programs Conducted

#### 1. Rehabilitation of Watersheds Area

In implementing the Regulation of Minister of Forestry of the Republic of Indonesia on Guidelines for Borrow-to-Use of Forest Areas, AGM in the context of rehabilitating Watershed areas has carried out planting in ± 170 Ha area and completed another ± 380 Ha of the total liabilities of ± 1,087.9 Ha.

#### 2. Development of Bekantan Ecotourism Area

The Company is committed to monitor and manage the environment, which is conducted through the Subsidiary (PT Antang Gunung Meratus/AGM) by continuously try to develop Bekantan Ecotourism area at the vicinity of AGM canal from year to year. Bekantan (*Nasalis Larvatus*) is a long-nose monkey with reddish-brown hair, which is 1 of 2 single genera of Nasalis monkeys. This animal is the pride mascot in the surrounding area in which its population in the wild is continuously decreasing due to wild poaching.

In order to carry out this program optimally, the Company cooperates with Tapin Regency Government, Bekantan Researcher Group (KPB) of IPB Faculty of Forestry Wildlife Ecological Laboratory, Lambung Mangkurat University, and Sahabat Bekantan Organization, as well as Pena Hijau Journalist Community. The development of Bekantan Ecotourism area can protect the population of Bekantan from wild poaching.

#### 3. Complaint of Environmental Issues

The Company opens access for stakeholders to submit complaint about environmental issues caused by the Company's business activities. The complaint line is provided directly by the Company and through the Subsidiary.

Pengaduan terkait masalah lingkungan dapat disampaikan langsung melalui Kantor Pelayanan Masyarakat yang berada di site PT Antang Gunung Meratus. Setiap pengaduan ditangani langsung oleh personil Pelayanan Masyarakat. Sepanjang tahun 2018, terdapat 24 pengaduan masalah lingkungan yang diterima Perseroan dan Entitas Anak. Dari jumlah tersebut, sebanyak 13 pengaduan telah selesai ditindaklanjuti, sedangkan 11 pengaduan masih dalam proses tindak lanjut.

#### 4. Sertifikasi

Perseroan melaksanakan sertifikasi ISO 14001:2004 untuk memastikan bahwa kegiatan usaha telah dikelola dengan memperhatikan standar-standar manajemen lingkungan yang benar. Sertifikasi ini telah dilaksanakan oleh Transpacific Certifications Limited (TCL) dan Joint Accreditation System of Australia and New Zealand (JAS-ANZ) dan akan terus dimutakhirkan secara berkala.

#### Biaya

Biaya yang dikeluarkan Perseroan untuk memenuhi tanggung jawab terhadap lingkungan di tahun 2018 sebesar Rp31.961.373.176,-.

## Tanggung Jawab Terhadap Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan

Perseroan menyadari bahwa keberhasilan usaha sampai saat ini tidak terlepas dari peran SDM yang dimiliki. Terkait hal ini, Perseroan memenuhi tanggung jawab dalam bidang ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan sesuai dengan kebijakan dan prosedur kerja standar yang berlaku.

#### Kebijakan

Perseroan berkomitmen dalam menjaga keselamatan dan kesehatan tenaga kerja dengan menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) yang profesional. Perseroan telah mengadopsi Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja OHSAS 18001:2007 sebagai standar pelaksanaan kegiatan operasional.

#### Target Kegiatan

Melalui pelaksanaan tanggung jawab terhadap ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, Perseroan menargetkan *zero accident* sebagai prioritas utama karena hal ini memiliki makna strategis untuk menjaga keberadaan Perseroan.

#### Program yang Dilakukan

##### 1. Kesetaraan dalam Kesempatan Kerja

Dalam pengelolaan SDM, Perseroan melakukan beberapa hal penting untuk menunjang keberhasilan, seperti pelaksanaan sistem rekrutmen yang dilakukan dengan mempertimbangkan kemampuan, pengetahuan, perilaku, serta potensi dari setiap karyawan, yang disesuaikan

Complaint on environmental issues can be submitted directly through Community Service Office in the site area of PT Antang Gunung Meratus. Every complaint is handled directly by Community Service personnel. Throughout 2018, there were 24 environmental complaints received by the Company and the Subsidiary. From this amount, 13 complaints have been followed up, while 11 complaints are still in follow up process.

#### 4. Certification

The Company implements ISO 14001:2004 certification to ensure that the business activities have been managed by considering the proper environmental management standards. This certification has been implemented by Transpacific Certifications Limited (TCL) and Joint Accreditation System of Australia and New Zealand (JAS-ANZ), and will be periodically updated.

#### Cost

The cost spent by the Company to meet the responsibility to environment in 2018 is Rp31,961,373,176.

## Responsibility to the Employment, Occupational Health and Safety

The Company realizes that the success of the business to date is inseparable from the Human Resources role. In relation to this matter, the Company fulfills its responsibility in employment, health, and safety sectors according to the applicable policy and standard work procedure.

#### Policies

The Company is committed in maintaining safety and health of the human resources by implementing professional Occupational Health and Safety Management System (SMK3). The Company has adopted OHSAS 18001:2007 Occupational Health and Safety Management System as the operational activity implementation standards.

#### Activity Target

Through the implementation of responsibility to employment, occupational health and safety, the Company targets zero accident as the main priority because this has strategic meaning to maintain the Company's existence.

#### Programs Conducted

##### 1. Equality in Work Opportunities

In Human Resources management, the Company performs several key measures to support success, such as recruitment system conducted by considering capability, knowledge, behavior, and potential of each employee, which is tailored to the Company's needs. Recruitment

dengan kebutuhan Perseroan. Rekrutmen dilakukan secara adil dengan memberikan kesempatan kerja yang sama bagi seluruh kandidat, tanpa membedakan jenis kelamin, ras, agama, maupun golongan politik.

## 2. Pendidikan dan/atau Pelatihan

Perseroan melaksanakan program pendidikan dan pelatihan bagi karyawan, sesuai dengan tingkat kebutuhan masing-masing, agar setiap karyawan memiliki kapabilitas yang memadai untuk memenuhi tugas dan tanggung jawabnya. Informasi terkait pelaksanaan pendidikan dan pelatihan ini telah dijelaskan pada pembahasan Sumber Daya Manusia bab Aspek Pendukung Bisnis dalam Laporan Tahunan ini.

## 3. Remunerasi

Tanggung jawab utama Perseroan bagi karyawan adalah memberikan remunerasi yang layak, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan tingkat remunerasi bagi industri sejenis. Informasi terkait remunerasi telah diungkapkan pada pembahasan Sumber Daya Manusia bab Aspek Pendukung Bisnis dalam Laporan Tahunan ini.

## 4. Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Perseroan berupaya untuk menjaga kesehatan dan keselamatan bagi karyawan dalam aktivitas bekerja, serta mengupayakan tercapainya *zero accident*. Upaya-upaya yang dilakukan untuk mencapai target tersebut adalah:

- a. Menyediakan prosedur dan perlengkapan keselamatan, serta alat pendukungnya, berupa alat pelindung diri yang diberikan ke setiap karyawan, sesuai dengan area dan jenis pekerjaannya, serta kesempatan memilih dan menggunakan tipe peralatan kerja yang aman;
- b. Melaksanakan pelatihan keselamatan dan pengawasan intensif;
- c. Menyediakan ruang pertolongan pertama pada kecelakaan di area tambang;
- d. Memberikan biaya pengobatan secara berkala; dan
- e. Melaksanakan kegiatan *medical check up*.

## 5. Tingkat Perpindahan Karyawan

Perseroan mengelola keluar masuk karyawan guna menjaga komposisi karyawan tetap proporsional, sesuai dengan kebutuhan, serta untuk mengendalikan efektivitas dan produktivitas kerja karyawan. Hal ini antara lain ditunjukkan dari tingkat perpindahan karyawan yang pada tahun 2018 mencapai 5,94%, menurun dari tahun 2017 yang mencapai 4,76%.

## 6. Tingkat Kecelakaan Kerja

Pada tahun 2018, Kecelakaan kerja yang terjadi di lingkungan kegiatan operasional Perseroan dan Entitas Anak diklasifikasikan sebagai berikut:

is carried out in a fair manner by providing equal job opportunity to all candidates, regardless of gender, race, religion, or political interest.

## 2. Education and/or Training

The Company implements education and training program for employees, according to the respective level of needs, so that each employee has sufficient capability to meet their duties and responsibilities. Information related to the implementation of education and training has been elaborated in the discussion of Human Resources in the Business Support Aspect chapter of this Annual Report.

## 3. Remuneration

The Company's main responsibility for employees is to provide feasible remuneration, according to the applicable laws and regulations and remuneration level for similar industries. Information related to remuneration has been disclosed in the discussion of Human Resources, Business Support Aspect chapter of this Annual Report.

## 4. Occupational Health and Safety

The Company tries to maintain the health and safety for employees in work activity, and strive to achieve zero accident. The efforts carried out to achieve the target are:

- a. Providing safety procedure and equipment, and its supporting tools, such as personal protective equipment provided to each employee, according to the area and type of work, and opportunity to choose and use safe work equipment types.
- b. Performing safety training and intensive monitoring;
- c. Providing room for first aid for incidents in mining area;
- d. Providing periodic medical fee; and
- e. Performing medical check up activities.

## 5. Employees Turnover Rate

The Company manages the employee's turnover in order to maintain employees' composition to be proportional according to the needs, and to control the effectiveness and productivity of employees' work. This is reflected on the employees' turnover rate in 2018, which reached 5.94%, decreasing from the rate in 2017 which was 4.76%.

## 6. Occupational Accident Rate

In 2018, occupational accidents occurring in the operational activities of the Company and Subsidiary are classified as follows:

Jenis Kecelakaan Types Of Accidents	KPI 2018 2018 KPI	CW 1	CW 2	CW 3	Total 2018
Fatality	0	0	1	1	2
Serious	0	0	0	0	0
Minor Injury	0	0	0	0	0
First Aid/MTI	0	3	7	6	16
Property Damage	100	24	36	21	83
Fire Case	0	0	7	4	11
Enviro	0	0	0	0	0
Near Miss*	600	899	1,203	1,473	3,709
Unsafe Action/Unsafe Condition	20,000	9,855	14,663	15,398	39,916

## Keterangan/ Information:

- \* Near Miss merupakan kondisi hampir terjadinya sebuah kecelakaan yang dapat mengakibatkan kerugian, baik jiwa maupun harta benda, akibat adanya kondisi dan tindakan yang tidak aman.
- \* Near Miss is a condition where an accident almost occurs that can result in losses, either lives or property, due to the unsafe condition and action.

**7. Mekanisme Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan**

Perseroan membuka akses bagi karyawan untuk menyampaikan pengaduan masalah ketenagakerjaan dengan menyediakan saluran pengaduan. Pengaduan dari karyawan dapat disampaikan secara langsung ke *Human Resources Department*.

**7. Complaint Mechanism for Employment Issues**

The Company open access for employees to submit employment related complaints by providing complaint channel. Complaint from the employees can be directly delivered to Human Resources Department.

## Tanggung Jawab Terhadap Pengembangan Sosial dan Masyarakat

Melalui implementasi program CSR yang terencana, tepat sasaran, transparan dan berkelanjutan, Perseroan ingin menciptakan manfaat bagi pengembangan sosial dan masyarakat. Hal ini dimaksudkan agar keberadaan Perseroan berdampak positif dalam peningkatan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat, khususnya di wilayah operasional Perseroan.

## Responsibility to the Social and Community Development

Through planned, on-target, transparent, and sustainable implementation of CSR program, the Company wants to create benefits for the social and community development. This is intended so that the Company's existence will have positive impact in the standard of living and social welfare improvement, mainly within the Company's operational area.

### Kebijakan

Pelaksanaan program tanggung jawab terhadap sosial dan masyarakat dilakukan dalam bentuk program berkelanjutan ataupun dalam bentuk kegiatan insidental. Program ini dikelola oleh Departemen *Corporate Social Responsibility* (CSR) serta dianggarkan dalam rencana kerja dan anggaran biaya Perseroan setiap tahunnya.

### Policies

The implementation of responsibility program to social and community is conducted in the form of sustainable programs or incidental activities. This program is managed by the Department of Corporate Social Responsibility (CSR) and budgeted in the Company's work plan and budget annually.

### Program yang Dilakukan

#### 1. Penggunaan Tenaga Kerja Lokal

Perseroan menyediakan lapangan pekerjaan bagi masyarakat yang bertempat tinggal di sekitar Perseroan. Mereka dapat bekerja sebagai tenaga pendukung dan merasakan manfaat langsung dari kehadiran Perseroan melalui imbal jasa yang diperoleh. Pada tahun 2018, jumlah pekerja lokal mencapai 769 orang atau 99,35% dari jumlah seluruh karyawan Perseroan dan Entitas Anak. Informasi terkait jumlah karyawan lokal ini telah disampaikan dalam pembahasan Profil SDM bab Aspek Pendukung Bisnis dalam Laporan Tahunan ini.

### Programs Conducted

#### 1. Utilization of Local Employees

The Company provides job opportunities for the communities living in the Company's vicinity. They can work as support staff and receive direct benefit from the Company's presence through the services fees received. In 2018, the total local workers reached 769 people or 99.35% of the total employees of the Company and Subsidiary. Information related to the total local employees has been delivered in the HR profile discussion, Business Support Aspect chapter of this Annual Report.

## 2. Pengembangan Masyarakat Sekitar Perseroan

Perseroan memiliki program pengembangan masyarakat (PPM) yang difokuskan di sekitar Wilayah Pertambangan IUP OP Perseroan, diantaranya Desa Batuah dan Desa Bakungan di Kecamatan Loa Janan, Kabupaten Kutai Kartanegara, Provinsi Kalimantan Timur, serta di sekitar wilayah operasional PT Antang Gunung Meratus, yakni di Ring 1 (22 Desa Binaan), Ring 2 Kabupaten Tapin dan Kabupaten Hulu Sungai Selatan) dan Ring 3 (Provinsi Kalimantan Selatan).

Informasi terkait pemenuhan tanggung jawab terhadap pengembangan sosial dan masyarakat di tahun 2018 diuraikan sebagai berikut:

## 2. Community Development Around the Company

The Company has community development program (PPM) focusing in the vicinity of the Company's IUP OP Mining Area, including Batuah and Bakungan Villages in Loa Janan Sub-District, Kutai Kartanegara Regency, East Kalimantan Province, and in the vicinity of PT Antang Gunung Meratus operational area, which is Ring 1 (22 Development Villages), Ring 2 (Tapin Regency and Hulu Sungai Selatan Regency), and Ring 3 (South Kalimantan Province).

Information related to fulfilling the responsibility to social and community development in 2018 is elaborated as follows:

Program Utama PPM PPM Main Program	Rincian Kegiatan PPM PPM Activity Details	Anggaran Biaya Budgeted Cost (Rp)	Realisasi Biaya Actual Cost (Rp)
<b>Pendidikan Education</b>			
a. Beasiswa a. Scholarship	Bantuan beasiswa 1 sarjana 1 Desa dan bantuan beasiswa untuk masyarakat yang kurang mampu Scholarship aid for 1 bachelor 1 Village and scholarship aid for the underprivileged community.	100,000,000	50,400,000
b. Pendidikan, pelatihan keterampilan, dan keahlian dasar b. Education, training on skill, and basic expertise.	Partisipasi biaya Pelatihan jurnalistik untuk pelajar dan mahasiswa di Hulu Sungai Selatan Participation on journalism training fee for students and college students in Hulu Sungai Selatan.	100,000,000	6,025,000
c. Bantuan tenaga pendidik c. Aids for Educators	Tidak terealisasi Not realized	50,000,000	-
d. Bantuan sarana dan/atau prasarana pendidikan d. Education means and/or facility aid	Bantuan dana bagi pembangunan Pondok Pesantren, tempat wudhu, dan Musholla di sekolah-sekolah, bantuan pengadaan fasilitas sekolah TK, PAUD, dan TPA, pengadaan paket tas sekolah, perlengkapan jaringan internet, bantuan material pembangunan perpustakaan, tempat parkir, dan toilet sekolah, pengadaan fasilitas rumah baca Desa Tatakan, pengadaan buku pendidikan dan alat peraga edukatif untuk PAUD, bantuan bus sekolah, dan lain-lain  Fund aid for Islamic boarding school construction, ablution place, and mosque in schools, school facility aid for Kindergarten, Early Childhood Education Center, and Islamic Primary School, procurement of school bag packages, internet network equipment, material aid for library construction, parking lot, and school toilets, procurement of Tatakan village reading house facility, procurement of educational books and educational props for Early Childhood Education Center, school bus aid, and etc.	300,000,000	1,138,776,515
e. Pelatihan dan kemandirian masyarakat e. Community training and independence	Pelatihan <i>barbershop</i> di balai latihan kerja, Tapin Barbershop training at work training center, Tapin	70,000,000	23,192,500
f. Kontribusi kegiatan pendidikan f. Education activity contribution	Bantuan dana partisipasi kegiatan HUT SMA, pelantikan Pramuka, Lomba Pramuka, Kegiatan Mapala, pentas seni, seminar-seminar, dan perkemahan, bantuan transportasi siswa untuk mengikuti UNBK di Rantau, bantuan suplai air bersih untuk kegiatan perkemahan, dan lain-lain  Fund aid for High School Anniversary activity participation, Scout inauguration, Scout Competition, Student Association of Nature Lovers, art performance, seminars, and camping, student transportation aid to join UNBK in Rantau, clean water aid for camping activities, and etc.	100,000,000	49,954,000

Program Utama PPM PPM Main Program	Rincian Kegiatan PPM PPM Activity Details	Anggaran Biaya Budgeted Cost (Rp)	Realisasi Biaya Actual Cost (Rp)
<b>Kesehatan</b> Health			
a. Kesehatan masyarakat sekitar tambang a. Health of the community surrounding the mines	Bantuan partisipasi Gerakan Masyarakat Hidup Bersih di Puskemas Kaliring, bantuan partisipasi kegiatan khitanan masal, kegiatan pelayanan kesehatan masyarakat di Hulu Sungai Selatan, bantuan dana kegiatan imunisasi Measles & Rubella Puskemas Margasari  Gerakan Masyarakat Hidup Bersih (Clean Living Community Movement) participation aid in Kaliring community health center, collective circumcision event participation aid, community health service activities in Hulu Sungai Selatan, fund aid for Measles & Rubella vaccination event in Margasari community health center.	250,000,000	111,686,800
b. Tenaga kesehatan b. Health officers	Tidak terealisasi Not realized	50,000,000	-
c. Sarana dan/atau prasarana kesehatan c. Health facilities and/or infrastructure	Bantuan dana rutin pemeliharaan air bersih Desa Ida Manggala, pengadaan neon box Puskesmas Tambarangan, pembangunan 15 unit jamban umum, bantuan peralatan Posyandu, pembangunan sarana air bersih, pengadaan seragam Posyandu, dan lain-lain  Regular fund aid for clean water maintenance of Ida Manggala village, procurement of Tambarang community health center neon box, construction of 15 units of communal sanitation, equipment aid for Integrated Health Service Center, construction of clean water facilities, procurement of Integrated Health Service Center uniforms, and etc.	350,000,000	201,805,600
d. Kegiatan kesehatan lainnya d. Other health activities	Bantuan Bhakti Sosial Pengobatan Gratis HSE Indonesia dan biaya sosialisasi pernikahan dini Siswi SMP Kecamatan Sungai Raya  HSE Indonesia's Free Medical Social Services Aid and early marriage dissemination cost for Junior High School female students in Sungai Raya Sub-district.	60,000,000	3,921,000
<b>Tingkat pendapatan riil atau pekerjaan</b> Real Income or employment rate			
a. Kegiatan ekonomi menurut profesi yang dimiliki, seperti: a. Economic activity according to the profession, such as:			
• Perdagangan • Trade	Tidak terealisasi Not realized	150,000,000	-
• Perkebunan • Plantation	Bantuan pupuk dan herbisida kelompok tani Desa Beramban  Fertilizer and herbicide aid for Beramban village farmer group	200,000,000	55,336,000
	Pengembangan kebun hidroponik kelompok tani wanita Desa Tatakan  Tatakan village female farmers group for hydroponic garden development		24,420,000
• Pertanian • Agriculture	Bantuan pupuk dan benih padi untuk petani padi Desa Tatakan, Suato Tatakan dan Sungai Puting dan Kabupaten Hulu Sungai Selatan  Fertilizer and paddy seed aid for Tatakan, Suato Tatakan, and Sungai Puting village farmers and Hulu Sungai Selatan Regency.	200,000,000	48,355,000
	Bantuan sarana produksi pertanian (mesin perontok padi, mesin pompa dan hand tractor) petani Desa Tatakan, Linuh, Suato Tatakan dan Sungai Raya Selatan  Agricultural production facility aid (rice threshing machine, pump machine, and hand tractor) for village farmers of Tatakan, Linuh, Suato Tatakan, and Sungai Raya Selatan.		53,589,000

Program Utama PPM PPM Main Program	Rincian Kegiatan PPM PPM Activity Details	Anggaran Biaya Budgeted Cost (Rp)	Realisasi Biaya Actual Cost (Rp)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peternakan</li> <li>• Animal Husbandry</li> </ul>	Pengembangan budidaya lebah madu Desa Ida Manggala  Honey bee farming development in Ida Manggala village.	200,000,000	7,728,000
	Pengembangan peternakan itik petelur Desa Malutu dan Ida Manggala  Laying-egg ducks farming development in Malutu and Ida Manggala villages.		133,075,000
	Pengembangan peternakan kambing Desa Malutu Goat husbandry development in Malutu village.		41,269,000
• Perikanan • Fisheries	Biaya pengembangan peternakan ikan metode BioFlux di Desa Hariti  Fish farming development cost using Bioflux method in Hariti village.	200,000,000	97,022,125
• Kewirausahaan • Entrepreneurship	Bantuan pengembangan Wisata Edukasi Kumbung Jamur PKBM Kuranji  Aid on the development of Kumbung Mushroom Edu-tourism of PKBM Kuranji.	100,000,000	5,150,000
b. Pengutamaan penggunaan tenaga kerja masyarakat sekitar tambang sesuai dengan kompetensi b. Prioritizing the usage of community labor at the vicinity of the mining area according to the competence.	Tidak terealisasi Not realized	-	-
<b>Kemandirian Ekonomi</b> Economic Independence			
a. Peningkatan kapasitas dan akses masyarakat setempat dalam usaha kecil dan menengah a. Improved capacity and local community access in small and medium business.	Pelatihan peningkatan SDM koperasi di Kabupaten Hulu Sungai Selatan  Training to improve cooperatives' human resources in Hulu Sungai Selatan Regency.	450,000,000	22,500,000
	Pelatihan membuat kue basah/roti di Desa Sungai Raya Selatan  Training on traditional cookies/bread making at Sungai Raya Selatan village.		13,550,000
	Kegiatan studi tiru perkebunan dan pengolahan buah dan susu di Malang, Jawa Timur  Agriculture and fruit and dairy processing imitation learning study in Malang, East Java.		288,711,450
	Bantuan bahan pelatihan menjahit Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) Kuranji Banjarbaru  Aid on sewing training at Community Learning Center (PKBM) at Kuranji Banjarbaru.		8,754,000
b. Pengembangan usaha kecil dan menengah masyarakat sekitar tambang b. Development of small and medium business community at the vicinity of the mining area.	Bantuan tenda promosi untuk pengembangan KUMK di Dinas Tenaga Kerja Hulu Sungai Selatan  Promotional tent aid for Small and Medium Business Credit development in Hulu Sungai Selatan Manpower Agency.	600,000,000	27,250,000
	Bantuan modal Koperasi Permata Bunda untuk penjualan sembako  Permata Bunda Cooperative capital aid for staples sales.		25,500,000
	Bantuan pengembangan pabrik tusuk sate di Desa Batu Bini  Aid for satay skewer factory development at Batu Bini village.		10,500,000
	Bantuan pengadaan prasarana Koperasi Permata Bunda Desa Hariti  Permata Bunda Cooperative facility procurement aid in Hariti village.		5,700,000

Program Utama PPM PPM Main Program	Rincian Kegiatan PPM PPM Activity Details	Anggaran Biaya Budgeted Cost (Rp)	Realisasi Biaya Actual Cost (Rp)
	Bantuan pengadaan gerobak pedagang kaki lima Taman Palidangan Sehati HSS Street merchant mobile stall procurement aid in Taman Palidangan Sehati HSS		75,000,000
	Bantuan mesin pengemasan untuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) 7 desa Packaging machine aid for BUMDes (Village-Owned Enterprises) in 7 villages.		8,087,000
	Bantuan sarana usaha mesin pengisian air mineral isi ulang dan pengilingan beras BUMDes 7 desa Mineral water refill business and rice mill facility aid for BUMDes (Village-Owned Enterprises) in 7 villages.		90,975,000
	Biaya pengadaan gerobak PKL Taman Palidangan Sehati Street merchant mobile stall provision aid in Taman Palidangan Sehati		132,000,000
c. Pemberian kesempatan kepada masyarakat sekitar tambang untuk ikut berpartisipasi dalam pengembangan usaha kecil dan menengah sesuai dengan profesiannya	Bantuan mesin penggiling sambal untuk Koperasi Bina Karya Sungai Raya Chili grinder machine aid for Bina Karya Sungai Raya Cooperative.	100,000,000	4,000,000
c. Providing opportunity for community at the vicinity of the mining area to participate in developing small and medium business according to their profession.	Bantuan mesin press kedap, mixer dan gerobak untuk Rumah Snack Waffa, Desa Tatakan Impermeable press machine, mixer and mobile stall aid for Rumah Snack Waffa, Tatakan village.		3,900,000
	Bantuan mesin pengemasan untuk kelompok usaha gula aren Desa Batang Kuler Kiri Packaging machine aid for brown sugar business group in Batang Kuler Kiri village		17,658,800
	Partisipasi UKM binaan dalam pengadaan souvenir hari jadi Kabupaten Hulu Sungai Selatan Small and Medium business participation in providing souvenirs for Hulu Sungai Selatan Regency anniversary.		29,226,500

**Sosial dan budaya**  
Social and Culture

a. Bantuan Pembangunan sarana dan/atau prasarana ibadah dan hubungan di bidang keagamaan	Bantuan rehab Langgar Darul Iman, bantuan sound system untuk kelompok pengajian, bantuan material pembangunan Langgar, bantuan dana pesta perayaan paskah, sumbangan untuk buka bersama, bantuan kegiatan majelis taklim, bantuan kegiatan malam takbiran, bantuan material pembangunan masjid, bantuan pengadaan sajadah, bantuan biaya umroh, bantuan perayaan Maulid Nabi, dan lain-lain	1,375,000,000	1,672,324,810
a. Aid in religious facility and/or infrastructure construction and relationship in religious affairs.	Rehabilitation aid for Langgar Darul Iman, sound system aid for the recitation group, construction material of Mosque construction, Easter celebration participation fund aid, donation for joint breaking fast, aid for the Taklim Assembly (Islamic Council) activities, Takbir night activities, mosque construction material aid, prayer mats procurement aid, Umrah financial aid, the Prophet's anniversary celebration aid, and etc.		

Program Utama PPM PPM Main Program	Rincian Kegiatan PPM PPM Activity Details	Anggaran Biaya Budgeted Cost (Rp)	Realisasi Biaya Actual Cost (Rp)
b. Bantuan bencana alam b. Natural Disaster Aid	Bantuan perahu karet, bantuan partisipasi kegiatan Hari Kesiapsiagaan Bencana Nasional, bantuan operasional Posko Karhutla, bantuan dana kemanusiaan korban gempa bumi dan tsunami Kota Palu dan Kabupaten Donggala, bantuan dana korban kebakaran, bantuan pengadaan peralatan Damkar, bantuan dana kegiatan lomba ketangkasan pemadam kebakaran Kabupaten Tapin, dan lain-lain  Rubber boat aid, National Disaster Preparedness day participation aid, Karhutla (Forestry and Land Fire) post operational aid, humanity aid for victims of earthquake and tsunami in the Palu city and Donggala Regency, fire victim financial aid, aid to provide fire extinguisher equipment, firefighting agility competition in Tapin Regency, and etc.	100,000,000	156,755,000
c. Partisipasi dalam pelestarian budaya dan Kearifan lokal setempat c. Participation in local culture and local wisdom preservation	Bantuan partisipasi lomba tenis, turnamen sepak bola, kejuaraan taekwondo, iklan pariwisata Kalimantan Selatan, kegiatan tim Paralympic, penyelenggaraan festival Tanglong, turnamen bola volly, lomba menembak, perayaan HUT Palang Merah Indonesia, bantuan material pengembangan gedung bulu tangkis, bantuan sarana olah raga di Desa Ida Manggala, partisipasi kemah karang taruna, dan lain-lain  Participation aid for tennis, football tournaments, taekwondo championship, South Kalimantan tourism advertisement, Paralympic team activity, organizing Tanglong festival, volley ball tournament, shooting range competition, Indonesian Red Cross Anniversary, aid for the development of badminton building, sports center facility aid in Ida Manggala village, participation on youth camping, and etc.	350,000,000	624,322,680
d. Bantuan sosial dan kelembagaan d. Social and organizational aid	Bantuan dana kegiatan doa bersama, bantuan dana akomodasi, bantuan paket sembako, bantuan komputer, sarana kantor Desa Malutu, dan lain-lain  Financial aid for collective pray events, financial aid for accommodation, staples packages aid, computer aid, Malutu village office facility, and etc.	370,000,000	404,412,700
e. Media dan publikasi e. Media and publication	Publikasi kegiatan CSR di media massa, biaya pemasangan iklan ucapan, dan biaya pembuatan kalender  CSR activities publication in mass media, the cost for verbal advertisement, and to produce calendars.	30,000,000	45,000,000
<b>Pemberian kesempatan kepada masyarakat setempat untuk ikut berpartisipasi dalam pengelolaan lingkungan kehidupan masyarakat sekitar tambang yang berkelanjutan</b> Provides opportunity to local community to participate in the sustainable environmental management for community in the vicinity of mining area			
a. Ekowisata Bekantan a. Bekantan Ecotourism	Akomodasi kunjungan lapangan oleh konsultan, pembuatan lubang tanam, pembangunan kandang relokasi, kegiatan Hari Bekantan, pengadaan sarana pengamatan satwa liar, biaya pembuatan instalasi nursery, dan lain-lain  Field visit accommodation by consultant, creating plant holes, construction of relocated farm cages, Bekantan Day activity, wildlife observation facility procurement, nursery installation cost, and etc.	1,900,000,000	2,295,730,234

Program Utama PPM PPM Main Program	Rincian Kegiatan PPM PPM Activity Details	Budgeted Cost (Rp)	Actual Cost (Rp)
b. Sekolah Adiwiyata b. Adiwiyata School		30,000,000	5,000,000
c. Pembangunan tempat pembuangan sampah akhir (TPA) c. Construction of landfill	Pembangunan TPA di Kabupaten Hulu Sungai Selatan Construction of landfill in Hulu Sungai Selatan Regency.	-	10,000,000,000
d. Pembangunan Jembatan Sungai Puting d. Construction of Sungai Puting bridge.	Progres Pembangunan jembatan yang menghubungkan Kecamatan Marabahan dengan Kecamatan Margasari di Kabupaten Tapin Construction Progress of bridge that connects Marabahan Sub-District and Margasari Sub-District in Tapin Regency.	-	13,300,000,000
e. Partisipasi dalam Adipura dan kegiatan lingkungan lainnya e. Participation in Adipura award and other environmental activities.		130,000,000	162,445,262

**Pembentukan kelembagaan komunitas masyarakat dalam menunjang kemandirian PPM**

The establishment of community organization in supporting PPM independence.

a. Forum komunikasi masyarakat dan pemangku kepentingan a. Community and stakeholders' communication forum	Musyawarah tahunan Kepala Desa Binaan Ring 1, serta publikasi CSR dengan pemerintah Kabupaten Tapin dan Hulu Sungai Selatan Annual meeting of Ring 1 development village head, and CSR publication with Tapin and Hulu Sungai Selatan Regency Governments.	100,000,000	89,002,000
b. Pusat kegiatan belajar masyarakat (PKBM) b. Community Learning Center (PKBM)	Bantuan rutin beras dan dana partisipasi HUT Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat Kurangi Banjarbaru Regular aid for rice and participation fund for Anniversary of Kurangi Banjarbaru Community learning Center.	110,000,000	9,000,000

**Pembangunan infrastruktur yang menunjang PPM**

Construction of infrastructure that supports PPM

a. Sarana dan prasarana ekonomi a. Economic facility and infrastructure	Perbaikan jalan tani, pasar dan sarana usaha karang taruna, dan lain-lain Road repair for farmers, markets, and youth business facilities, and etc.	50,000,000	104,932,000
b. Fasilitas umum dan fasilitas sosial desa b. Public facility and village social facility	Biaya BBM kapal <i>ferry</i> untuk penyeberangan Sungai Puting, rehabilitasi makam pahlawan, renovasi lapangan sepak bola, pembangunan pos kamling, pengadaan dan perbaikan alat keselamatan kapal <i>ferry</i> , pembangunan gapura, pengadaan tenda dan kursi untuk kegiatan masyarakat Desa Malutu, dan lain-lain Fuel cost of ferry boat to cross Puting River, rehabilitation of the heroes' cemetery, renovation of football field, construction of security post, provision and repair of the ferry boat's safety equipment, construction of gates, provision of tent and chairs for Malutu villagers' activities, and etc.	1,064,00,000	277,430,200
<b>Total</b>		<b>9,239,000,000</b>	<b>31,961,373,176</b>

### 3. Implementasi Kebijakan Anti Korupsi dan Gratifikasi

Sejalan dengan implementasi tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan praktik-praktik terbaik dalam setiap kegiatan bisnis yang dijalankan dengan menghindari segala bentuk tindakan yang dapat mengindikasikan terjadinya korupsi, kolusi, dan nepotisme. Kebijakan dan prosedur anti korupsi ini telah dimuat dalam Kode Etik Perseroan, Piagam Dewan Komisaris, dan Piagam Direksi.

Selain itu, Perseroan melakukan kebijakan yang melarang karyawan Perseroan untuk memberikan, meminta, atau menerima hadiah dalam bentuk apapun yang dianggap sebagai tindakan penyuapan.

## Tanggung Jawab Terhadap Pelanggan

Kepuasan pelanggan menjadi prioritas utama Perseroan. Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas produk dan layanannya. Perseroan menyadari bahwa kepuasan pelanggan dapat memberikan dampak pada peningkatan kepercayaan atas produk dan layanan, yang berujung pada pertumbuhan usaha Perseroan.

### Kebijakan

Pengelolaan kepuasan pelanggan dilaksanakan secara terintegrasi dengan pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan. Setiap unit kerja yang berhubungan dengan pelanggan memiliki bagian tanggung jawab untuk memenuhi ketentuan ini.

### Target Kegiatan

Melalui pelaksanaan tanggung jawab perusahaan terkait kualitas produk dan layanan, Perseroan menargetkan pertumbuhan kepuasan pelanggan, serta peningkatan kontrak kerja dan penjualan batubara.

### Program yang Dilakukan

Dalam rangka meningkatkan kepercayaan pelanggan, Perseroan meningkatkan pelayanan dengan melakukan program sebagai berikut:

#### 1. Informasi Produk

Perseroan menyampaikan informasi produk kepada pelanggan dalam website yang dikelola oleh *Information Technology Department* bersama Sekretaris Perusahaan

### 3. Implementation of Anti Corruption and Gratification Policy

In line with the implementation of Good Corporate Governance, the Company is committed to apply the best practices in every business activity operated by avoiding any kind of activity that may indicate corruption, collusion, and nepotism. This anti corruption policy and procedure are written in the Company's Code of Ethics, Board of Commissioners' Charter, and Board of Directors' Charter.

In addition, the Company enacts policy that prohibits its employees to provide, request, or accept gifts in any kind that are considered as act of bribery.

## Responsibility to the Customers

Customer satisfaction is the Company's top priority. Therefore, the Company is committed to continuously improve its product and service quality. The Company realizes that customer's satisfaction can give impact to the improvement of trust on the product and services which will lead to the Company's business growth.

### Policies

Managing customer satisfaction is carried out in an integrated manner with the Company's operational activity. Every work unit related to customer has the responsibility to meet this provision.

### Activity Target

Through the implementation of corporate responsibility related to product and services quality, the Company is targeting the growth on customer's satisfaction and improvement on work contract and coal sales.

### Programs Conducted

In order to increase costumers' trust, the Company increases services by performing programs as follow;

#### 1. Product Information

The Company delivers product information to customers through the website managed by Information Technology Department together with Corporate Secretary and updated

dan dimutakhirkan secara berkala. Pengiriman batubara kepada pelanggan juga disertai dengan dokumen yang menyertakan informasi dari batubara yang dikirim. Dokumen tersebut menjadi informasi bagi pelanggan untuk memastikan kuantitas dan kualitas batubara yang diterima. Kontrak penjualan batubara didukung dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan yang memberikan perlindungan bagi pelanggan.

## 2. Kepuasan Pelanggan

Komitmen Perseroan untuk menyediakan produk dan layanan dengan mutu terbaik diwujudkan dengan melakukan evaluasi secara berkala. Berdasarkan hasil evaluasi, Perseroan dapat menetapkan langkah yang tepat untuk peningkatan kualitas dan mutu produk dan layanan.

Kualitas produk Perseroan senantiasa dijaga dengan menganalisis kualitas batubara secara geologi melalui pengambilan *sample* pada saat eksplorasi penambangan. Analisis dilakukan untuk melihat deviasi kualitas batubara yang ditambang. Analisis *sample* kembali dilakukan pada saat hasil tambang tiba di lapangan dan pada saat pemuatan, sebelum produk diberikan ke pelanggan. Perseroan memberikan garansi sebagai jaminan kesesuaian produk dan kualitas yang diberikan kepada pelanggan.

## 3. Mekanisme Pengaduan Pelanggan

Perseroan memahami pentingnya menjaga loyalitas pelanggan dan terus menjalin komunikasi untuk memastikan pelanggan telah mendapatkan layanan terbaik. Untuk itu, Perseroan menyediakan sarana untuk menampung pengaduan dari pelanggan melalui *email* ke [corsec@bssr.co.id](mailto:corsec@bssr.co.id).

Sepanjang tahun 2018, tidak ada pengaduan yang diterima oleh Perseroan.

regularly. Coal shipment to customers is also accompanied with documents stating the information on the coal being transported. The document becomes information for customers to ensure the quantity and quality of the received coal. Coal sales contract is supported with terms and conditions that provides protection to customers.

## 2. Customer Satisfaction

The Company's commitment to provide product and service with the best quality is realized by carrying out periodic evaluation. Based on the evaluation result, the Company can set the proper measures for quality, product, and service quality improvement.

The Company's product quality is always maintained by geologically analyzing the coal quality through sampling during mining exploration. The analysis is conducted to see the mined coal quality deviation. Sample analysis is re-conducted when the mining result has arrived on the ground and during loading, before the product is delivered to the customers. The Company provides guarantee as collateral to the product suitability and quality provided to the customers.

## 3. Customer Complaint Mechanism

The Company understands the importance to maintain customers loyalty and to continuously build communication to ensure that customers have received the best services. Therefore, the Company provides facility to accommodate complaint form customer via email to [corsec@bssr.co.id](mailto:corsec@bssr.co.id)

In 2018, there were no incoming complaints received by the Company.

# Tanggung Jawab Laporan Tahunan

## /Annual Report Responsibility/

**Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab  
atas Laporan Tahunan 2018 PT Baramulti Suksessarana Tbk**

**Statement of Responsibility of Board of Commissioners  
for the 2018 Annual Report of PT Baramulti Suksessarana Tbk**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Baramulti Suksessarana Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Annual Report of PT Baramulti Suksessarana Tbk has already contained a complete information and we shall be fully responsible for the correctness of the Company's Annual Report content.

This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, Februari 2019  
Jakarta, February 2019

---

Dewan Komisaris  
Board of Commissioners

---

**Doddy Sumantryawan Hadidojo Soedaryo**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

**Ramesh Narayanswamy Subramanyam**  
Wakil Komisaris Utama  
Vice President Commissioner

**Daniel Suharya**  
Komisaris  
Commissioner

**Gautam Attravanam**  
Komisaris  
Commissioner

**Hyoje Cho**  
Komisaris  
Commissioner

**Kuntoro Mangkusubroto**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**Agus Gurlaya Kartasasmita**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**Tengku Alwin Aziz**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab  
atas Laporan Tahunan 2018 PT Baramulti Suksessarana Tbk**  
**Statement of Responsibility of Board of Directors  
for the 2018 Annual Report of PT Baramulti Suksessarana Tbk**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Baramulti Suksessarana Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Annual Report of PT Baramulti Suksessarana Tbk has already contained a complete information and we shall be fully responsible for the correctness of the Company's Annual Report content.

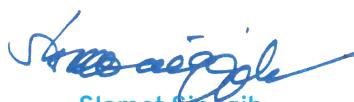
This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, Februari 2019  
Jakarta, February 2019

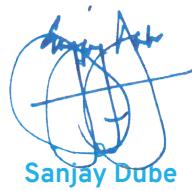
---

**Direksi**  
Board of Directors

---



**Slamet Singgih**  
Direktur Utama  
President Director

  
**Sanjay Dube**  
Wakil Direktur Utama  
Vice President Director

**Khoirudin**  
Direktur  
Director



**Eric Rahardja**  
Direktur  
Director

  
**Ramanathan Vaidyanathan**  
Direktur  
Director  
**Abhishek Singh Yadav**  
Direktur  
Director  
**Dongkon Chung**  
Direktur  
Director  
**Adikin Basirun**  
Direktur Independen  
Independent Director

.08

# LAPORAN KEUANGAN

Financial Report



**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK / AND SUBSIDIARY**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK  
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
TERSEBUT / CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2018 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED**

**BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN /  
*WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

	Halaman/ Page	
<b>SURAT PERNYATAAN DIREKSI</b>		<b>DIRECTORS' STATEMENT</b>
<b>LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN</b>		<b>INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</b>
<b>LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>		<b>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</b>
1. Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>1. Consolidated Statement of Financial Position</i>
2. Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	<i>2. Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
3. Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	<i>3. Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
4. Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>4. Consolidated Statement of Cash Flows</i>
5. Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	<i>5. Notes to Consolidated Financial Statements</i>
<b>INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK</b>		<b>PARENT ENTITY FINANCIAL INFORMATION</b>
Lampiran I Laporan Posisi Keuangan	79	<i>Appendix I Statement of Financial Position</i>
Lampiran II Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	81	<i>Appendix II Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Lampiran III Laporan Perubahan Ekuitas	82	<i>Appendix III Statement of Changes in Equity</i>
Lampiran IV Laporan Arus Kas	83	<i>Appendix IV Statement of Cash Flows</i>
Lampiran V Penyertaan pada Entitas Anak	84	<i>Appendix V Investment in Subsidiary</i>



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT BARAMULTI SUKSESSARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING  
THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF  
PT BARAMULTI SUKSESSARANA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARY  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR  
THEN ENDED**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

1. Nama : Slamet Singgih  
Alamat kantor : Sahid Sudirman Center Suite C-D, Lantai 56, Jl. Jendral Sudirman No. 86, Jakarta 10220.  
Alamat Rumah : Jln. Garuda, Blok C 2 / 13, RT 013 RW 008, Kelurahan Bintaro Kecamatan Pesanggrahan, Jakarta Selatan.  
Telepon : (62 21) 29411390  
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Eric Rahardja  
Alamat kantor : Sahid Sudirman Center Suite C-D, Lantai 56, Jl. Jendral Sudirman No. 86, Jakarta 10220.  
Alamat : Jl. Kelapa Gading Raya TO 1/3 RT 006 RW 015, Kelurahan Kelapa Gading Timur, Kecamatan Kelapa Gading Indonesia  
Telepon : (62 21) 29411390  
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

- Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak;
- Laporan keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;

We, the undersigned:

1. Name : Slamet Singgih  
Office address : Sahid Sudirman Center Suite C-D, 56<sup>th</sup> Floor, Jl. Jendral Sudirman No. 86, Jakarta 10220.  
Residential address : Jln. Garuda, Block C 2 / 13, RT 013 RW 008 Kelurahan Bintaro, Kecamatan Pesanggrahan, Jakarta Selatan.  
Telephone : (62 21) 29411390  
Title : President Director
2. Name : Eric Rahardja  
Office address : Sahid Sudirman Center Suite C-D, 56th Floor, Jl. Jendral Sudirman No. 86, Jakarta 10220.  
Residential address : Jl. Kelapa Gengkir Raya TO 1/3 RT 006 RW 015, Kelurahan Kelapa Gading Timur, Kecamatan Kelapa Gading Indonesia  
Telephone : (62 21) 29411390  
Title : Director

declare that:

- We are responsible for the preparation and presentation of PT Baramulti Suksessarana Tbk and its Subsidiary's consolidated financial statements;
- PT Baramulti Suksessarana Tbk and its Subsidiary's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
- b. Laporan keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak.
3. a. All information contained in PT Baramulti Suksessarana Tbk and its Subsidiary's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
- b. PT Baramulti Suksessarana Tbk and its Subsidiary's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;
4. We are responsible for PT Baramulti Suksessarana Tbk and its Subsidiary's internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement is made in all truth.*

Atas nama dan mewakili Direksi / For and on behalf of the Board of Directors



Slamet Singgih  
Direktur Utama / President Director

Eric Rahardja  
Direktur / Director

Jakarta, 27 Februari 2019 / February 27, 2019

No. 00008/2.1011/AU.1/02/0101-1/1/II/2019

Laporan Auditor Independen

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Baramulti Suksessarana Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk ("Perusahaan") dan Entitas Anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

No. 00008/2.1011/AU.1/02/0101-1/1/II/2019

Independent Auditor's Report

**Shareholders, Board of Commissioners and Directors  
PT Baramulti Suksessarana Tbk**

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Baramulti Suksessarana Tbk (the "Company") and Subsidiary, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

**Management's responsibility for the consolidated financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

**Auditor's responsibility**

*Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation to the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

**ARIA KANAKA & REKAN**

Registered Public Accountants – License No. : 832/KM.1/2014

Sona Topas Tower 7th Floor, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 26, Jakarta Selatan 12920 – Indonesia  
Tel : +62 21 2902 6677 – Fax : +62 21 2902 6667 – www.mazars.id

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

#### Hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Baramulti Suksessarana Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2018 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Baramulti Suksessarana Tbk (Entitas Induk) terlampir, terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2018 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dan catatan atas investasi pada entitas anak (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian tersebut diatas, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian tersebut yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut diatas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tersebut diatas berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian tersebut diatas secara keseluruhan.

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

#### Opinion

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Baramulti Suksessarana Tbk and Subsidiary as of December 31, 2018, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

#### Other matter

*Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Baramulti Suksessarana Tbk and Subsidiary as of December 31, 2018 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements as a whole. The accompanying financial information of PT Baramulti Suksessarana Tbk (parent entity), which comprises the statements of financial position as of December 31, 2018 and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cashflows for the year then ended and notes on investment in subsidiary (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the above-mentioned consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not required as a part of the above-mentioned consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the above-mentioned consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audits of the above-mentioned consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the above-mentioned consolidated financial statements as a whole.*

ARIA KANAKA & REKAN  
Kantor Akuntan Publik/ Registered Public Accountants

  
Aria Kanaka, CPA  
No. AP.: 0101

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2018  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2018  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2f,2j,4,27	17,968,352	18,535,847	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha				<i>Trade receivables</i>
Pihak berelasi	2h,2j,5,25,27	15,914,234	25,772,355	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	2j,5,27	36,840,465	25,051,914	<i>Third parties</i>
Piutang lain-lain				<i>Other receivables</i>
Pihak berelasi	2h,2j,6,25,27	66,136	9,368	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	2j,6,27	765,317	660,534	<i>Third parties</i>
Persediaan	2i,7	15,939,832	5,545,199	<i>Inventories</i>
Uang muka	8	2,649,828	2,709,616	<i>Advances</i>
Biaya dibayar di muka	2k,9	314,975	588,156	<i>Prepaid expenses</i>
Total Aset Lancar		90,459,139	78,872,989	<i>Total Current Assets</i>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Kas yang dibatasi penggunaannya	2g,2j,15,27	681,724	1,731,944	<i>Restricted cash</i>
Aset eksplorasi dan evaluasi	2n,2q,10	2,501,613	1,765,521	<i>Exploration and evaluation assets</i>
Aset pertambangan - bersih	2n,2q,11	62,300,719	39,261,508	<i>Mine properties - net</i>
Aset tetap - bersih	2p,2q,12	61,417,640	63,833,889	<i>Fixed assets - net</i>
<i>Goodwill</i>	2e,2q,13	20,102,790	20,102,790	<i>Goodwill</i>
Aset pajak tangguhan - bersih	2u,18d	2,666,682	2,240,820	<i>Deferred tax assets - net</i>
Tagihan pajak penghasilan	2u,18a	1,454,472	-	<i>Claims for income tax refund</i>
Aset tidak lancar lainnya	2j,14,27	3,515,423	2,327,993	<i>Other non-current assets</i>
Total Aset Tidak Lancar		154,641,063	131,264,465	<i>Total Non-Current Assets</i>
<b>TOTAL ASET</b>		<b>245,100,202</b>	<b>210,137,454</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2018  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2018  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	December 31, 2018	December 31, 2017	
<b><u>LIABILITAS DAN EKUITAS</u></b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman bank jangka pendek	2j,15,27	3,366,782	2,437,763	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak berelasi	2h,2j,16,25,27	1,582,799	52,628	Related parties
Pihak ketiga	2j,16,27	23,437,046	6,256,061	Third parties
Beban masih harus dibayar	2j,17,27	37,638,446	27,371,391	Accrued expenses
Utang pajak	2u,18b	3,429,360	17,205,404	Taxes payable
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturities of long-term liabilities
Pinjaman bank	2j,15,27	5,000,000	1,107,333	Bank loans
Total Liabilitas Jangka Pendek		74,454,433	54,430,580	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term liabilities - net of current maturities
Pinjaman bank	2j,15,27	14,375,000	-	Bank loans
Liabilitas imbalan kerja	2v,19	2,165,192	2,817,086	Employee benefits liability
Penyisihan untuk reklamasi dan penutupan tambang	2o	3,826,240	2,999,113	Provision for mine reclamation and closure
Total Liabilitas Jangka Panjang		20,366,432	5,816,199	Total Non-Current Liabilities
Total Liabilitas		94,820,865	60,246,779	Total Liabilities
<b>EKUITAS</b>				
Modal saham				<b>EQUITY</b>
- nilai nominal Rp 100 per saham				Share capital
Modal dasar				- Rp 100 par value per share
- 9.000.000.000 saham				Authorized share capital
Modal ditempatkan dan disetor penuh	20	28,468,640	28,468,640	- 9,000,000,000 shares
Tambahan modal disetor	21,20	48,431,262	48,431,262	Issued and fully paid share capital -
Selisih atas akuisisi kepentingan nonpengendali	2d	(6,374,679)	(6,374,679)	2,616,500,000 shares
Saldo laba				Additional paid-in capital
Cadangan umum		5,693,728	5,693,728	Differences arising from acquisition of non-controlling interest
Belum ditentukan penggunaannya		74,059,402	73,670,718	Retained earnings
Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Appropriated for general reserves
Kepentingan nonpengendali	2d	150,278,353	149,889,669	Unappropriated
		984	1,006	
Total Ekuitas		150,279,337	149,890,675	<b>Equity Attributable to the Owners of the Parent</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>245,100,202</b>	<b>210,137,454</b>	<b>Non-controlling interest</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>				

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT  
OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2018**  
**(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2018	2017	
<b>PENJUALAN</b>	2h,2s,22,25	443,432,403	392,574,134	<b>SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2h,2s,23,25	(286,014,873)	(221,453,657)	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>		157,417,530	171,120,477	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan dan distribusi	2h,2s,24,25	(57,297,506)	(50,542,093)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	2h,2s,24,25	(7,598,629)	(7,192,383)	General and administrative expenses
Pendapatan operasi lain	2s,24	1,304,670	478,509	Other operating income
Beban operasi lain	2s,24	(836,259)	(2,157,391)	Other operating expenses
<b>LABA USAHA</b>		92,989,806	111,707,119	<b>OPERATING PROFIT</b>
Pendapatan keuangan	2s,24	919,127	657,049	Finance income
Beban keuangan	2s,24	(554,058)	(675,602)	Finance costs
<b>LABA SEBELUM PAJAK</b>		93,354,875	111,688,566	<b>PROFIT BEFORE TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	2u,18c	(24,291,684)	(28,871,637)	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		69,063,191	82,816,929	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				Items not Realized to Profit or Loss
Program imbalan pasti	2v,19	434,251	(361,950)	Defined benefit plan
Pajak penghasilan terkait	2u,2v,18d,19	(108,563)	90,488	Related income tax
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak Penghasilan		325,688	(271,462)	Other Comprehensive Income (Loss) Current Year After Income Tax
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>		<b>69,388,879</b>	<b>82,545,467</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		69,062,996	82,816,701	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali		195	228	Non-controlling interest
		<b>69,063,191</b>	<b>82,816,929</b>	
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		69,388,684	82,545,239	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali		195	228	Non-controlling interest
		<b>69,388,879</b>	<b>82,545,467</b>	
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	2x,21	<b>0.0264</b>	<b>0.0317</b>	Basic earnings per share attributable to the owners of the parent

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian  
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara  
keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral  
part of these consolidated financial statements.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**  
**(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)**

**Ekuitas yang Dapat Distributionskan kepada Pemilik Entitas Induk/  
Equity Attributable to the Owners of the Parent**

		<b>Selisih atas</b>		<b>Akuisisi</b>		<b>Kepentingan Nonpengendali/ Differences</b>		<b>Saldo Labai Retained Earnings</b>		<b>Sub-total/ Sub-total</b>		<b>Kepentingan Nonpengendali/ Non-controlling Interest</b>		<b>Total Ekuitas/ Total Equity</b>	
		Modal Saham Ditempatkan dan Disertai Penuh/ Issued and Fully Paid	Tambahan Modal Disertai/ Additional Paid-in Capital	Saldo 1 Januari 2017	28,468,640	48,431,262	(6,374,679)	410,560	56,408,647	127,344,430	951	127,345,381	Balance as of January 1, 2017		
		Laba lahan berjalan	-	-	-	-	-	-	82,816,701	228	82,816,929	Profit for the year			
		Kerugian komprehensif lain	-	-	-	-	-	-	(271,462)	-	(271,462)	Other comprehensive loss			
		Pembentukan cadangan utama	20	-	-	-	-	5,283,168	(5,283,168)	-	-	-	Appropriation for general reserves		
		Dividen kepada pemilik entitas induk	20	-	-	-	-	-	(60,000,000)	(60,000,000)	-	(60,000,000)	Dividend to the owners of the parent entity		
		Dividen kepada kepentingan nonpengendali	20	28,468,640	48,431,262	(6,374,679)	5,693,728	73,670,718	149,889,669	-	(173)	(173)	Dividend to non-controlling interests		
		Saldo 31 Desember 2017								1,006		149,890,675	Balance as of December 31, 2017		
		Saldo 1 Januari 2018		28,468,640	48,431,262	(6,374,679)	5,693,728	73,670,718	149,889,669	1,006	149,890,675	Balance as of January 1, 2018			
		Laba lahan berjalan	-	-	-	-	-	69,062,996	69,062,996	195	69,063,191	Profit for the year			
		Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	325,688	325,688	-	325,688	Other comprehensive income			
		Dividen kepada pemilik entitas induk	20	-	-	-	-	(69,000,000)	(69,000,000)	-	(69,000,000)	Dividend to the owners of the parent entity			
		Dividen kepada kepentingan nonpengendali	20	28,468,640	48,431,262	(6,374,679)	5,693,728	74,059,402	150,278,353	(217)	(217)	Dividend to non-controlling interests			
		Saldo 31 Desember 2018								984	150,279,337	Balance as of December 31, 2018			

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2018**  
**(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	439,243,389	375,550,695	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan pembayaran untuk beban operasi	(246,399,728)	(192,081,738)	Cash paid to suppliers and payments for operating expenses
Pembayaran kepada karyawan	(9,107,191)	(8,068,569)	Payments to employees
Kas neto yang diperoleh dari operasi	183,736,470	175,400,388	Net cash provided by operations
Penerimaan pendapatan bunga	647,890	564,412	Receipts of interest income
Pembayaran kepada Pemerintah atas:			Payments to the Government for:
Bagian penjualan batubara berdasarkan PKP2B	(56,990,047)	(47,911,377)	Share in coal sales based on PKP2B
Bagian penjualan batubara berdasarkan IUP	(3,537,806)	(3,011,013)	Share in coal sales based on IUP
Pembayaran pajak penghasilan	(39,575,057)	(24,731,654)	Payments for income taxes
Pembayaran beban bunga	(423,684)	(693,632)	Payments of interest expense
Penerimaan (pembayaran) lain-lain - bersih	450,467	(187,329)	Other receipts (payments) - net
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	84,308,233	99,429,795	Net Cash Provided by Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil pelepasan aset tetap	288,944	101,644	Proceeds from disposal of fixed assets
Penambahan aset eksplorasi dan evaluasi	(15,589,408)	(4,573,393)	Additions to exploration and evaluation assets
Penambahan aset pertambangan	(15,422,576)	(6,655,557)	Additions to mine properties
Penambahan aset tetap	(4,984,868)	(2,048,377)	Additions to fixed assets
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(35,707,908)	(13,175,683)	Net Cash Used in Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan pinjaman bank jangka pendek	38,235,541	30,433,758	Proceeds from short-term bank loans
Penerimaan pinjaman bank jangka panjang	20,000,000	-	Proceeds from long-term bank loans
Penurunan bersih kas dalam pembatasan	1,050,220	484,252	Net decrease in restricted cash in bank
Pembayaran dividen kepada pemilik entitas induk	(69,000,000)	(60,000,000)	Payment of dividends to the owners of the parent entity
Pembayaran dividen kepada kepentingan nonpengendali	(217)	(173)	Payment of dividends to non-controlling interests
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek	(37,306,522)	(42,319,994)	Repayments of short-term bank loans
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(1,732,333)	(8,446,492)	Repayments of long-term bank loans
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(48,753,311)	(79,848,649)	Net Cash Used in Financing Activities
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	(152,986)	6,405,463	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>DAMPAK NETO PERUBAHAN NILAI TUKAR ATAS KAS DAN SETARA KAS</b>	(414,509)	(5,519)	<b>NET EFFECT OF EXCHANGE RATES CHANGES IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	18,535,847	12,135,903	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>17,968,352</b>	<b>18,535,847</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Baramulti Suksessarana Tbk ("Perusahaan") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 31 Oktober 1990 berdasarkan Akta No. 68 dari Notaris H.A. Kadir Usman, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. C2.17.186.HT.01.01.Th.1994 tanggal 23 November 1994 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7 Tambahan No. 998/1996 tanggal 23 Januari 1996.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta No. 32 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., tanggal 23 November 2018, mengenai perubahan susunan Komisaris dan Direksi Perusahaan. Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan diterima melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0268924 tanggal 28 November 2018.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, kegiatan utama Perusahaan adalah bidang pertambangan batubara, perdagangan, transportasi darat dan industri. Kantor pusat Perusahaan beralamat di Gedung Sahid Sudirman Center, Suite C-D, Lantai 56, Jl. Jenderal Sudirman No. 86, Jakarta Pusat. Perusahaan memiliki tambang batubara dan infrastruktur terkait yang terletak di Provinsi Kalimantan Timur.

Perusahaan memulai operasi komersial untuk kegiatan perdagangan pada tahun 1990. Tambang batubara Perusahaan memulai tahap produksinya pada bulan Juni 2011.

Tn. Ir. AT Suharya adalah pemegang saham pengendali utama dari Kelompok Usaha. Tn. Ir. AT Suharya adalah pemegang saham pengendali atas PT Wahana Sentosa Cemerlang, pemegang saham mayoritas Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018.

**b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh**

Ringkasan aksi korporasi Perusahaan adalah sebagai berikut:

<b>Tanggal / Date</b>	<b>Keterangan / Description</b>	<b>Jumlah saham ditempatkan dan beredar/ Number of shares issued and outstanding</b>	<b>Nilai nominal per saham (dalam Rupiah)/ Par value per share (in Rupiah)</b>
8 November 2012/ November 8, 2012	Penawaran umum perdana/ <i>Initial public offering</i>	2,616,500,000	100

**1. GENERAL**

**a. Company's Establishment**

*PT Baramulti Suksessarana Tbk (the "Company") was established in the Republic of Indonesia on October 31, 1990 based on Notarial Deed No. 68 of H.A. Kadir Usman, S.H. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice and Human Rights as stated in Decision Letter No. C2.17.186. HT.01.01.Th.1994 dated November 23, 1994 and published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 7 Supplement No. 998/1996 dated January 23, 1996.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times, the most recent being recorded in Notarial Deed No. 32 of Fathiah Helmi, S.H., dated November 23, 2018, regarding the change in the Company's Board of Commissioners and Directors. The change was reported to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and acknowledged by Letter No. AHU-AH.01.03-0268924 dated November 28, 2018.*

*According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the principal activities of the Company are coal mining, trading, land transportation and industry. The Company's registered office address is at the Sahid Sudirman Center, Suite C-D, 56th Floor, Jl. Jenderal Sudirman No. 86, Central Jakarta. The Company's coal mines and related infrastructure are located in the Province of East Kalimantan.*

*The Company started its commercial operations for trading activities in 1990. The Company's coal mines entered the production stage in June 2011.*

*Mr. Ir. AT Suharya is the ultimate controlling shareholder of the Group. Mr. Ir. AT Suharya is the controlling shareholder of PT Wahana Sentosa Cemerlang, majority shareholder of the Company as of December 31, 2018.*

**b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital**

*A summary of the Company's corporate actions is as follows:*

<b>Jumlah saham ditempatkan dan beredar/ Number of shares issued and outstanding</b>	<b>Nilai nominal per saham (dalam Rupiah)/ Par value per share (in Rupiah)</b>
2,616,500,000	100

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM (Lanjutan)**

Seluruh 2.616.500.000 saham Perusahaan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

**c. Struktur Entitas Anak**

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan memiliki Entitas Anak dengan kepemilikan sebagai berikut (selanjutnya secara bersama-sama dengan Perusahaan disebut sebagai "Kelompok Usaha"):

Entitas Anak/ Subsidiary	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership (%)	<b>Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination</b>	
			31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017
PT Antang Gunung Meratus (AGM)	1999	99.9997%	185,329,498	162,616,368

Berdasarkan Akta No. 21 tanggal 4 April 2013 oleh Fathiah Helmi S.H., notaris di Jakarta, AGM memiliki modal dasar sebesar 1.000.000 saham senilai Rp 1.000.000.000,00 dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham. Modal ditempatkan dan disetor adalah 317.700 lembar saham senilai Rp 317.700.000.000 (USD 33.861.927). Perusahaan memiliki persentase kepemilikan di AGM sebesar 99,9997%.

Kegiatan utama AGM mencakup pertambangan batubara, perdagangan dan perindustrian. AGM memiliki tambang batubara dan infrastruktur terkait yang terletak di Provinsi Kalimantan Selatan.

**d. Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara**

AGM melakukan kegiatan usahanya berdasarkan Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B) antara AGM dan PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk ("PTBA") tanggal 15 Agustus 1994. Berdasarkan Keputusan Presiden No.75/1996 tanggal 25 September 1996, perubahan pertama PKP2B No. 14/PK/PTBA-AGM/1994 tertanggal 27 Juni 1997, semua hak dan kewajiban PTBA dalam PKP2B dialihkan kepada Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Menteri Pertambangan dan Energi, berlaku efektif sejak tanggal 1 Juli 1997 dan perubahan terakhir atas PKP2B No. 014/PK/PTBA-AGM/1994 tanggal 5 Agustus 2015 yaitu untuk pemenuhan ketentuan dalam UU No. 4 tahun 2009.

**1. GENERAL (Continued)**

*All of the Company's 2,616,500,000 shares are listed on the Indonesia Stock Exchange.*

**c. Structure of the Subsidiary**

*As of December 31, 2018 and 2017, the Company had ownership interest in a Subsidiary as follows (together with the Company hereinafter referred to as the "Group"):*

*Based on Notarial Deed No. 21 dated April 4, 2013 by Fathiah Helmi S.H., a notary in Jakarta, AGM has authorized capital of 1,000,000 shares amounting to Rp 1,000,000,000,000 with par value of Rp 1,000,000 per share. Issued and paid-in capital is 317,700 shares amounting to Rp 317,700,000,000 (USD 33,861,927). The Company's percentage of ownership at AGM is 99.9997%.*

*The principal activity of AGM includes coal mining, trading and industry. AGM's coal mines and related infrastructure are located in the Province of South Kalimantan.*

**d. Coal Mining Concession Agreement**

*AGM's activities are governed by the provision of Coal Mining Concession Agreement (Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara or the "PKP2B") that was entered into by AGM and PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk ("PTBA") on August 15, 1994. Based on Presidential Decree No. 75/1996 dated September 25, 1996, first amendment of PKP2B No. 14/PK/PTBA-AGM/1994 dated June 27, 1997, all the rights and obligations of PTBA in PKP2B were transferred to the Government of Indonesia, represented by the Minister of Mining and Energy became effective on July 1, 1997 and the last change on PKP2B No. 014/PK/PTBA-AGM/1994 dated August 5, 2015 which is to fulfill The Law No. 4 year 2009.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM (Lanjutan)**

Berdasarkan ketentuan PKP2B, AGM bertindak sebagai kontraktor yang bertanggung jawab atas operasi pertambangan batubara sampai tahun 2029 di daerah seluas 22.433 ha (tidak diaudit) di Kabupaten Banjar, Tapin, Hulu Sungai Selatan dan Hulu Sungai Tengah, Provinsi Kalimantan Selatan. PKP2B tersebut mengalokasikan 86,5% dari produksi batubara daerah tersebut kepada AGM dan sisanya kepada Pemerintah. AGM menerapkan metode royalti kas berdasarkan penjualan sesuai dengan peraturan pemerintah untuk memenuhi jumlah produksi yang menjadi bagian Pemerintah.

Pada tanggal 21 Januari 2010, AGM menandatangi perjanjian kerjasama penjualan batubara dengan Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Direktorat Jenderal Mineral, Batubara dan Panas Bumi, yang menunjuk AGM untuk menjual batubara milik Pemerintah, yaitu 13,5% dari produksi batubara AGM sesuai dengan PKP2B. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2010 sampai dengan tanggal 31 Desember 2010.

Pada tanggal 29 Maret 2011, AGM memperpanjang perjanjian kerjasama penjualan batubara dengan Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Direktorat Jenderal Mineral, Batubara dan Panas Bumi, sehingga berlaku sampai dengan 31 Desember 2015. Berdasarkan Surat dari Direktur Pengembangan Usaha Batubara Nomor: 2836/30/DBB/2015 tertanggal 31 Desember 2015, yang menyatakan, antara lain dari penandatanganan Amandemen 2 dari PKP2B, Perjanjian Penjualan Bersama tidak lagi diperlukan karena alokasi batubara 13,5% untuk Pemerintah Republik Indonesia akan diterima secara tunai.

**e. Izin Eksplorasi dan Operasi Produksi**

**Izin Eksplorasi**

Berdasarkan Surat Keputusan Bupati Kutai Kartanegara No. 540/11/KP-Ep/DPE-IV/IV/2006 tanggal 11 April 2006, Surat Keputusan Bupati Kutai Kartanegara No. 540/0773/IUP-OP/MB-PBAT/IV/2010 tanggal 13 April 2010, Perusahaan memperoleh Kuasa Pertambangan Eksplorasi bahan galian batubara selama 12 tahun, berlaku dari tanggal 11 April 2006 sampai dengan tanggal 11 April 2018. Wilayah eksplorasi mencakup daerah pengembangan (areas of interest) seluas 2.459,76 ha (tidak diaudit) yang terletak di Kabupaten Kutai Kartanegara, Provinsi Kalimantan Timur.

**1. GENERAL (Continued)**

*Under the terms of the PKP2B, AGM acts as a contractor responsible for coal mining operations until year 2029 in an area covering 22,433 ha (unaudited) in the Regencies of Banjar, Tapin, Hulu Sungai Selatan and Hulu Sungai Tengah, Province of South Kalimantan. The PKP2B allocates 86.5% of coal production from the area to AGM and the remainder to the Government. AGM adopts the cash royalties based on sales method in accordance with government regulations to satisfy the Government's production entitlement.*

*On January 21, 2010, AGM entered into a joint coal sales agreement with the Government of the Republic of Indonesia, represented by the Directorate General of Mineral, Coal and Geothermal, which appointed AGM to sell the Government's coal, 13.5 % of the AGM's total coal production in accordance with the PKP2B. This agreement was effective from July 1, 2010 to December 31, 2010.*

*On March 29, 2011, AGM extended the joint coal sales agreement with the Government of the Republic of Indonesia, represented by the Directorate General of Mineral, Coal and Geothermal, until December 31, 2015. Based on the Letter of the Director of Business Development of Coal Number: 2836/30/DBB/2015 dated December 31, 2015, which states, among other than the signing of the 2nd Amendment of PKP2B, the Joint Sales Agreement is no longer needed because the 13.5% coal allocation of Government of the Republic of Indonesia shall be received in cash.*

**e. Exploitation and Operation Production Licenses**

**Exploitation License**

*Based on Decision Letter of the Regent of Kutai Kartanegara No. 540/11/KP-Ep/DPE-IV/IV/2006 dated April 11, 2006 in connection with Decision Letter of the Regent of Kutai Kartanegara No. 540/0773/IUP-OP/MB-PBAT/ IV/2010 dated April 13, 2010, the Company obtained Mining Authorization of Coal Exploitation for 12 years, which is valid from April 11, 2006 to April 11, 2018. These exploitation areas covered 2,459.76 ha (unaudited) areas of interest located at the Regency of Kutai Kartanegara, Province of East Kalimantan.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN**  
**YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**AND SUBSIDIARY**  
**NOTES TO CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF DECEMBER 31, 2018**  
**AND FOR THE YEAR THEN ENDED**  
*(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)*

**1. UMUM (Lanjutan)**

**Izin Operasi Produksi**

Berdasarkan Surat Keputusan Bupati Kutai Kartanegara No. 540/0773/IUP-OP/MB-PBAT/IV/2010 tanggal 13 April 2010, Perusahaan memperoleh persetujuan penyesuaian Kuasa Pertambangan Eksplorasi menjadi IUP Operasi Produksi selama delapan (8) tahun, sejak tanggal 13 April 2010 sampai dengan tanggal 11 April 2018.

Berdasarkan Surat Keputusan Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur No. 503/799/IUP-OP /DPMPTSP/V/2017 tanggal 22 Mei 2017, Perusahaan memperoleh persetujuan perpanjangan kedua atas Izin Usaha Pertambangan ("IUP") Operasi Produksi selama sepuluh (10) tahun, sejak tanggal 22 Mei 2017 sampai dengan tanggal 21 Mei 2027.

**f. Daerah Pengembangan**

**1. GENERAL (Continued)**

**Operation Production License**

*Based on Decision Letter of the Regent of Kutai Kartanegara No. 540/0773/IUP-OP/MB-PBAT/IV/2010 dated April 13, 2010, the Company obtained approval for the change of its Mining Authorization of Exploitation to become Mining Right ("IUP") of Operation Production for eight (8) years, commencing from April 13, 2010 up to April 11, 2018.*

*Based on Decision Letter of the Government of East Kalimantan Province No. 503/799/IUP-OP/DPMPTSP/V/2017 dated May 22, 2017, the Company obtained approval for the second extension of its Mining Right ("Izin Usaha Pertambangan" or the "IUP") of Operation Production for ten (10) years, commencing from May 22, 2017 up to May 21, 2027.*

***f. Areas of Interest***

<b>Lokasi/ Location</b>	<b>Tanggal Perolehan Izin Eksploitasi/ Exploitation License Acquisition Date</b>	<b>Tanggal Jatuh Tempo/ Due Date</b>
<b>Perusahaan/Company</b> Kutai Kartanegara	IUP-22 Mei 2017/May 22, 2017	21 Mei 2027/May 21, 2027
<b>Entitas Anak/Subsidiary</b> Banjar		
Tapin	PKP2B - 15 Agustus 1994/ August 15, 1994	1 Juli 2029/July 1, 2029
Hulu Sungai Selatan		
Hulu Sungai Tengah		

**Rincian Daerah Pengembangan**

**Details of Areas of Interest**

Daerah pengembangan Kelompok Usaha terletak pada lima (5) Kabupaten yang terdiri atas 14 blok sebagai berikut:

*The Group's areas of interest are located in five (5) Regencies comprising 14 blocks as follows:*

<b>Blok/Blocks</b>	<b>Kabupaten/Regencies</b>	<b>Desa/Villages</b>
<b>Perusahaan/Company</b> I - VIII	Kutai Kartanegara	Batuah
<b>Entitas Anak/Subsidiary</b> I	Banjar	Rampah
II	Tapin; Hulu Sungai Selatan	Malilingin
III	Tapin; Hulu Sungai Selatan	Padang Batuang
IV	Tapin	Tatakan
V	Hulu Sungai Selatan	Telaga Langsat
VI	Hulu Sungai Tengah	Haruyan

Kelompok Usaha tidak memiliki daerah pengembangan yang baru.

*The Group does not have any new areas of interest.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN**  
**YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**AND SUBSIDIARY**  
**NOTES TO CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF DECEMBER 31, 2018**  
**AND FOR THE YEAR THEN ENDED**  
*(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)*

**1. UMUM (Lanjutan)**

Jumlah cadangan terbukti dan terduga Kelompok Usaha pada tanggal 31 Mei 2012 berdasarkan laporan konsultan pertambangan independen, ASEAMCO, tanggal 15 Juni 2012, dan jumlah produksi pada tahun berjalan adalah sebagai berikut (dalam jutaan metrik ton) (karena informasi tersebut bersifat non-keuangan maka tidak diaudit oleh auditor independen):

Lokasi	Cadangan Terbukti/ <i>Proven</i> Reserves	Cadangan Terduga/ <i>Probable</i> Reserves	Total/ Total	Location
<b>Perusahaan</b>				<b>Company</b>
Kutai Kartanegara	20.40	34.20	54.60	Kutai Kartanegara
<b>Entitas Anak</b>				<b>Subsidiary</b>
Tapin dan Hulu Sungai				Tapin and Hulu Sungai
Selatan (Blok III-Warute)	42.17	17.38	59.55	Selatan (Blok III-Warute)
<b>Total</b>	<b>62.57</b>	<b>51.58</b>	<b>114.15</b>	<b>Total</b>

Lokasi/Location	Total Cadangan/ Total Reserves 1 Januari/ January 1, 2017	Produksi Selama Tahun Berjalan/ <i>Production</i> <i>During</i> <i>the Year</i>	Total Cadangan/ Total Reserves 31 Desember/ December 31, 2017	Produksi Selama Tahun Berjalan/ <i>Production</i> <i>During</i> <i>the Year</i>	Total Cadangan/ Total Reserves 31 Desember/ December 31, 2018
<b>Perusahaan/Company</b>					
Kutai Kartanegara	51.97	1.49	50.48	1.62	48.86
<b>Entitas Anak/Subsidiary</b>					
Tapin dan/and Hulu Sungai					
Selatan (Blok III-Warute)	35.43	7.16	28.27	7.65	20.62
Tapin (Blok IV)	34.44	0.36	34.08	1.55	32.53
<b>Total</b>	<b>121.84</b>	<b>9.01</b>	<b>112.83</b>	<b>10.82</b>	<b>102.01</b>

**g. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2018 berdasarkan Akta Notaris No. 32 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., pada tanggal 23 November 2018.

**g. Key Management and Other Information**

The composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2018 is based on Notarial Deed No. 32 of Notary Fathiah Helmi, S.H., dated November 23, 2018.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM (Lanjutan)**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2017 berdasarkan Akta Notaris No. 44 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., pada tanggal 20 Oktober 2017.

	<b>31 Desember/December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/December 31, 2017</b>	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Drs. Doddy Sumantyawani Hadidojo Soedaryo	Drs. Doddy Sumantyawani Hadidojo Soedaryo	President Commissioner
Wakil Komisaris Utama	Ramesh Narayanswamy Subramanyam	Ramesh Narayanswamy Subramanyam	Vice President Commissioner
Komisaris	Daniel Suharya	-	Commissioner
Komisaris	Gautam Attravanam	-	Commissioner
Komisaris	Hyoje Cho	-	Commissioner
Komisaris	-	Herry Tjahjana	Commissioner
Komisaris Independen	Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto	-	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Ir. H. Agus Gurlaya Kartasasmita	Ir. H. Agus Gurlaya Kartasasmita	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Tengku Alwin Aziz	Tengku Alwin Aziz	Independent Commissioner
<b>Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Slamet Singgih	Khoirudin	President Director
Wakil Direktur Utama	Sanjay Dube	Minesh Shri Krisna Dave	Vice President Director
Direktur	Abhishek Singh Yadav	Abhishek Singh Yadav	Director
Direktur	Khoirudin	-	Director
Direktur	Eric Rahardja	Eric Rahardja	Director
Direktur	Ramanathan Vaidyanathan	Ramanathan Vaidyanathan	Director
Direktur	Dongkon Chung	-	Director
Direktur Independen	Ir. Adikin Basirun	-	Independent Director
Direktur Independen	-	Soelendro Atmosoetjipto *)	Independent Director
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua	Tengku Alwin Aziz	Tengku Alwin Aziz	Chairman
Anggota	Kilpady Pradeep Kumar	Kilpady Pradeep Kumar	Member
Anggota	Fransiscus Alip	Fransiscus Alip	Member

\*) meninggal pada tanggal 14 Januari 2018

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, jumlah kompensasi bruto bagi manajemen kunci dari Kelompok Usaha yang terdiri atas direktur dan komisaris masing-masing sebesar USD 730.599 dan USD 718.979, yang seluruhnya merupakan imbalan kerja jangka pendek.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Kelompok Usaha memiliki karyawan masing-masing sejumlah 480 dan 396 orang (tidak diaudit).

**h. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh direksi Perusahaan pada tanggal 27 Februari 2019.

**1. GENERAL (Continued)**

*The composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2017 is based on Notarial Deed No. 44 of Notary Fathiah Helmi, S.H., dated October 20, 2017.*

	<b>31 Desember/December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/December 31, 2017</b>	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Drs. Doddy Sumantyawani Hadidojo Soedaryo	Drs. Doddy Sumantyawani Hadidojo Soedaryo	President Commissioner
Wakil Komisaris Utama	Ramesh Narayanswamy Subramanyam	Ramesh Narayanswamy Subramanyam	Vice President Commissioner
Komisaris	Daniel Suharya	-	Commissioner
Komisaris	Gautam Attravanam	-	Commissioner
Komisaris	Hyoje Cho	-	Commissioner
Komisaris	-	Herry Tjahjana	Commissioner
Komisaris Independen	Dr. Ir. Kuntoro Mangkusubroto	-	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Ir. H. Agus Gurlaya Kartasasmita	Ir. H. Agus Gurlaya Kartasasmita	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Tengku Alwin Aziz	Tengku Alwin Aziz	Independent Commissioner
<b>Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Slamet Singgih	Khoirudin	President Director
Wakil Direktur Utama	Sanjay Dube	Minesh Shri Krisna Dave	Vice President Director
Direktur	Abhishek Singh Yadav	Abhishek Singh Yadav	Director
Direktur	Khoirudin	-	Director
Direktur	Eric Rahardja	Eric Rahardja	Director
Direktur	Ramanathan Vaidyanathan	Ramanathan Vaidyanathan	Director
Direktur	Dongkon Chung	-	Director
Direktur Independen	Ir. Adikin Basirun	-	Independent Director
Direktur Independen	-	Soelendro Atmosoetjipto *)	Independent Director
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua	Tengku Alwin Aziz	Tengku Alwin Aziz	Chairman
Anggota	Kilpady Pradeep Kumar	Kilpady Pradeep Kumar	Member
Anggota	Fransiscus Alip	Fransiscus Alip	Member

\*) deceased on January 14, 2018

*For the years ended December 31, 2018 and 2017, gross compensation for the key management of the Group, which consists of directors and commissioners, amounted to USD 730,599 and USD 718,979, respectively, all of which represents short-term employee benefits.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the Group had a total of 480 and 396 employees, respectively (unaudited).*

**h. Completion of the Consolidated Financial Statements**

*The management is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements, which were completed and authorized for issue by the Company's board of directors on February 27, 2019.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, termasuk beberapa standar baru atau yang direvisi, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2018.

**b. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk akun-akun tertentu yang dicatat berdasarkan basis lain seperti yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi masing-masing akun terkait.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia memerlukan penggunaan estimasi tertentu. Penyusunan laporan keuangan juga mengharuskan manajemen untuk menggunakan pertimbangannya dalam menerapkan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha. Area-area yang memerlukan tingkat pertimbangan atau kompleksitas yang tinggi, atau area dimana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian, diungkapkan dalam Catatan 3.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung, dan dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar Amerika Serikat ("Dolar AS" atau "USD"), yang juga merupakan mata uang fungsional Kelompok Usaha.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini telah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, kecuali bagi penerapan standar dan interpretasi yang telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2018 seperti yang telah dijelaskan dalam kebijakan akuntansi yang terkait.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Statement of Compliance**

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants, including applicable new or revised standards effective January 1, 2018.

**b. Basis of Presentation of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on an accrual basis of accounting using the historical cost concept, except for certain accounts that are measured on the bases described in the related accounting policies.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumption and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

The consolidated statement of cash flows are prepared using the direct method, being classified into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is United States Dollar ("US Dollar" or "USD"), which is also the functional currency of the Group.

The accounting policies adopted in the preparation of these consolidated financial statements are consistent with those followed in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017, except for the adoption of revised standards and interpretations effective January 1, 2018 as described in the related accounting policies.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Berikut adalah perubahan atas standar dan interpretasi standar yang telah diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) dan berlaku efektif untuk tahun yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2018:

- PSAK No. 2 (Revisi 2016) – Laporan Arus Kas
- ISAK No. 16 (Revisi 2015) – Aset Tetap
- PSAK No. 46 (Revisi 2016) – Pajak Penghasilan

Penerapan standar ini tidak memberikan pengaruh material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**d. Prinsip-prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan Entitas Anak, seperti yang disebutkan pada Catatan 1c, yang dimiliki secara langsung oleh Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50%.

Laporan keuangan Entitas Anak disusun untuk periode pelaporan yang sama dengan Perusahaan, serta menggunakan kebijakan akuntansi secara konsisten.

Entitas Anak sepenuhnya dikonsolidasi sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal dimana Perusahaan memperoleh kendali, dan terus dikonsolidasikan sampai tanggal pengendalian tersebut berhenti.

Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki, secara langsung atau tidak langsung melalui Entitas Anak, lebih dari setengah dari hak suara suatu entitas atau ketika terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variable dari keterlibatannya dengan Entitas Anak dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil melalui kemampuannya saat ini untuk mengarahkan kegiatan yang relevan atas anak perusahaan/entitas (kekuasaan atas investee).

Seluruh saldo akun dan transaksi yang material antar entitas yang dikonsolidasi telah dieliminasi.

Kepentingan nonpengendali mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih yang tidak diatribusikan kepada entitas induk dan disajikan secara terpisah dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, dipisahkan dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada entitas induk.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**c. Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year**

*The following are amendments of standards and interpretation of standard issued by Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (DSAK-IAI) and effectively applied for the year starting on or after January 1, 2018:*

- *PSAK No. 2 (Revised 2016) – Statement of Cash Flow*
- *ISAK No. 16 (Revised 2015) – Fixed Assets*
- *PSAK No. 46 (Revised 2016) – Income Taxes*

*The adoption of this revised standards has no significant impact to the consolidated financial statements.*

**d. Principles of Consolidation**

*The consolidated financial statements comprise the financial statement of the Company and its Subsidiary, as described in Note 1c, which is directly owned by the Company with share ownership of more than 50%.*

*The financial statements of the Subsidiary are prepared for the same reporting period as the Company, using consistent accounting policies.*

*Subsidiary is fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtained control, and continues to be consolidated until the date when such control ceases.*

*Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through Subsidiary, more than half of the voting right of an entity or when it is exposed or has right to variable returns from its involvement with the subsidiary and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the subsidiary/entity's relevant activities (power over the investee).*

*All significant consolidated intercompany account balances and transactions have been eliminated.*

*Non-controlling interest (NCI) represents a portion of the profit or loss and net assets not attributable to the parent and is presented separately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and within equity in the consolidated statement of financial position, separately from equity attributable to the parent.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada Entitas Anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas, dimana nilai tercatat kepentingan pengendali dan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian relatifnya atas entitas anak. Perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Jika entitas induk kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka entitas induk menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen ekuitas terkait dengan entitas anak tersebut, dan mengukur setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian. Keuntungan atau kerugian yang terjadi diakui sebagai laba rugi yang dapat diatribusikan pada entitas induk.

**e. Kombinasi Bisnis dan Goodwill**

Kombinasi bisnis adalah suatu transaksi atau peristiwa lain dimana pihak pengakuisisi memperoleh pengendalian atas satu atau lebih bisnis. Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Kelompok Usaha, liabilitas yang diakui oleh Kelompok Usaha kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Kelompok Usaha dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui sebagai beban pada periode saat biaya tersebut terjadi dan jasa diterima.

Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali berdasarkan PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" disajikan di ekuitas dalam pos tambahan modal disetor dan selanjutnya tidak dapat diakui sebagai laba rugi direalisasi maupun direklasifikasi ke saldo laba.

*Goodwill* timbul dari akuisisi entitas anak dan merupakan selisih imbalan yang ditransfer terhadap kepemilikan dalam nilai wajar neto atas aset, liabilitas, dan liabilitas kontingen teridentifikasi dan nilai wajar kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*Changes in parent's ownership interest in a Subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions, in which the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the Subsidiary. The difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received shall be recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.*

*When a parent loses control of a subsidiary, it derecognizes the assets (included goodwill), liabilities and related equity components of the former subsidiary, and measures any investment retained in the former subsidiary at its fair value at the date when control is lost. The resultant gain or loss is recognized to profit or loss and attributed to the owners of the parent.*

**e. Business Combination and Goodwill**

*Business combination is a transaction or other event in which an acquirer obtains control of one or more businesses. Business combination is accounted for by applying the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized as expenses in the periods in which the costs are incurred and the services are received.*

*The difference in value from business combination transactions among entities under common control based on PSAK No. 38, "Business Combinations of Entities Under Common Control" shall be presented under equity in additional paid in capital account, and subsequently it shall not be recognized as a realized gain or loss reclassified to retained earnings.*

*Goodwill arises from the acquisition of subsidiary, and represents the excess of the consideration transferred over the interest in net fair value of the net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the acquiree and the fair value of the non-controlling interest in the acquiree.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap unit penghasil kas ("UPK"), atau kelompok UPK, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Setiap UPK atau kelompok UPK yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

**f. Kas dan Setara Kas**

Kas terdiri dari saldo kas, kas di bank dan deposito berjangka yang memiliki jatuh tempo kurang dari tiga (3) bulan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya.

**g. Kas yang Dibatasi Penggunaannya**

Kas yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "Kas yang Dibatasi Penggunaannya." Kas yang dibatasi penggunaannya dan akan digunakan untuk membayar kewajiban jatuh tempo lebih dari satu (1) tahun disajikan sebagai aset tidak lancar.

**h. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Perusahaan mengungkapkan transaksi dengan pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015), "Pengungkapan Pihak Terkait."

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- a) Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - 1) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - 2) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - 3) Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - 1) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan sesama entitas anak saling berelasi dengan entitas lainnya).
  - 2) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, dimana entitas lain tersebut adalah anggotanya).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each cash-generating units ("CGU"), or group of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the business combination. Each CGU or group of CGUs to which the goodwill is allocated represents the lowest level within the entity at which goodwill is monitored for internal management purposes. Goodwill is monitored at operating segment level.*

**f. Cash and Cash Equivalents**

*Cash consist of cash on hand, cash in banks, and time deposits with original maturities within three (3) months or less and not pledged as collateral or restricted in use.*

**g. Restricted Cash**

*Cash which are restricted in use, are presented as "Restricted Cash." Restricted cash to be used to pay liabilities that are due more than one (1) year is presented under non-current assets.*

**h. Transactions with Related Parties**

*The Company discloses transactions with related parties as defined in PSAK No. 7 (Improvement 2015), "Related Party Disclosure."*

*Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:*

- a) *A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:*
  - 1) *Has control or joint control over the reporting entity;*
  - 2) *Has significant influence over the reporting entity; or*
  - 3) *Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- b) *An entity related to the reporting entity if it meets one of the following:*
  - 1) *The entity and the reporting entity are members of the same Company (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).*
  - 2) *One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Company of which the other entity is a member).*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

- 3) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- 4) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- 5) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- 6) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- 7) Orang yang diidentifikasi dalam (a) (1) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau anggota dari personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- 8) Entitas manajemen (entitas yang menyediakan jasa sebagai personil manajemen kunci).

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

**i. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang (*weighted-average method*). Penyisihan untuk keusangan dan/atau penurunan nilai persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

**j. Instrumen Keuangan**

**1. Aset Keuangan**

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal, sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo atau aset keuangan tersedia untuk dijual, bila memenuhi syarat. Semua aset keuangan awalnya diakui pada nilai wajar ditambah dengan biaya transaksi dan, dalam hal aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, awalnya diakui pada nilai wajar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

- 3) Both entities are joint ventures of the same third party.
- 4) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- 5) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
- 6) The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
- 7) A person identified in (a) (1) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
- 8) Management entity (entity that provides services as key management personnel).

*The transactions are made based on terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those transactions with unrelated parties.*

**i. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the weighted average method. Allowance for obsolescence and/or decline in market values of inventories are based on periodic reviews of the physical condition and net realizable values of the inventories.*

**j. Financial Instruments**

**1. Financial Assets**

**Initial Recognition and Measurement**

*Financial assets are classified, at initial recognition, as financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL"), loans and receivables, held-to-maturity investments or available-for-sale as appropriate. All financial assets are recognized initially at fair value plus transaction cost and in the case of FVTPL are recognized initially at fair value.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Kelompok Usaha mengklasifikasikan aset keuangannya sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

**Pengukuran Selanjutnya**

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan yang tidak memiliki kuotasi di pasar aktif. Setelah pengakuan awal, aset tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan atau kerugian terkait diakui pada laba rugi ketika pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

Penyisihan atas jumlah piutang yang tidak tertagih dicatat bila ada bukti yang obyektif bahwa Kelompok Usaha tidak akan dapat menagih piutang tersebut. Piutang tidak tertagih dihapuskan pada saat teridentifikasi.

**Penurunan Nilai**

Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan dianggap telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut ("peristiwa yang merugikan") dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan pada saat data yang dapat diobservasi mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa datang, seperti meningkatnya tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

*The Group classified its financial assets as loans and receivables.*

**Subsequent Measurement**

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted on an active market. After initial recognition, such assets are carried at amortized cost using the effective interest rate method. The related gains or losses are recognized in profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.*

*An allowance is made for uncollectible receivables when there is objective evidence that the Group will not be able to collect the receivables. Bad debts are written off when identified.*

**Impairment**

*The Group assesses at each reporting date whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that have occurred after the initial recognition of the asset (an incurred "loss event") and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.*

*Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors are experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization, and when observable data indicates that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

i) Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang yang dicatat pada biaya perolehan yang diamortisasi, Kelompok Usaha pertama kali secara individual menentukan bahwa terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual. Jika Kelompok Usaha menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Kelompok Usaha memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif.

Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit yang diharapkan di masa mendatang yang belum terjadi). Nilai tercatat atas aset keuangan dikurangi melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian tersebut diakui secara langsung pada laba rugi. Pendapatan bunga terus diakui atas nilai tercatat yang telah dikurangi tersebut berdasarkan tingkat suku bunga efektif awal aset keuangan tersebut. Pinjaman yang diberikan beserta dengan penyisihan terkait dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistik atas pemulihannya di masa mendatang dan seluruh agunan, jika ada, sudah direalisasi atau ditransfer kepada Kelompok Usaha.

Jika, dalam tahun berikutnya, nilai estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang yang dikarenakan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui ditambahkan atau dikurangi (dipulihkan) dengan menyesuaikan akun penyisihan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

i) *Financial Assets Carried at Amortized Cost*

*For loans and receivables carried at amortized cost, the Group first assesses individually whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant. If the Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment.*

*Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment or impairment.*

*When there is objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not been incurred). The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is directly recognized in profit or loss. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount based on the original effective interest rate of the financial asset. Loans together with the associated allowance are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral, if any, has been realized or has been transferred to the Group.*

*If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss of financial assets increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance account.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Pemulihan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi yang seharusnya jika penurunan nilai tidak diakui pada tanggal pemulihan dilakukan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laba rugi.

**ii) Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya Perolehan**

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan, maka jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa mendatang yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa. Kerugian penurunan nilai tersebut tidak dapat dipulihkan pada tahun berikutnya.

**Penghentian Pengakuan**

Penghentian pengakuan atas suatu aset keuangan, atau, bila dapat diterapkan untuk bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa, terjadi bila:

- i) Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- ii) Kelompok Usaha mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan apabila (i) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak mempertahankan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Kelompok Usaha mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau mengadakan kesepakatan penyerahan, Kelompok Usaha mengevaluasi sejauh mana Kelompok Usaha memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*The reversal shall not result in a carrying amount of the financial asset exceeding what it would have been had the impairment not been recognized at the date the impairment is reversed. The recovery of financial assets is recognized in profit or loss.*

**ii) Financial Assets Carried at Cost**

*When there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on a financial asset carried at cost, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment losses cannot be reversed in a subsequent year.*

**Derecognition**

*A financial asset, or, where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:*

- i) *The contractual rights to receive cash flows from the financial asset expire; or*
- ii) *The Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.*

*When the Group has transferred its rights to receive cash flows from a financial asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if and to what extent it has retained the risks and rewards of the financial asset ownership.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Pada saat Kelompok Usaha tidak mentransfer maupun tidak mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut, juga tidak mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut, maka aset keuangan tersebut diakui oleh Kelompok Usaha sebesar keterlibatannya yang berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah antara nilai tercatat awal aset yang ditransfer dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali oleh Kelompok Usaha.

Dalam hal ini, Kelompok Usaha juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang merefleksikan hak dan kewajiban Kelompok Usaha yang ditahan.

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk aset baru yang diperoleh dikurangi dengan liabilitas baru yang ditanggung; dan (ii) keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas, harus diakui pada laba rugi.

**2. Liabilitas Keuangan**

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, bila memenuhi syarat. Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, bagi liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, dicatat pada nilai wajar dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Kelompok Usaha menetapkan liabilitas keuangan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi untuk pinjaman bank, utang usaha, utang lain-lain dan beban masih harus dibayar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*When it has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, nor transferred control of the financial asset, the financial asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the financial asset.*

*Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.*

*In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.*

*On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity, is recognized in profit or loss.*

**2. Financial Liabilities**

**Initial Recognition and Measurement**

*Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities at amortized cost, as appropriate. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

*All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of financial liabilities at amortized cost, net of directly attributable transaction costs.*

*The Group designates its financial liabilities as financial liabilities at amortized costs for bank loans, trade payables, other payables and accruals.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**Pengukuran Selanjutnya**

**i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga**

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga diukur dengan biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah dari pokok pinjaman terkait dalam bagian liabilitas lancar. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

**ii) Utang dan Akrual**

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain lancar, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosisional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

**Penghentian Pengakuan**

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

**3. Saling Hapus Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**Subsequent Measurement**

**i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings**

*Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized cost using the effective interest rate method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized, as well as through the amortization process.*

**ii) Payables and Accruals**

*Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefits liability are stated at their carrying amounts (notional amounts), which approximates to their fair values.*

**Derecognition**

*A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled or expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**3. Offsetting of Financial Instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**4. Instrumen Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**5. Reklasifikasi**

Kelompok Usaha tidak mereklasifikasi derivatif dari diukur pada nilai wajar melalui laba rugi selama derivatif tersebut dimiliki atau diterbitkan dan tidak mereklasifikasi setiap instrumen keuangan dari diukur melalui laba rugi jika pada pengakuan awal instrumen keuangan tersebut ditetapkan oleh Kelompok Usaha sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Kelompok Usaha dapat mereklasifikasi aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, jika aset keuangan tidak lagi dimiliki untuk tujuan penjualan atau pembelian kembali aset keuangan tersebut dalam waktu dekat. Kelompok Usaha tidak mereklasifikasi setiap instrumen keuangan ke diukur pada nilai wajar melalui laba rugi setelah pengakuan awal.

Jika, karena perubahan intensi atau kemampuan Kelompok Usaha, instrumen tersebut tidak tepat lagi diklasifikasikan sebagai investasi dimiliki hingga jatuh tempo, maka investasi tersebut direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual dan diukur kembali pada nilai wajar. Jika terjadi penjualan atau reklasifikasi atas investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan, maka sisa investasi dimiliki hingga jatuh tempo direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual, kecuali penjualan atau reklasifikasi tersebut dilakukan ketika aset keuangan sudah mendekati jatuh tempo atau tanggal pembelian kembali, terjadi setelah seluruh jumlah pokok telah diperoleh secara substansial sesuai jadwal pembayaran atau telah diperoleh pelunasan dipercepat; atau terkait dengan kejadian tertentu yang berada di luar kendali, tidak berulang, dan tidak dapat diantisipasi secara wajar.

**6. Pengukuran Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**4. Financial Instruments Measured at Amortized Cost**

*Amortized cost is computed using the effective interest method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.*

**5. Reclassification**

*The Group shall not reclassify a derivative out of the fair value through profit or loss category while it is held or issued and not reclassify any financial instrument out of the fair value through profit or loss category if upon initial recognition it was designated by the Group as at fair value through profit or loss.*

*The Group may reclassify that financial asset out of the fair value through profit or loss category if a financial asset is no longer held for the purpose of selling or repurchasing it in the near term. The Group shall not reclassify any financial instrument into the fair value through profit or loss category after initial recognition.*

*If, as a result of a change in Group's intention or ability, it is no longer appropriate to classify an investment as held to maturity, it shall be reclassified as available for sale and remeasured at fair value. Whenever sales or reclassification of more than an insignificant amount of held-to-maturity investments, any remaining held-to-maturity investments shall be reclassified as available for sale, other than sales or reclassification that are so close to maturity or the financial asset's call date, occur after all the financial asset's original principal has been collected substantially through scheduled payments or prepayments, or are attributable to an isolated event that is beyond control, non-recurring, and could not have been reasonably anticipated.*

**6. Fair Value Measurement**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar dikategorikan dalam tingkat yang berbeda dalam suatu hierarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

- i) Harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Tingkat 1);
- ii) Input selain harga kuotasi yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Tingkat 2);
- iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Tingkat 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Kelompok Usaha se bisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara tingkat hierarki nilai wajar diakui oleh Kelompok Usaha pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

**k. Biaya Dibayar di Muka**

Biaya dibayar di muka, diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya.

**i. Biaya Emisi Saham**

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan saham dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun "Tambah Modal Disetor" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**m. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan, atau pembuatan aset kualifikasi dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Kelompok Usaha sehubungan dengan peminjaman dana.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

*Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:*

- i) *Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);*
- ii) *Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);*
- iii) *Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).*

*When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.*

*Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognized by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.*

**k. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses, are amortized and charged to operations over the periods benefited.*

**l. Issuance Costs of Share Capital**

*Costs incurred in connection with the issuance of share were offset directly with the proceeds and presented as deduction to "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.*

**m. Borrowing Costs**

*Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interest and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Biaya-biaya yang dibayar untuk mendapatkan fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman tersebut, apabila besar kemungkinan akan dilakukan penarikan atas sebagian atau seluruh fasilitas tersebut. Dalam hal ini, biaya tersebut ditangguhkan sampai dilakukan penarikan. Apabila tidak terdapat bukti bahwa kemungkinan besar akan dilakukan penarikan atas sebagian atau seluruh fasilitas tersebut, biaya tersebut dikapitalisasi sebagai biaya dibayar di muka untuk biaya keuangan dan diamortisasi selama periode fasilitas terkait.

Biaya pinjaman baik yang secara langsung ataupun tidak langsung dapat diatribusikan dengan akuisisi, konstruksi atau produksi aset kualifikasi, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut sampai siap untuk digunakan sesuai dengan maksudnya atau dijual. Untuk pinjaman yang dapat diatribusi secara langsung pada suatu aset kualifikasi, jumlah yang dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi selama tahun berjalan, dikurangi pendapatan investasi jangka pendek dari pinjaman tersebut. Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusi secara langsung pada suatu aset kualifikasi, jumlah biaya pinjaman yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi dengan pengeluaran untuk aset kualifikasi. Entitas menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasi telah selesai.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba rugi pada periode dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

**n. Pengeluaran Eksplorasi, Evaluasi dan Pengembangan Sumber Daya Mineral**

**Pengeluaran Sebelum Perolehan Ijin**

Pengeluaran yang dilakukan sebelum perolehan ijin penambangan dibebankan pada saat terjadinya.

**Pengeluaran untuk Eksplorasi dan Evaluasi**

Pengeluaran untuk eksplorasi dan evaluasi dikapitalisasi dan diakui sebagai "Aset Eksplorasi dan Evaluasi" untuk setiap daerah pengembangan apabila izin pertambangan telah diperoleh dan masih berlaku dan: (i) biaya tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi daerah pengembangan, atau (ii) apabila kegiatan tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan untuk menentukan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan, dalam daerah pengembangan (*areas of interest*) terkait masih berlangsung. Pengeluaran ini meliputi penggunaan bahan pembantu dan bahan bakar, biaya survei, biaya pengeboran dan pengupasan tanah sebelum dimulainya tahap produksi dan pembayaran kepada kontraktor.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*Fees paid on the establishment of loan facilities are recognized as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the drawdown occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as a prepayment for financing cost and amortised over the period of the facility to which it relates.*

*Borrowing costs either directly or indirectly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are capitalised as part of the cost of that asset until such time as the asset is substantially ready for its intended use or sale. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing costs incurred during the year, less any income earned on the temporary investment of such borrowings. For borrowings that are not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount spent on the qualifying asset. An entity shall cease capitalising borrowing costs when substantially all of the activities necessary to prepare the qualifying asset are complete.*

*All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.*

**n. Mineral Resources Exploration, Evaluation and Development Expenditures**

**Pre-license Costs**

*Pre-license costs are expensed in the period in which they are incurred.*

**Exploration and Evaluation Expenditures**

*Exploration and evaluation expenditures are capitalized and recognized as "Exploration and Evaluation Assets" for each area of interest when mining rights are obtained and still valid, and: (i) the costs are expected to be recouped through successful development and exploitation of the areas of interest, or (ii) where activities in the areas of interest have not reached the stage that allows reasonable assessment of the existence of economically recoverable reserves, and active and significant operations in, or in relation to, the areas of interest are continuing. These expenditures include materials and fuel used, surveying costs, drilling and stripping costs before the commencement of production stage and payments made to contractors.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Setelah pengakuan awal, aset eksplorasi dan evaluasi dicatat menggunakan model biaya dan diklasifikasikan sebagai aset berwujud, kecuali memenuhi syarat untuk diakui sebagai aset tak berwujud.

Selama aset eksplorasi dan evaluasi belum tersedia untuk digunakan, aset tersebut tidak disusutkan.

Pemulihan aset eksplorasi dan evaluasi tergantung pada keberhasilan pengembangan dan eksploitasi komersial daerah pengembangan tersebut. Aset eksplorasi dan evaluasi diuji untuk penurunan nilai bila fakta dan kondisi mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin melebihi jumlah terpulihkannya. Dalam keadaan tersebut, maka entitas harus mengukur, menyajikan dan mengungkapkan rugi penurunan nilai terkait sesuai dengan PSAK No. 48, "Penurunan Nilai Aset".

Aset eksplorasi dan evaluasi ditransfer ke "Tambang dalam Pengembangan" pada akun "Aset Pertambangan" setelah ditetapkan bahwa tambang memiliki nilai ekonomis untuk dikembangkan.

**Aset Pertambangan**

**Tambang dalam Pengembangan**

Biaya pengembangan yang dikeluarkan oleh atau atas nama Kelompok Usaha diakumulasikan secara terpisah untuk setiap daerah pengembangan pada saat cadangan terpulihkan yang secara ekonomis dapat diidentifikasi. Biaya tersebut termasuk biaya yang dapat diatribusikan secara langsung pada konstruksi tambang dan infrastruktur terkait, tidak termasuk biaya aset berwujud dan hak atas tanah (seperti hak guna bangunan, hak guna usaha dan hak untuk pakai), yang dicatat sebagai aset tetap.

Ketika keputusan pengembangan telah diambil, jumlah tercatat aset eksplorasi dan evaluasi sehubungan dengan daerah pengembangan tertentu dipindahkan sebagai "Tambang dalam Pengembangan" pada akun properti pertambangan dan digabung dengan pengeluaran biaya pembangunan selanjutnya.

"Tambang dalam Pengembangan" direklasifikasi ke "Tambang Produktif" pada akhir tahap komisioning, ketika tambang dapat beroperasi sesuai dengan maksud manajemen.

"Tambang dalam Pengembangan" tidak diamortisasi sampai direklasifikasi menjadi "Tambang Produktif".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*After initial recognition, exploration and evaluation assets are subsequently measured using the cost model and classified as tangible assets, unless they qualify to be recognized as intangibles.*

*As the exploration and evaluation assets are not available for use, they are not depreciated.*

*The ultimate recoupment of deferred exploration expenditure is dependent upon successful development and commercial exploitation of the related areas of interest. Exploration and evaluation assets shall be assessed for impairment when facts and circumstances suggest that the carrying amount of an exploration and evaluation asset may exceed its recoverable amount. In such a case, an entity shall measure, present and disclose any resulting impairment loss in accordance with PSAK No. 48, "Impairment of Assets".*

*Exploration and evaluation assets are transferred to "Mines under Construction" in the "Mine Properties" account after the mines are determined to be economically viable for development.*

**Mine Properties**

**Mine under Construction**

*Development expenditure incurred by or on behalf of the Group is accumulated separately for each area of interest in which economically recoverable resources have been identified. Such expenditure comprises costs directly attributable to the construction of a mine and the related infrastructure and excludes physical assets and land rights (i.e. right to build, right to cultivate and right to use), which are recorded as fixed assets.*

*Once a development decision has been taken, the carrying amount of the exploration and evaluation assets in respect of the area of interest is transferred to "Mines Under Construction" within mining properties and aggregated with the subsequent development expenditure.*

*"Mines Under Construction" are reclassified as "Producing Mines" within mining properties at the end of the commissioning phase, when the mine is capable of operating in the manner intended by management.*

*No amortization is recognized for "Mines Under Construction" until they are reclassified as "Producing Mines".*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**Tambang Produktif**

Ketika timbul biaya pengembangan lebih lanjut atas properti pertambangan setelah dimulainya produksi, maka biaya tersebut akan dicatat sebagai bagian dari "Tambang Produktif" apabila terdapat kemungkinan besar tambahan manfaat ekonomi masa depan. Jika tidak, maka biaya tersebut dibebankan sebagai biaya produksi.

"Tambang Produktif" (termasuk biaya eksplorasi, evaluasi dan pengembangan, serta pembayaran untuk memperoleh hak penambangan dan sewa) diamortisasi dengan menggunakan metode unit produksi, dengan perhitungan terpisah yang dibuat untuk setiap daerah pengembangan. "Tambang Produktif" dideplesi menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terduga.

"Tambang dalam pengembangan" dan "Tambang Produktif" diuji penurunan nilainya dengan mengacu pada kebijakan akuntansi pada Catatan 2q.

**Aktivitas Pengupasan Lapisan Tanah**

Biaya pengupasan lapisan tanah merupakan biaya yang dikeluarkan untuk membuang tanah penutup suatu tambang. Biaya pengupasan lapisan tanah yang terjadi pada tahap pengembangan tambang sebelum dimulainya produksi diakui sebagai biaya pengembangan tambang dan akan dideplesi menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terduga.

Aktivitas pengupasan lapisan tanah yang terjadi selama tahap produksi dapat memiliki dua manfaat untuk kepentingan Kelompok Usaha: (i) batubara yang dapat diproses untuk menjadi persediaan dalam periode berjalan dan (ii) peningkatan akses ke material batubara di periode berikutnya. Sepanjang manfaat dari aktivitas pengupasan lapisan tanah dapat direalisasikan dalam bentuk persediaan yang diproduksi dalam periode tersebut, Kelompok Usaha mencatat biaya atas aktivitas pengupasan lapisan tanah sesuai dengan prinsip PSAK No. 14, "Persediaan". Sepanjang biaya pengupasan lapisan tanah memberikan manfaat peningkatan akses menuju material batubara di periode yang akan datang, Kelompok Usaha mencatat biaya tersebut sebagai aset aktivitas pengupasan lapisan tanah, jika, dan hanya jika, memenuhi kriteria berikut:

1. Besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomik masa depan (peningkatan akses menuju lapisan batubara) yang terkait dengan aktivitas pengupasan akan mengalir kepada Kelompok Usaha;

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**Producing Mines**

*When further development expenditure is incurred on a mining property after the commencement of production, the expenditure is carried forward as part of the "Producing Mines" when it is probable that additional future economic benefits associated with the expenditure will flow to the Group. Otherwise such expenditure is classified as a cost of production.*

*"Producing Mines" (including reclassified exploration, evaluation and any development expenditure, and payments to acquire mineral rights and leases) are amortised using the unit-of-production method, with separate calculations being made for each area of interest. "Producing Mines" will be depleted using a unit-of-production method on the basis of proved and probable reserves.*

*"Mines Under Construction" and "Producing Mines" are tested for impairment in accordance with the policy described in Note 2q.*

**Stripping Activity**

*Stripping costs are the costs of removing overburden from a mine. Stripping costs incurred in the development of a mine before production commences are capitalised as part of the cost of developing the mine, and are subsequently depleted using a unit-of-production method on the basis of proved and probable reserves.*

*Stripping activity conducted during the production phase may provide two benefits accruing to the Group: (i) coal that is processed into inventory in the current period and (ii) improved access to the coal body in future periods. To the extent that the benefit from the stripping activity is realised in the form of inventory produced, the Group accounts for the costs of that stripping activity in accordance with the principles of PSAK No. 14, "Inventories". To the extent the benefit is improved access to the coal body, the Group recognises these costs as a stripping activity asset, if, and only if, all of the following criteria are met:*

1. *It is probable that the future economic benefit (improved access to the coal seams) associated with the stripping activity will flow to the Group;*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

2. Kelompok Usaha dapat mengidentifikasi komponen lapisan batubara yang aksesnya telah ditingkatkan; dan
3. Biaya aktivitas pengupasan lapisan tanah yang terkait dengan tersebut dapat diukur secara andal.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah pada awalnya diukur pada biaya perolehan, biaya ini merupakan akumulasi dari biaya-biaya yang secara langsung terjadi untuk melakukan aktivitas pengupasan lapisan tanah yang meningkatkan akses terhadap komponen material yang teridentifikasi, ditambah alokasi biaya *overhead* yang dapat diatribusikan secara langsung. Jika aktivitas insidentil terjadi pada saat yang bersamaan dengan pengupasan lapisan tanah tahap produksi, namun aktivitas insidentil tersebut tidak harus ada untuk melanjutkan aktivitas pengupasan lapisan tanah sebagaimana direncanakan, biaya yang terkait dengan aktivitas insidentil tersebut tidak dapat dimasukkan sebagai biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah.

Ketika biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dan persediaan yang diproduksi tidak dapat diidentifikasi secara terpisah, Kelompok Usaha mengalokasikan biaya pengupasan lapisan tanah dalam tahap produksi antara persediaan yang diproduksi dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah menggunakan dasar alokasi berdasarkan ukuran produksi yang relevan. Ukuran produksi tersebut dihitung untuk komponen material batubara teridentifikasi, dan digunakan sebagai patokan untuk mengidentifikasi sejauh mana aktivitas tambahan menciptakan manfaat di masa depan telah terjadi. Kelompok Usaha menggunakan ekspektasi volume material sisa tambang yang diekstrak dibandingkan dengan volume aktual untuk setiap volume produksi batu bara.

Setelah pengakuan awal, aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dicatat menggunakan biaya perolehan dikurangi dengan amortisasi dan rugi penurunan nilai, jika ada. Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah diamortisasi menggunakan metode unit produksi selama ekspektasi masa manfaat dari komponen material batubara yang teridentifikasi yang menjadi lebih mudah diakses sebagai akibat dari aktivitas lapisan pengupasan tanah, kecuali terdapat metode lain yang lebih tepat.

Perubahan pada ekspektasi masa manfaat dari material batubara yang teridentifikasi dinyatakan sebagai perubahan atas estimasi dan dicatat menggunakan basis prospektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. *The Group can identify the component of the coal seams for which access has been improved; and*
3. *The costs relating to the stripping activity associated with that component can be measured reliably.*

*The stripping activity asset is initially measured at cost, which is the accumulation of costs directly incurred to perform the stripping activity that improves access to the identified component of the coal body, plus an allocation of directly attributable overhead costs. If incidental operations are occurring at the same time as the production stripping activity, but are not necessary for the production stripping activity to continue as planned, the costs associated with these incidental operations are not included in the cost of the stripping activity asset.*

*When the costs of the stripping activity asset and the inventory produced are not separately identifiable, the Group allocates the production stripping costs between the inventory produced and the stripping activity asset by using an allocation basis that is based on a relevant production measure. This production measure is calculated for the identified component of the coal body, and is used as a benchmark to identify the extent to which the additional activity of creating a future benefit has taken place. The Group uses the expected volume of waste extracted compared with the actual volume, for a given volume of coal production.*

*Subsequently, the stripping activity asset is carried at cost less amortization and impairment losses, if any. The stripping activity asset is amortised using the unit-of-production method over the expected useful life of the identified component of the coal body that becomes more accessible as a result of the stripping activity unless another method is more appropriate.*

*Changes to the expected useful life of the identified component of the coal body are considered changes in estimates and are accounted for on a prospective basis.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Aset aktivitas pengupasan tanah dicatat sebagai tambahan, atau peningkatan atas, aset yang ada, oleh karena itu disajikan sebagai bagian dari "Properti Pertambangan" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dimasukkan ke dalam basis biaya perolehan aset saat penentuan unit penghasil kas dalam tujuan pengujian penurunan nilai.

**o. Penyisihan untuk Restorasi dan Rehabilitasi**

**Penyisihan pembongkaran, reklamasi dan penutupan tambang**

Pemulihan, rehabilitasi dan biaya lingkungan hidup yang berkaitan dengan pemulihan atas area yang terganggu selama tahap produksi dibebankan pada beban pokok pendapatan pada saat kewajiban dari pemulihan atas area yang terganggu tersebut timbul selama penambangan.

Kewajiban ini diakui sebagai liabilitas pada saat timbulnya kewajiban hukum atau konstruktif yang berasal dari aktivitas yang telah dilaksanakan. Kewajiban ini diukur pada saat dan setelah pengakuan sebesar nilai kini dari perkiraan pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak, yang mencerminkan penilaian pasar kini atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban tersebut. Perubahan pada pengukuran kewajiban tersebut yang timbul selama tahap produksi juga dibebankan ke beban pokok pendapatan, sementara peningkatan kewajiban yang sehubungan dengan berlalunya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

Provisi pembongkaran aset-aset tambang dan kegiatan pasca tambang terkait beserta peninggalan dan pembongkaran aset-aset berumur panjang dibentuk sehubungan dengan kewajiban hukum berkaitan dengan penarikan aset tambang terkait dan aset berumur panjang lainnya termasuk pembongkaran bangunan, peralatan dan fasilitas penanganan dan peremukan, infrastruktur, dan fasilitas lainnya yang berasal dari pembelian, konstruksi atau pengembangan aset tersebut.

Biaya penarikan aset dalam jumlah yang setara dengan jumlah liabilitas tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari suatu aset tertentu dan kemudian disusutkan atau dideplesi selama masa manfaat aset tersebut. Peningkatan kewajiban yang sehubungan dengan berlalunya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*The stripping activity asset is accounted for as an addition to, or an enhancement of, an existing asset, therefore it has been presented as part of "Mining Properties" in the consolidated statement of financial position.*

*The stripping activity assets are included in the cost base of assets when determining a CGU for impairment assessment purposes.*

**o. Provision for Restoration and Rehabilitation**

**Provision for decommissioning, mine reclamation and mine closure**

*Restoration, rehabilitation and environmental expenditure to be incurred in relation to the remediation of disturbed areas during the production phase are charged to cost of revenue when the obligation arising from the disturbance occurs as extraction progresses.*

*These obligations are recognized as liabilities when a legal or constructive obligation has arisen from activities which have already been performed. This obligation initially and subsequently measured at the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. Changes in the measurement of a liability which arises during production are also charged to cost of revenue, while the increase in the provision due to the passage of time is recognized as a finance cost.*

*Provision for decommissioning of mining assets and related post mining activities as well as the abandonment and decommissioning of other long-lived assets is made for the legal obligations associated with the retirement of mining related assets and other long lived assets including the decommissioning of buildings, equipment, crushing and handling facilities, infrastructure and other facilities that resulted from the acquisition, construction or development of such assets.*

*An asset retirement cost equivalent to these liabilities is capitalized as part of the related asset's carrying value and is subsequently depreciated or depleted over the asset's useful life. The increase in these obligations due to the passage of time is recognized as a finance cost.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Perubahan dalam pengukuran kewajiban pembongkaran yang timbul dari perubahan estimasi waktu atau jumlah pengeluaran sumber daya ekonomis (contohnya: arus kas) yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, atau perubahan dalam tingkat diskonto, akan ditambahkan pada atau dikurangkan dari, harga perolehan aset yang bersangkutan pada tahun berjalan. Jumlah yang dikurangkan dari harga perolehan aset tidak boleh melebihi jumlah tercatatnya. Jika penurunan dalam liabilitas melebihi nilai tercatat aset, kelebihan tersebut segera diakui dalam laba rugi. Jika penyesuaian tersebut menghasilkan penambahan pada harga perolehan aset, Kelompok Usaha akan mempertimbangkan apakah hal ini mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset yang baru mungkin tidak bisa dipulihkan secara penuh. Jika terdapat indikasi tersebut, Kelompok Usaha akan melakukan pengujian penurunan nilai terhadap aset tersebut dengan melakukan estimasi atas nilai yang dapat dipulihkan dan akan mencatat kerugian dari penurunan nilai, jika ada.

**p. Aset Tetap**

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak amortisasi karena manajemen berpendapat bahwa kemungkinan hak atas tanah dapat diperbarui/diperpanjang pada saat berakhirnya.

Biaya hukum hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan ("HGB") ketika tanah diperoleh saat awal, diakui sebagai bagian dari biaya tanah dalam akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara ekstensi atau biaya perpanjangan hak atas tanah berupa HGB diakui sebagai bagian dari akun "Beban Ditangguhkan" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan diamortisasi selama masa yang lebih pendek dari umur hukum hak atas tanah dan umur ekonomi tanah tersebut.

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan. Biaya perolehan tersebut juga termasuk biaya untuk mengganti komponen dari aset tetap pada saat penggantian, bila kriteria pengakuan terpenuhi.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*The changes in the measurement of decommissioning obligations that result from changes in the estimated timing or amount of any outflow of resources embodying economic benefits (e.g. cash flow) required to settle the obligations, or a change in the discount rate will be added to or deducted from, the cost of the related asset in the current year. The amount deducted from the cost of the asset should not exceed its carrying amount. If a decrease in the liability exceeds the carrying amount of the asset, the excess is recognized immediately in profit or loss. If the adjustment results in an addition to the cost of an asset, the Group will consider whether this is an indication that the new carrying amount of the asset may not be fully recoverable. If there is any such indication, the Group will test the asset for impairment by estimating its recoverable amount and will record the impairment losses incurred, if any.*

**p. Fixed Assets**

*Land is stated at cost and not amortized as the management is on the opinion that it is probable that the titles of land rights can be renewed/extended upon expiry.*

*Legal cost of land rights in the form of Building Usage Right ("Hak Guna Bangunan" or "HGB") when the land was initially acquired is recognized as part of the cost of the land under the "Fixed Assets" account and not amortized. Meanwhile the extension or legal renewal costs of land rights in the form of HGB were recognized as part of "Deferred Charges" account in the consolidated statement of financial position and amortized over the shorter of the rights' legal life and the land's economic life.*

*Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises the purchase price and any costs directly attributable in bringing the asset to its working condition and to the location where it is intended to be used. Such cost also includes the cost of replacing part of such fixed assets when that cost is incurred, providing the recognition criteria are met.*

*Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa yang lebih pendek antara estimasi umur aset atau masa PKP2B/IUP. Umur manfaat aset tetap diestimasi sebagai berikut:

	<b>Tahun / Years</b>	
Bangunan dan prasarana	5 - 20	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jalan dan jembatan	20	<i>Roads and bridges</i>
Kendaraan	5 - 8	<i>Vehicles</i>
Mesin dan alat berat	4 - 20	<i>Machinery and heavy equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	4 - 8	<i>Office furniture and fixtures</i>

Jumlah tercatat aset tetap direview atas penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuan pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan maupun pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut dimasukkan ke dalam laba rugi pada tahun penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Nilai residu aset, umur manfaat dan metode penyusutan dievaluasi setiap akhir tahun pelaporan dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

Aset tetap dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Aset Tetap" yang bersangkutan pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan yang signifikan dikapitalisasi terhadap jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan lebih besar dari standar kinerja awal aset yang bersangkutan yang akan mengalir ke Kelompok Usaha, dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*Depreciation of an asset starts when it is available for its intended use and is calculated using the straight-line method over the shorter of the estimated useful life of the asset or the term of the PKP2B/IUP. The estimated useful lives of the assets are as follows:*

*The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.*

*The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset is directly included in profit or loss when the item is derecognized.*

*The asset residual values, useful lives and depreciation method are reviewed at the end of each reporting year and adjusted prospectively if necessary.*

*Construction-in-progress is stated at cost, including capitalized borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of said asset construction. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Fixed Assets" account when the construction is completed. Construction-in-progress are not depreciated.*

*Repair and maintenance are charged to profit or loss when these are incurred. The cost of major renovation and restoration is capitalized to the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group, and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**q. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka Kelompok Usaha mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya.

Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset harus diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

**r. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan, atau mengandung sewa adalah berdasarkan substansi dari perjanjian tersebut pada penetapan awal. Perjanjian dievaluasi apakah pemenuhannya tergantung kepada penggunaan aset atau aset-aset tertentu secara spesifik atau perjanjian mengalihkan hak untuk menggunakan aset atau aset-aset, walaupun hak tersebut tidak secara eksplisit disebutkan dalam perjanjian.

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Dengan demikian, pembayaran sewa diakui sebagai beban pada operasi dengan dasar garis lurus (*straight-line basis*) selama masa sewa.

**s. Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Kelompok Usaha dan jumlahnya dapat diukur secara andal. Pendapatan diukur pada nilai wajar pembayaran yang diterima, tidak termasuk diskon dan rabat.

**Penjualan Batubara**

Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman batubara Kelompok Usaha diakui bila risiko dan manfaat yang signifikan telah dipindahkan kepada pembeli, bersamaan waktunya dengan pengiriman dan penerimanya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**q. Impairment of Non-financial Assets**

*The Group evaluates at each reporting date whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset. The recoverable amount of an asset or a cash generating unit is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use.*

*Whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered to be impaired and is written down to its recoverable amount. The impairment loss is recognized immediately in profit or loss.*

**r. Leases**

*The determination of whether an arrangement is, or contains, a lease is based on the substance of the arrangement at the inception date. The arrangement is assessed for whether fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets or the arrangement conveys a right to use the asset or assets, even if that right is not explicitly specified in an arrangement.*

*A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the related lease payments are recognized in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.*

**s. Revenue and Expenses**

*Revenue is recognized to the extent it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. Revenue is measured at the fair value of the consideration received, excluding discounts and rebates.*

**Sales of Coal**

*Revenue from sales arising from physical delivery of the Group's coal is recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer, which generally coincide with their delivery and acceptance.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**Pendapatan/Beban Bunga**

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau biaya bunga dicatat dengan menggunakan metode suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa yang akan datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, selama periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

**Beban**

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

**t. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional dengan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut. Laba dan rugi yang timbul dari penyesuaian kurs maupun penyelesaian aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing tersebut dikreditkan atau dibebankan sebagai laba rugi tahun berjalan.

Akun non-moneter yang diukur pada nilai historis dalam mata uang asing dijabarkan ke Dolar AS menggunakan kurs pada tanggal transaksi dilakukan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, nilai tukar yang digunakan untuk Rp 10.000 masing-masing sebesar USD 0,6906 dan USD 0,7381.

Transaksi dalam mata uang asing selain Rupiah adalah tidak signifikan.

**u. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terutang saat ini dan pajak tangguhan.

**Pajak Kini**

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**Interest Income/Expense**

*For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate method, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.*

**Expenses**

*Expenses are recognized when incurred (accrual basis).*

**t. Foreign Currency Transactions and Balances**

*Transactions in foreign currencies are translated into the functional currency at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to the functional currency to reflect the middle exchange rate published by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the period. The gains or losses resulting from such adjustment or settlement of each monetary asset and liability denominated in foreign currencies are credited or charged as current year profit or loss.*

*Non-monetary accounts that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated to US Dollar using the exchange rates as at the dates of the initial transactions.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the rate of exchange used for Rp 10,000 were USD 0.6906 and USD 0.7381 respectively.*

*Transactions in foreign currencies other than Rupiah were not significant.*

**u. Taxation**

*Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax.*

**Current Tax**

*Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute these amounts are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting dates.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

Pajak penghasilan kini diakui dalam laba rugi, kecuali pajak yang berkaitan dengan item yang diakui di luar laba rugi, baik pada penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas. Manajemen secara periodik melakukan evaluasi atas posisi yang diambil dalam pelaporan pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak terkait menjadi subjek interpretasi dan menetapkan provisi bila diperlukan.

Bunga dan penalti atas pajak penghasilan disajikan sebagai bagian dari pendapatan atau beban operasi lain karena dianggap bukan merupakan bagian dari beban pajak penghasilan.

**Pajak Tangguhan**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang telah secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disalinghapuskan jika terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, atau aset dan liabilitas pajak tangguhan pada entitas yang sama, atau Kelompok Usaha bermaksud untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas lancar berdasarkan jumlah neto.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Pada setiap tanggal pelaporan, perusahaan menilai kembali aset pajak tangguhan yang tidak diakui. Perusahaan mengakui aset pajak tangguhan yang sebelumnya tidak diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

**Pengampunan Pajak**

Kelompok Usaha mencatat pembayaran sanksi dalam laba rugi pada periode Surat Keterangan Pengampunan Pajak disampaikan.

Kelompok Usaha melakukan penyesuaian atas taksiran tagihan pajak penghasilan, aset pajak tangguhan, dan provisi dalam laba rugi pada periode Surat Keterangan Pengampunan Pajak disampaikan sesuai UU Pengampunan Pajak sebagai akibat hilangnya hak yang telah diakui sebagai klaim atas kelebihan pembayaran pajak, aset pajak tangguhan atas akumulasi rugi pajak yang belum dikompensasi, dan provisi pajak sebelum menerapkan PSAK 70.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*Current income taxes are recognized in profit or loss, except to the extent that the tax relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns in respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions when appropriate.*

*Interest and penalties for income tax are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.*

**Deferred Tax**

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.*

*The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.*

**Tax Amnesty**

*The Group recognized penalties paid in profit or loss in the period the Tax Amnesty Certificate was received.*

*The Group adjusted the balance of the estimated claims for tax refund, deferred tax assets, and provisions in profit or loss in the period the Tax Amnesty Certificate was received in accordance with the Tax Amnesty Law as a result of loss of rights on the recognized claim for tax overpayment, deferred tax assets on accumulated tax losses that have not been compensated and the tax provision before implementing PSAK 70.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(Lanjutan)**

**v. Imbalan Kerja**

Kelompok Usaha menerapkan PSAK No. 24 (Revisi 2013), "Imbalan Kerja". Perhitungan kewajiban imbalan kerja sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003 ditentukan dengan menggunakan metode aktuarial "*Projected Unit Credit*". Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui secara langsung melalui penghasilan komprehensif lain.

**w. Provisi dan Kontinjensi**

Provisi diakui jika Kelompok Usaha memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik terkini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Aset dan liabilitas kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan, kecuali arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan, jika terdapat kemungkinan besar arus masuk manfaat ekonomis akan diperoleh.

**x. Laba per Saham Dasar**

Laba per saham dasar dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Perubahan jumlah saham tanpa mengubah sumber daya diperlakukan secara retrospektif, sehingga jumlah saham beredar pada tahun yang disajikan sebelumnya disesuaikan secara proporsional seolah-olah perubahan jumlah saham tersebut telah terjadi sejak permulaan periode paling awal yang disajikan.

**y. Informasi Segmen**

Kelompok Usaha menerapkan PSAK No. 5, "Segmen Operasi". Untuk tujuan pelaporan manajemen, Kelompok Usaha hanya terdiri atas satu segmen operasi, yaitu pengoperasian tambang batubara.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**v. Employee Benefits**

The Group has adopted PSAK No. 24 (Revised 2013), "Employee Benefits". The calculation of liability for employee benefits under Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003 is determined using the "Projected Unit Credit" actuarial valuation method. Actuarial gains or losses are recognized directly through other comprehensive income.

**w. Provisions and Contingencies**

Provisions are recognized when the Group have a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each end of reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

Contingent assets and liabilities are not recognized in the financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are disclosed in the financial statements where an inflow of economic benefits is probable.

**x. Basic Earnings per Share**

Earnings per share are computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the year.

Change in the number of shares without an increase in resources is applied retrospectively, and therefore the number of shares outstanding before the event is adjusted for the proportionate change in the number of shares outstanding as if the event had occurred at the beginning of the earliest period presented.

**y. Segment Information**

The Group applied PSAK No. 5, "Operating Segments." For the purpose of management reporting, the Group is organized as one operating segment, i.e. operation of coal mines.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG PENTING**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan liabilitas kontingen pada tanggal pelaporan, serta jumlah pendapatan dan beban selama tahun pelaporan. Estimasi, asumsi, dan pertimbangan tersebut dievaluasi secara terus menerus dan berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk harapan peristiwa di masa datang yang diyakini wajar berdasarkan kondisi yang ada.

Kelompok Usaha telah mengidentifikasi hal-hal berikut dimana diperlukan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan dimana hasil aktual dapat berbeda dari estimasi tersebut jika menggunakan asumsi dan kondisi yang berbeda dan dapat mempengaruhi secara material hasil keuangan atau posisi keuangan konsolidasian Kelompok Usaha yang dilaporkan dalam tahun mendatang.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

**Mata Uang Fungsional**

Faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam menentukan mata uang fungsional Kelompok Usaha termasuk, antara lain, mata uang:

- yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa;
- dari negara yang kekuatan persaingan dan peraturannya sebagian besar menentukan harga jual barang dan jasa entitas;
- yang paling mempengaruhi biaya tenaga kerja, bahan baku, dan biaya lain dari pengadaan barang atau jasa;
- yang mana dana dari aktivitas pendanaan dihasilkan; dan
- yang mana penerimaan dari aktivitas operasi pada umumnya ditahan.

**Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan**

Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha seperti diungkapkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of the consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosure of contingent assets and liabilities at the reporting date and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.*

*The Group has identified the following matters under which significant judgements, estimates and assumptions are made and where actual results may differ from these estimates under different assumptions and conditions and may materially affect the consolidated financial results or financial position of the Group reported in future years.*

**Judgments**

*The following judgments made by management in the process of applying the Group's accounting policies are those most likely to have significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

**Functional Currency**

*The factors considered in determining the functional currency of the Group include, among others, the currency:*

- that mainly influences sales prices for goods and services;*
- of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its goods and services;*
- that mainly influences labour, material and other costs of providing goods or services;*
- in which funds from financing activities are generated; and*
- in which receipts from operating activities are usually retained.*

**Classification of Financial Assets and Financial Liabilities**

*The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)**

Pengeluaran untuk Kegiatan Eksplorasi dan Evaluasi

Penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha atas pengeluaran eksplorasi dan evaluasi mensyaratkan pertimbangan dalam menentukan apakah besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomis masa depan dapat diperoleh baik melalui eksplorasi maupun pelepasan di masa depan. Kebijakan penangguhan mensyaratkan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi atas kejadian atau kondisi di masa depan, terutama mengenai apakah kegiatan ekstraksi yang memiliki nilai ekonomis dapat dilakukan. Bila setelah pengeluaran dikapitalisasi, terdapat informasi bahwa pemulihian dari pengeluaran tersebut adalah kecil kemungkinannya, jumlah yang dikapitalisasi tersebut dihapus ke laba rugi pada saat informasi tersebut diterima. Penjelasan lebih rinci atas "Aset Eksplorasi dan Evaluasi" diungkapkan dalam Catatan 10.

Dimulainya Tahap Produksi

Kelompok Usaha mengevaluasi tahapan dari masing-masing tambang dalam pengembangan untuk menentukan saat dimulainya tahap produksi bila tambang telah selesai secara menyeluruh dan siap untuk digunakan. Kriteria yang digunakan untuk mengevaluasi dimulainya tahap produksi tersebut ditentukan berdasarkan karakter alamiah masing-masing tambang, seperti kompleksitas dan lokasi. Pada saat tahap produksi dimulai:

- a) seluruh jumlah terkait dari "tambang dalam pengembangan" direklasifikasi ke "tambang produktif";
- b) kapitalisasi atas pengembangan tambang dihentikan, kecuali bagi pengeluaran yang memenuhi syarat kapitalisasi yang terkait dengan penambahan aset pertambangan atau perbaikan, pengembangan tambang di bawah tanah atau pengembangan cadangan yang dapat ditambang;
- c) deplesi "tambang produktif" dimulai; dan
- d) biaya pengupasan tanah ditangguhkan dan dibebankan sebagai biaya produksi sesuai dengan kebijakan akuntansi yang diungkapkan pada Catatan 2n.

Penjelasan lebih rinci atas "Aset Pertambangan" diungkapkan dalam Catatan 11.

Alokasi Harga Beli dan Penurunan Nilai Goodwill

Penerapan metode akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset tak berwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Kelompok Usaha menimbulkan *goodwill*. *Goodwill* tidak diamortisasi namun diuji bagi penurunan nilai setiap tahunnya atau jika terdapat indikasi penurunan nilai.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Exploration and Evaluation Expenditures

*The application of the Group's accounting policy for exploration and evaluation expenditure requires judgment in determining whether it is likely that future economic benefits are likely either from future exploitation or sale. The deferral policy requires management to make certain estimates and assumptions about future events or circumstances, in particular whether an economically viable extraction operation can be established. If after expenditure is capitalized, information becomes available suggesting that the recovery of expenditure is unlikely, the amount capitalized is written off to profit or loss in the period when the new information becomes available. Further details on "Exploration and Evaluation Assets" are disclosed in Note 10.*

Commencement of Production Stage

*The Group assesses the stage of each mine under construction to determine when a mine moves into the production stage, being when the mine is substantially complete and ready for its intended use. The criteria used to assess the start date are determined based on the unique nature of each mine construction project, such as the complexity of a plant and its location. When the production stage is considered to commence:*

- a) all related amounts are reclassified from "mines under construction" to "producing mines";
- b) capitalization of certain mine development ceases, except for costs that qualify for capitalization relating to mining asset additions or improvements, underground mine development or mineable reserve development;
- c) depletion of "producing mines" commences; and
- d) stripping costs are deferred and charged to production costs in accordance with the policy disclosed in Note 2n.

*Further details on "Mine Properties" are disclosed in Note 11.*

Purchase Price Allocation and Goodwill Impairment

*Application of the acquisition method requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities purchased, including intangible assets. Certain business acquisitions of the Group have resulted in goodwill. Goodwill is not amortized but subject to impairment testing on an annual basis or whenever there is an indication of impairment.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)**

Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi jumlah terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 13.

**Estimasi dan Asumsi**

Kelompok Usaha mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

**Estimasi Cadangan Batubara**

Kelompok Usaha menggunakan laporan spesialis dalam menentukan dan melaporkan cadangan batubara berdasarkan prinsip-prinsip yang terdapat dalam Kode *Joint Ore Reserves Committee* untuk Pelaporan Sumber Daya Mineral dan Cadangan Bijih ("Kode JORC"). Untuk memperkirakan cadangan batubara, diperlukan asumsi tentang, antara lain, faktor geologi, teknis dan ekonomi, termasuk jumlah produksi, teknik produksi, rasio pengupasan tanah, biaya produksi, biaya transportasi, permintaan komoditas, harga komoditas dan nilai tukar. Proses ini juga memerlukan penilaian geologi yang kompleks dan sulit dalam menginterpretasikan data.

Estimasi cadangan batubara sangat mempengaruhi amortisasi tambang produktif dimana menggunakan metode unit produksi.

**Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan**

Kelompok Usaha mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar dan pada biaya perolehan diamortisasi, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi.

Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar dan asumsi yang digunakan dalam perhitungan biaya perolehan diamortisasi ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah nilai wajar atau amortisasi dapat berbeda bila Kelompok Usaha menggunakan metodologi penilaian atau asumsi yang berbeda. Perubahan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba rugi Kelompok Usaha. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 27.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

*Management uses its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment. Further details are disclosed in Note 13.*

***Estimates and Assumptions***

*The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.*

*The key assumptions concerning the future and other key sources of uncertainty in estimation at the reporting date that have a significant risk of causing material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.*

**Coal Reserve Estimates**

*The Group used the report of specialists in determining and reporting its coal reserves under the principles incorporated in the Joint Ore Reserves Committee Code for Reporting of Mineral Resources and Ore Reserves (the "JORC Code"). In estimating coal reserves, the assumptions required are, among others, geological, technical and economic factors, including quantities, production techniques, stripping ratio, production costs, transportation costs, commodity demand, commodity prices and exchange rates. This process may require complex and difficult geological judgments to interpret the data.*

*Estimation of coal reserves has a significant impact on the amortization of producing mines which are using the unit of production method.*

**Fair Value of Financial Instruments**

*The Group records certain financial assets and liabilities at fair values and at amortized cost, which require the use of accounting estimates.*

*While significant components of fair value measurement and assumptions used in the calculation of amortized cost were determined using verifiable objective evidence, the fair value or amortization amount would differ if the Group utilized different valuation methodology or assumptions. Such changes would directly affect the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Note 27.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)**

**Liabilitas Imbalan Kerja**

Pengukuran kewajiban imbalan kerja Kelompok Usaha bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui langsung melalui penghasilan komprehensif lain.

Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja bersih. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 19.

**Penyusutan Aset Tetap**

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus selama masa yang lebih pendek antara estimasi umur manfaat ekonomis aset atau masa PKP2B/IUP. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun, yang merupakan umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 12.

**Perpajakan**

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas pendapatan dan beban pajak yang telah dicatat. Estimasi juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Kelompok Usaha mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 18.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Employee Benefits Liability**

*The measurement of the Group's employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses are recognized directly through other comprehensive income.*

*While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 19.*

**Depreciation of Fixed Assets**

*The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the estimated useful life of the asset or the term of the PKP2B/ IUP. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 20 years, which are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact on the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 2 and 12.*

**Taxation**

*Uncertainties exist in respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded. Estimates are also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.*

*The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 18.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)**

Kelompok Usaha menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Kelompok Usaha juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihian perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 18.

**Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Penurunan nilai terjadi pada saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi jumlah terpulihkannya, yaitu nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada data yang tersedia dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Kelompok Usaha menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan.

Proyeksi arus kas tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum ada perikatannya atau investasi signifikan di masa depan yang akan meningkatkan kinerja dari unit penghasil kas yang diuji. Jumlah terpulihkan paling sensitif terhadap tingkat diskonto yang digunakan untuk model arus kas yang didiskontokan seperti halnya dengan arus kas masuk masa depan yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

*The Group reviews its deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates upon reversal of temporary differences and adjusts the impacts of deferred tax accordingly. Further details are disclosed in Note 18.*

**Impairment of Non-Financial Assets**

*Impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.*

*In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model.*

*The future cash flow projection does not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model, as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS**

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<i>31 Desember/ December 31, 2018</i>	<i>31 Desember/ December 31, 2017</i>	
<b>Kas</b>	20,234	42,370	<i>Cash on hand</i>
<b>Kas di bank</b>			<i>Cash in bank</i>
<b>Rekening Dolar AS</b>			<i>US Dollar Accounts</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	8,998,063	7,175,075	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3,207,350	196,984	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia	890,723	4,730,235	PT Bank UOB Indonesia
ICICI Bank Limited	774,577	-	ICICI Bank Limited
<b>Sub-total</b>	<b>13,870,713</b>	<b>12,102,294</b>	<i>Sub-total</i>
<b>Rekening Rupiah</b>			<i>Rupiah Accounts</i>
PT Bank UOB Indonesia	3,102,821	101,442	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	827,363	1,082,013	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Mandiri (Persero) Tbk	136,615	312,753	PT Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	10,606	16,971	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
<b>Sub-total</b>	<b>4,077,405</b>	<b>1,513,179</b>	<i>Sub-total</i>
<b>Total kas di bank</b>	<b>17,948,118</b>	<b>13,615,473</b>	<i>Total cash in bank</i>
<b>Setara kas</b>			<i>Cash equivalents</i>
<b>Rekening Rupiah</b>			<i>Rupiah Accounts</i>
PT Bank SBI Indonesia	-	2,952,465	PT Bank SBI Indonesia
PT Bank J TRUST Indonesia Tbk	-	1,845,291	PT Bank J TRUST Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	80,248	PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Total setara kas</b>	<b>-</b>	<b>4,878,004</b>	<i>Total cash equivalents</i>
<b>Total</b>	<b>17,968,352</b>	<b>18,535,847</b>	<i>Total</i>

Setara kas terdiri dari deposito berjangka dalam mata uang Rupiah yang memiliki jangka waktu kurang dari tiga bulan sejak tanggal penempatan dan memperoleh suku bunga tahunan sebesar:

*Cash equivalents consist of time deposits in Rupiah currency with original maturities less than three months and earned annual interest at annual rate:*

	<i>31 Desember/ December 31, 2018</i>	<i>31 Desember/ December 31, 2017</i>	
Rupiah	-	5.75% - 7.5%	Rupiah

Seluruh kas di bank dan setara kas ditempatkan pada pihak ketiga.

*All cash in banks and cash equivalents was placed with third parties.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA**

**5. TRADE RECEIVABLES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
<b>Pihak Berelasi (Catatan 25)</b>			<b>Related Parties (Note 25)</b>
Dalam Dolar AS			<i>In US Dollar</i>
Coastal Gujarat Power Ltd.	12,989,162	20,582,557	Coastal Gujarat Power Ltd.
The Tata Power Company Limited	1,916,640	-	The Tata Power Company Limited
Brooklyn Enterprise Pte. Ltd.	1,008,432	4,176,067	Brooklyn Enterprise Pte. Ltd.
Dalam Rupiah			<i>In Rupiah</i>
PT Hasil Bumi Kalimantan	-	1,013,731	PT Hasil Bumi Kalimantan
Sub-total	<b>15,914,234</b>	<b>25,772,355</b>	<i>Sub-total</i>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Dalam Rupiah	24,651,551	18,941,308	<i>In Rupiah</i>
Dalam Dolar AS	12,188,914	6,110,606	<i>In US Dollar</i>
Sub-total	<b>36,840,465</b>	<b>25,051,914</b>	<i>Sub-total</i>
<b>Total</b>	<b>52,754,699</b>	<b>50,824,269</b>	<b>Total</b>

Sifat atas hubungan dan transaksi antara Kelompok Usaha dengan pihak-pihak berelasi dijelaskan pada Catatan 2 dan 25.

*The nature of relationships and transactions of the Group with the related parties are explained in Notes 2 and 25.*

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

*The aging analysis of trade receivables was as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	48,141,851	49,305,560	<i>Current and not impaired</i>
Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai:			<i>Past due but not impaired:</i>
1-30 hari	3,904,914	1,447,838	<i>1-30 days</i>
31-60 hari	209,259	9,016	<i>31-60 days</i>
61-90 hari	342,851	61,855	<i>61-90 days</i>
lebih dari 90 hari	155,824	-	<i>more than 90 days</i>
<b>Total</b>	<b>52,754,699</b>	<b>50,824,269</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

*Based on a review of trade receivable accounts at the end of the year, the management believed that no allowance for impairment was necessary as of December 31, 2018 and 2017.*

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, piutang Kelompok Usaha dijaminkan terhadap fasilitas pinjaman bank (Catatan 15).

*As of December 31, 2018 and 2017, the Group's receivables were used as collateral to secure its bank loan facilities (Note 15).*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG LAIN-LAIN**

**6. OTHER RECEIVABLES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
<b>Pihak Berelasi (Catatan 25)</b>			<b>Related Parties (Note 25)</b>
Dalam Dolar AS			<i>In US Dollar</i>
Goodlink International Limited	43,979	-	<i>Goodlink International Limited</i>
Coastal Gujarat Power Ltd.	7,865	7,865	<i>Coastal Gujarat Power Ltd.</i>
Dalam Rupiah			<i>In Rupiah</i>
PT Karya Bumi Prima	14,292	-	<i>PT Karya Bumi Prima</i>
PT Baramulti Sugih Sentosa	-	1,503	<i>PT Baramulti Sugih Sentosa</i>
Sub-total	66,136	9,368	<i>Sub-total</i>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Dalam Dolar AS	663,483	608,894	<i>In US Dollar</i>
Dalam Rupiah	184,532	140,033	<i>In Rupiah</i>
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(82,698)	(88,393)	<i>Less allowance for impairment loss</i>
Sub-total	765,317	660,534	<i>Sub-total</i>
<b>Total</b>	<b>831,453</b>	<b>669,902</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap akun piutang lain-lain pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah cukup untuk menutup kerugian penurunan nilai atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

Piutang lain-lain dari pihak berelasi, yang terutama terdiri dari *despatch* dan penggantian biaya (Catatan 25), tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan dan disajikan sebagai bagian dari aset lancar, karena manajemen berkeyakinan bahwa piutang tersebut akan dapat diperoleh pelunasannya dalam waktu satu tahun.

*Based on a review of other receivable accounts at the end of the year, the management believes that allowance for impairment loss of receivables was adequate to cover impairment losses on uncollectible other receivables.*

*Other receivables from related parties, which mainly consist of receivables arising from despatch and reimbursement of expenses (Note 25), are non-interest bearing, unsecured and presented as part of current assets, since the management believes that the receivables will be collectible within one year.*

**7. PERSEDIAAN**

**7. INVENTORIES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Batubara (Catatan 23)	14,432,607	4,414,844	<i>Coal (Note 23)</i>
Bahan bakar dan suku cadang	1,507,225	1,130,355	<i>Fuel and spare parts</i>
<b>Total</b>	<b>15,939,832</b>	<b>5,545,199</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Kelompok Usaha tidak melakukan penyisihan penurunan nilai persediaan, karena manajemen berkeyakinan bahwa seluruh persediaan dapat dipulihkan ke nilai realisasi bersihnya.

*As of December 31, 2018 and 2017, the Group did not provide allowance for inventory obsolescence as management believes that all inventories can be recovered at their net realizable value.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**7. PERSEDIAAN (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, persediaan Kelompok Usaha telah diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sekitar USD 13.232.361 dan USD 10.008.857. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas persediaan yang dipertanggungkan.

**7. INVENTORIES (Continued)**

*As of December 31, 2018 and 2017, the Group's inventories are covered by insurance against losses from fire and other risks under blanket insurance policies with combined coverage amounting to around USD 13,232,361 and USD 10,008,857, respectively. The management believes that these sums insured are adequate to cover possible losses on insured assets.*

**8. UANG MUKA**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Uang muka pemasok	2,547,565	2,367,932	<i>Advances to supplier</i>
Uang muka atas royalti	102,263	341,684	<i>Advances for royalty</i>
<b>Total</b>	<b>2,649,828</b>	<b>2,709,616</b>	<b>Total</b>

**9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
PNBP kehutanan	188,660	185,730	<i>PNBP Forest</i>
Asuransi	58,173	59,925	<i>Insurance</i>
Sewa	40,315	82,142	<i>Rental</i>
Lain-lain	27,827	260,359	<i>Others</i>
<b>Total</b>	<b>314,975</b>	<b>588,156</b>	<b>Total</b>

**10. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI**

**10. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Saldo awal tahun	1,765,521	1,449,662	<i>Balance at beginning of year</i>
Penambahan	15,589,408	4,573,393	<i>Additions</i>
Transfer ke "Aset Pertambangan-Tambang Dalam Pengembangan"			<i>Transfer to "Mine Properties-Mines under Construction"</i>
(Catatan 11)	(14,853,316)	(4,257,534)	<i>(Note 11)</i>
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>2,501,613</b>	<b>1,765,521</b>	<i>Balance at End of Year</i>

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset eksplorasi dan evaluasi Kelompok Usaha.

*Based on the evaluation by the management, there are no events or changes in circumstances that indicated any impairment in the value of the Group's exploration and evaluation assets.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**11. ASET PERTAMBANGAN**

**11. MINE PROPERTIES**

<b>31 Desember 2018</b>	<b>Tambang dalam Pengembangan/ Mines Under Construction</b>	<b>Tambang Produktif/ Producing Mines</b>	<b>Pengupasan Tanah Ditangguhkan/ Stripping Activity Asset</b>	<b>Total/ Total</b>	<b>December 31, 2018</b>
<b>Harga Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Saldo awal	-	33,196,171	21,577,284	54,773,455	Beginning balance
Penambahan	-	-	15,422,576	15,422,576	Additions
Transfer dari aset eksplorasi dan evaluasi (Catatan 10)	14,853,316	-	-	14,853,316	Transfer from exploration and evaluation assets (Note 10)
Transfer ke tambang produktif	(14,853,316)	14,853,316	-	-	Transfer to producing mines
Saldo Akhir	-	48,049,487	36,999,860	85,049,347	Ending Balance
<b>Akumulasi Amortisasi</b>					<b>Accumulated Amortization</b>
Saldo awal	-	(10,596,204)	(4,915,743)	(15,511,947)	Beginning balance
Amortisasi (Catatan 23)	-	(3,089,637)	(4,147,044)	(7,236,681)	Amortization (Note 23)
Saldo Akhir	-	(13,685,841)	(9,062,787)	(22,748,628)	Ending Balance
<b>Nilai Buku Bersih</b>	<b>-</b>	<b>34,363,646</b>	<b>27,937,073</b>	<b>62,300,719</b>	<b>Net Book Value</b>

<b>31 Desember 2017</b>	<b>Tambang dalam Pengembangan/ Mines Under Construction</b>	<b>Tambang Produktif/ Producing Mines</b>	<b>Pengupasan Tanah Ditangguhkan/ Stripping Activity Asset</b>	<b>Total/ Total</b>	<b>December 31, 2017</b>
<b>Harga Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Saldo awal	-	28,938,637	14,921,727	43,860,364	Beginning Balance
Penambahan	-	-	6,655,557	6,655,557	Additions
Transfer dari aset eksplorasi dan evaluasi (Catatan 10)	4,257,534	-	-	4,257,534	Transfer from exploration and evaluation assets (Note 10)
Transfer ke tambang produktif	(4,257,534)	4,257,534	-	-	Transfer to producing mines
Saldo Akhir	-	33,196,171	21,577,284	54,773,455	Ending Balance
<b>Akumulasi Amortisasi</b>					<b>Accumulated Amortization</b>
Saldo awal	-	(8,375,676)	(3,162,774)	(11,538,450)	Beginning balance
Amortisasi (Catatan 23)	-	(2,220,528)	(1,752,969)	(3,973,497)	Amortization (Note 23)
Saldo Akhir	-	(10,596,204)	(4,915,743)	(15,511,947)	Ending Balance
<b>Nilai Buku Bersih</b>	<b>-</b>	<b>22,599,967</b>	<b>16,661,541</b>	<b>39,261,508</b>	<b>Net Book Value</b>

Seluruh amortisasi aset pertambangan dialokasikan ke beban pokok penjualan (Catatan 23).

Berdasarkan evaluasi manajemen tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset pertambangan Kelompok Usaha.

*All amortization of mine properties was allocated to the cost of goods sold (Note 23).*

*Based on the evaluation by the management, there are no events or changes in circumstances that indicated any impairment in the value of the Group's mine properties.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP**

**12. FIXED ASSETS**

	<i>Saldo Awal/ Beginning Balance 1 Januari/ January 1, 2018</i>	<i>Penambahan/ Additions</i>	<i>Pengurangan/ Deductions</i>	<i>Reklasifikasi/ Reclassifications</i>	<i>Saldo Akhir/ Ending Balance 31 Desember/ December 31, 2018</i>	
<b>Harga Perolehan</b>						<b>Acquisition Costs</b>
<b>Kepemilikan Langsung</b>						<b>Direct Ownership</b>
Tanah	10,492,188	-	-	-	10,492,188	<i>Land</i>
Bangunan dan prasarana	46,380,280	3,780	-	374,636	46,758,696	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jalan dan jembatan	919,397	-	-	-	919,397	<i>Roads and bridges</i>
Kendaraan	3,418,845	193,261	2,518	-	3,609,588	<i>Vehicles</i>
Mesin dan alat berat	32,584,696	2,985,460	621,660	4,892	34,953,388	<i>Machinery and heavy equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	426,087	20,478	-	-	446,565	<i>Office furniture and fixtures</i>
Aset tetap dalam penyelesaian	318,761	1,781,889	-	(379,528)	1,721,122	<i>Construction in-progress</i>
Total Harga Perolehan	94,540,254	4,984,868	624,178	-	98,900,944	<i>Total Acquisition Costs</i>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Kepemilikan Langsung</b>						<b>Direct Ownership</b>
Bangunan dan prasarana	13,115,412	3,206,242	-	-	16,321,654	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jalan dan jembatan	673,804	65,148	-	-	738,952	<i>Roads and bridges</i>
Kendaraan	2,652,643	268,695	2,518	-	2,918,820	<i>Vehicles</i>
Mesin dan alat berat	13,866,974	3,672,365	446,818	-	17,092,521	<i>Machinery and heavy equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	397,532	13,825	-	-	411,357	<i>Office furniture and fixtures</i>
Total Akumulasi Penyusutan	30,706,365	7,226,275	449,336	-	37,483,304	<i>Total Accumulated Depreciation</i>
<b>Nilai Buku Bersih</b>	<b>63,833,889</b>				<b>61,417,640</b>	<b>Net Book Value</b>
<b>Harga Perolehan</b>						<b>Acquisition Costs</b>
<b>Kepemilikan Langsung</b>						<b>Direct Ownership</b>
Tanah	10,492,188	-	-	-	10,492,188	<i>Land</i>
Bangunan dan prasarana	45,845,838	-	-	534,442	46,380,280	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jalan dan jembatan	919,397	-	-	-	919,397	<i>Roads and bridges</i>
Kendaraan	3,230,990	211,355	23,500	-	3,418,845	<i>Vehicles</i>
Mesin dan alat berat	30,489,764	150,427	323,316	2,267,821	32,584,696	<i>Machinery and heavy equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	424,008	2,079	-	-	426,087	<i>Office furniture and fixtures</i>
Aset tetap dalam penyelesaian	1,436,508	1,684,516	-	(2,802,263)	318,761	<i>Construction in-progress</i>
Total Harga Perolehan	92,838,693	2,048,377	346,816	-	94,540,254	<i>Total Acquisition Costs</i>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Kepemilikan Langsung</b>						<b>Direct Ownership</b>
Bangunan dan prasarana	10,225,177	2,890,235	-	-	13,115,412	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jalan dan jembatan	621,158	52,646	-	-	673,804	<i>Roads and bridges</i>
Kendaraan	2,342,844	333,299	23,500	-	2,652,643	<i>Vehicles</i>
Mesin dan alat berat	10,434,413	3,554,198	121,637	-	13,866,974	<i>Machinery and heavy equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	385,279	12,253	-	-	397,532	<i>Office furniture and fixtures</i>
Total Akumulasi Penyusutan	24,008,871	6,842,631	145,137	-	30,706,365	<i>Total Accumulated Depreciation</i>
<b>Nilai Buku Bersih</b>	<b>68,829,822</b>				<b>63,833,889</b>	<b>Net Book Value</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP (Lanjutan)**

Rincian dari laba (rugi) atas pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017	
Penerimaan dari pelepasan	288,944	101,644	<i>Proceeds from disposals</i>
Nilai buku bersih	(174,842)	(201,679)	<i>Net book value</i>
<b>Laba (rugi) dari pelepasan aset tetap</b>	<b>114,102</b>	<b>(100,035)</b>	<b><i>Gain (loss) from disposals of fixed assets</i></b>

Pembebanan penyusutan adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Beban pokok penjualan (Catatan 23)	7,130,236	6,754,231	<i>Cost of goods sold (Note 23)</i>
Beban umum dan administrasi	96,039	88,400	<i>General and administrative expenses</i>
<b>Total</b>	<b>7,226,275</b>	<b>6,842,631</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, nilai perolehan aset tetap Kelompok Usaha yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan masing-masing sebesar USD 5.539.409 dan USD 3.067.501, yang terutama terdiri atas bangunan dan prasarana, mesin dan alat berat dan kendaraan.

**Aset Tetap dalam Penyelesaian**

Aset tetap dalam penyelesaian terdiri dari:

31 Desember 2018	Perkiraan Persentase Penyelesaian/ <i>Estimated Completion Percentage</i>	Nilai Tercatat/ <i>Carrying Value</i>	Perkiraan Waktu Penyelesaian/ <i>Estimated Time of Completion</i>	December 31, 2018
				<i>Buildings and infrastructure</i>
Bangunan dan prasarana	24.00%	1,356,074	July/July 2019	
Mesin dan alat berat	39.00%	365,048	Maret/March 2019	<i>Machinery and heavy equipment</i>
<b>Total</b>		<b>1,721,122</b>		<b>Total</b>

31 Desember 2017	Perkiraan Persentase Penyelesaian/ <i>Estimated Completion Percentage</i>	Nilai Tercatat/ <i>Carrying Value</i>	Perkiraan Waktu Penyelesaian/ <i>Estimated Time of Completion</i>	December 31, 2017
				<i>Buildings and infrastructure</i>
Bangunan dan prasarana	98.00%	311,460	Januari/January 2018	
Mesin dan alat berat	97.00%	7,301	Februari/February 2018	<i>Machinery and heavy equipment</i>
<b>Total</b>		<b>318,761</b>		<b>Total</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP (Lanjutan)**

**Hak atas Tanah**

Jenis kepemilikan hak atas tanah Kelompok Usaha berupa Hak Guna Bangunan (HGB) dan Hak Pakai (HP) yang berlaku selama 30 tahun sampai dengan beberapa tanggal antara tahun 2033 sampai 2046. Manajemen berpendapat bahwa kepemilikan hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

**Penjaminan**

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, HGB, bangunan, mesin dan alat berat milik AGM, entitas anak, dijaminkan terhadap fasilitas pinjaman (Catatan 15).

**Asuransi**

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, bangunan, kendaraan serta mesin dan alat berat telah diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan masing-masing sekitar USD 48.542.425 dan USD 51.386.648. Manajemen berkeyakinan bahwa, nilai pertanggungan tersebut cukup menutupi kerugian yang mungkin timbul atas aset yang dipertanggungkan.

**Penurunan Nilai Aset**

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Kelompok Usaha.

**13. GOODWILL**

*Goodwill* merupakan selisih antara harga perolehan yang dibayarkan kepada pihak ketiga dengan porsi nilai wajar aset bersih AGM yang dapat diidentifikasi pada saat akuisisi. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, jumlah tercatat akun ini masing-masing sebesar USD 20.102.790.

*Goodwill* dialokasikan ke unit penghasil kas terkait untuk pengujian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, yaitu tambang batubara dari AGM. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui pada tanggal-tanggal tersebut, karena jumlah terpulihkan dari *goodwill* lebih tinggi dari nilai tercatatnya masing-masing.

**12. FIXED ASSETS (Continued)**

**Land Rights**

*The Group's titles of ownership on its land rights are in the form of Building Usage Right (HGB) and Utilization Right (HP), which is valid for 30 years up to several dates in between 2033 to 2046. Management is in the opinion that the said titles of land right ownership can be renewed/ extended upon their expiry.*

**Collateralization**

*As of December 31, 2018 and 2017, the HGB, buildings, machinery and heavy equipment of AGM, a subsidiary, were pledged as collateral for credit facilities (Note 15).*

**Insurance**

*As of December 31, 2018 and 2017, buildings, vehicles and machinery and heavy equipment were covered by insurance against losses from fire and other risks under blanket insurance policies with combined coverage amounting to about USD 48,542,425 and USD 51,386,648, respectively. Management believed that the sum insured was adequate to cover the possible losses on insured assets.*

**Impairment of Assets**

*Based on an evaluation of the management, there were no events or changes in circumstances that indicate any impairment in the value of the Group's fixed assets.*

**13. GOODWILL**

*Goodwill* represents the difference between the acquisition price paid to third parties and the portion of the fair value of the identifiable net asset value of AGM when acquired. As of December 31, 2018 and 2017, the carrying amount of this account amounted to USD 20,102,790, respectively.

*Goodwill* was allocated to the individual cash generating unit for impairment testing at December 31, 2018 and 2017, which are the coal mines of AGM. Management is of the opinion that there was no impairment loss recognized at those dates as the recoverable amounts of *goodwill* were in excess of the respective carrying value.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**14. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

**14. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Dana untuk reklamasi dan penutupan tambang	2,461,290	1,146,720	Mine reclamation and closure fund
Uang muka perolehan aset tetap	815,078	815,078	Advance for acquisition of fixed assets
Beban tangguhan atas perangkat lunak	195,316	319,444	Deferred charges of software
Uang jaminan	43,739	46,751	Refundable deposits
<b>Total</b>	<b>3,515,423</b>	<b>2,327,993</b>	<b>Total</b>

**15. PINJAMAN BANK**

**15. BANK LOANS**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Jangka pendek <u>Dalam Dolar AS</u>			<b>Short-term In US Dollar</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	3,366,782	2,437,763	PT Bank CIMB Niaga Tbk
 Jangka panjang <u>Dalam Dolar AS</u>			<b>Long-term In US Dollar</b>
ICICI Bank Limited	10,000,000	-	ICICI Bank Limited
PT Bank CIMB Niaga Tbk	9,375,000	1,107,333	PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Total</b>	<b>19,375,000</b>	<b>1,107,333</b>	<b>Total</b>
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun			<i>Less current maturities</i>
ICICI Bank Limited	2,500,000	-	ICICI Bank Limited
PT Bank CIMB Niaga Tbk	2,500,000	1,107,333	PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Total</b>	<b>5,000,000</b>	<b>1,107,333</b>	<b>Total</b>
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>14,375,000</b>	<b>-</b>	<b>Long-Term Portion</b>

**ICICI Bank Limited**

a. Pada tanggal 23 November 2017, Perusahaan dan AGM menerima fasilitas Pinjaman Jangka Pendek dari ICICI Bank Limited dengan pagu pinjaman sebesar USD 10.000.000. Tujuan fasilitas pinjaman ini adalah untuk pemenuhan kebutuhan modal kerja Perusahaan dan AGM dan akan tersedia hingga 18 Juli 2018. Fasilitas pinjaman diperpanjang sampai dengan 31 Juli 2019.

Fasilitas pinjaman ini dikenakan suku bunga tahunan sebesar LIBOR ditambah 2,25%. Setiap penarikan Pinjaman harus memiliki jatuh tempo sesuai dengan permintaan Perusahaan dan AGM dengan jangka waktu maksimum sembilan puluh (90) hari dan jangka waktu minimum tiga puluh (30) hari sejak tanggal penarikan.

**ICICI Bank Limited**

a. On November 23, 2017, the Company and AGM received a Short-Term Loan Facility from ICICI Bank Limited with a maximum credit limit of USD 10,000,000. The purpose of the loan facility is for meeting working capital requirements of the Company and AGM and will be available until July 18, 2018. The loan facility was extended until July 31, 2019.

This loan facility bears annual interest at a rate of LIBOR plus 2.25%. Each drawdown amount shall have maturity as requested by the Company and AGM subject to a maximum tenor of ninety (90) days and a minimum tenor of thirty (30) days from the date of each drawdown.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**15. PINJAMAN BANK (Lanjutan)**

- b. Pada tanggal 15 Maret 2018, Perusahaan dan AGM mengadakan perjanjian fasilitas dengan ICICI Bank Limited atas pinjaman jangka panjang dengan pagu pinjaman sebesar USD 15.000.000 dan dibayarkan dalam 48 bulan setelah tanggal penarikan pertama. Periode ketersediaan dari fasilitas pinjaman jangka panjang berlaku sampai dengan 30 Juni 2018. Berdasarkan akta tambahan pada tanggal 2 Oktober 2018, periode ketersediaan dari fasilitas pinjaman jangka panjang diubah menjadi sampai dengan 31 Oktober 2018.

Pada 12 Oktober 2018, AGM melakukan penarikan atas fasilitas pinjaman jangka panjang sebesar USD 10.000.000.

Fasilitas pinjaman ini dikenakan suku bunga tahunan sebesar LIBOR ditambah marjin dan dibayarkan setiap triwulan sampai dengan 12 Oktober 2022.

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB Niaga)**

- a. Pada tanggal 28 Februari 2014, AGM, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman transaksi khusus dari CIMB Niaga dengan batas pinjaman sebesar USD 20.000.000.

Dana dari fasilitas pinjaman tersebut di atas digunakan untuk melunasi utang lain-lain - pihak berelasi atas pengalihan aset dari PT Baramulti Sugih Sentosa.

Fasilitas pinjaman ini dikenakan suku bunga tahunan sebesar 6,57%. Jumlah maksimum dari fasilitas kredit ini telah diterima seluruhnya pada bulan Februari 2014 dan pelunasan melalui angsuran bulanan mulai bulan Maret 2015 sampai Februari 2018. AGM telah melunasi seluruh hutang pada 31 Maret 2018.

- b. Pada tanggal 23 Agustus 2017, Perusahaan dan AGM mengadakan perubahan atas perjanjian pinjaman di atas, dimana Perusahaan dan AGM mendapatkan fasilitas kredit baru dengan jangka waktu satu (1) tahun sebagai berikut:

1. Fasilitas *Uncommitted special lending transaction* untuk transaksi dalam negeri sampai dengan USD 10.000.000 dengan tingkat suku bunga LIBOR ditambah marjin tertentu.
2. Fasilitas Uncommitted Bank Guarantee (BG) dan fasilitas Standby Letter of Credit (SBLC) sampai dengan USD 2.500.000.
3. Fasilitas Foreign Exchange (FX) sampai dengan USD 1.000.000.

Pada tanggal 17 Desember 2018, perjanjian pinjaman di atas diubah, dimana fasilitas kredit diperpanjang sampai dengan 23 Agustus 2019.

**15. BANK LOANS (Continued)**

- b. On March 15, 2018, the Company and AGM entered into a Facility Agreement with ICICI Bank Limited for a term loan facility of up to USD 15,000,000 and payable in 48 months after the first utilization date. The availability period of the term loan facility is until June 30, 2018. Based on the Supplemental deed dated October 2, 2018, the availability period of the term loan facility was amended to October 31, 2018

On October 12, 2018, AGM drawdown on the term loan facility amounting to USD 10,000,000.

This loan facility bears annual interest at a rate of LIBOR plus margin and payable quarterly until October 12, 2022.

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB Niaga)**

- a. On February 28, 2014, AGM, a subsidiary, received a special lending transaction facility from CIMB Niaga with a maximum credit limit of USD 20,000,000.

The proceeds from the above credit facility were used to repay other payables - related party arising from the assets transfer from PT Baramulti Sugih Sentosa.

This credit facility bears annual interest at a rate of 6.57%. The maximum amount of the credit facility was fully drawn in February 2014 and shall be repaid through monthly installments commencing March 2015 until February 2018. AGM have fully settled the loan as of March 31, 2018.

- b. On August 23, 2017, the Company and AGM entered into an amendment of the above loan agreement, wherein the Company and AGM obtain new credit facilities with a term at one (1) year as follows:

1. Uncommitted special lending transaction facility for local trade finance of up to USD 10,000,000 with interest rate of LIBOR plus a certain margin.
2. Uncommitted Bank Guarantee (BG) and Standby Letter of Credit (SBLC) facility of up to USD 2,500,000.
3. Foreign Exchange (FX) facility of up to USD 1,000,000.

On December 17, 2018, the above loan agreement was amended, wherein the credit facilities were extended until August 23, 2019.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**15. PINJAMAN BANK (Lanjutan)**

- c. Pada tanggal 31 Agustus 2018, AGM memperoleh pinjaman jangka panjang sebesar USD 10,000,000. Pinjaman dikenakan suku bunga tahunan sebesar 6.5% dan dibayarkan setiap triwulan sampai dengan 30 Agustus 2022.

Pinjaman tersebut di atas dijamin oleh hak atas tanah milik AGM yang berlokasi di Kabupaten Tapin, Provinsi Kalimantan Selatan, bangunan, mesin dan alat berat, dermaga, ditambah dengan tanah dan fasilitas lainnya di sekitar kanal serta piutang usaha milik Kelompok Usaha. Perjanjian pinjaman ini juga mensyaratkan beberapa pembatasan, antara lain, mempertahankan rasio keuangan serta penempatan *Debt Service Reserve Account* (DSRA) dan menjaga saldo minimum selama masa tenggang. Fasilitas kredit ini akan ditelaah setiap tahun.

**Saldo Kas yang Dibatasi Penggunaannya**

Sehubungan dengan persyaratan perjanjian pinjaman dengan CIMB Niaga tersebut di atas, AGM, entitas anak, melakukan penempatan yang dibatasi penggunaannya pada DSRA dengan perincian sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	681,724	1,731,944	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>

Tidak ada kas yang dibatasi penggunaannya yang ditempatkan di pihak berelasi.

**Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman**

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa Kelompok Usaha telah mematuhi syarat-syarat pinjaman seperti ditetapkan dalam perjanjian pinjaman terkait.

**16. UTANG USAHA**

Utang usaha terutama terkait dengan jasa penambangan batubara yang dibutuhkan untuk operasi Kelompok Usaha. Rincian dari akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017	<i>Related Parties (Note 25) In Rupiah</i>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 25)</b>			
<b>Dalam Rupiah</b>			
PT Global Trans Energy International	952,436	-	<i>PT Global Trans Energy International</i>
PT Wahana Yasa International Shipping	269,453	17,503	<i>PT Wahana Yasa International Shipping</i>
PT Global Stevedoring Indonesia	135,169	34,869	<i>PT Global Stevedoring Indonesia</i>
PT Armada Indonesia Mandiri	118,706	-	<i>PT Armada Indonesia Mandiri</i>

**15. BANK LOANS (Continued)**

- c. On August 31, 2018, AGM obtain a term loan amounting to USD 10,000,000. The loan bears annual interest at a rate of 6.5% and payable quarterly until August 30, 2022.

The above loan is secured by AGM's land rights located in the Regency of Tapin, Province of South Kalimantan, buildings, machinery and heavy equipment, jetty, plus land and other facilities related to the canal and trade receivables of the Group. The above-mentioned credit agreement also provides for several negative covenants, among others, the maintenance of certain financial ratios and placements of Debt Service Reserve Account (DSRA) and maintenance of its minimum balance during the grace period. The credit facility will be reviewed on an annual basis.

**Restricted Cash Account**

As per the requirements of the above loan agreements with CIMB Niaga, AGM, a subsidiary, placed restricted funds in the DSRA with details as follows:

	31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	681,724	1,731,944	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>

There are no restricted cash in banks with related parties.

**Compliance with Loan Covenants**

As of December 31, 2018 and 2017, management believes that the Group has complied with all of the covenants of the loans set forth in the related credit agreements.

**16. TRADE PAYABLES**

Trade payables are primarily related to coal mining services required for the Group's operations. The details of this account were as follows:

	31 Desember/ December 31, 2018	31 Desember/ December 31, 2017	
<b>Related Parties (Note 25) In Rupiah</b>			

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**16. UTANG USAHA (Lanjutan)**

**16. TRADE PAYABLES (Continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
PT Karya Bumi Prima	105,721	-	PT Karya Bumi Prima
PT Sarana Kelola Sejahtera	1,314	256	PT Sarana Kelola Sejahtera
<b>Sub-total</b>	<b>1,582,799</b>	<b>52,628</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Dalam Rupiah	21,630,092	4,434,482	In Rupiah
Dalam Dolar AS	982,424	1,814,068	In US Dollar
Dalam Euro	776,171	-	In Euro
Dalam Dolar Singapura	48,359	7,511	In Singapore Dollar
<b>Sub-total</b>	<b>23,437,046</b>	<b>6,256,061</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Total</b>	<b>25,019,845</b>	<b>6,308,689</b>	<b>Total</b>

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

*The aging analysis of trade payables was as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Lancar	17,499,622	3,779,289	Current
Telah jatuh tempo:			Overdue:
1-30 hari	6,250,949	983,350	1-30 days
31-60 hari	63,783	90,607	31-60 days
61-90 hari	2,296	792,999	61-90 days
Lebih dari 90 hari	1,203,195	662,444	More than 90 days
<b>Total</b>	<b>25,019,845</b>	<b>6,308,689</b>	<b>Total</b>

**17. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR**

**17. ACCRUED EXPENSES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Biaya kontraktor	19,232,738	14,010,919	Contractor fees
Jasa penanganan dan muat batubara	8,064,476	4,785,557	Handling and loading services
Jasa pengangkutan	3,136,764	2,175,663	Transhipment services
Jasa pemasaran	2,337,792	1,517,284	Marketing fee
Jasa teknis	1,748,513	2,230,902	Technical service
Bagian hasil penjualan batubara milik Pemerintah (Catatan 1d)	240,967	-	Government's portion of coal sales proceeds (Note 1d)
Lain-lain (masing-masing di bawah USD 500.000)	2,877,196	2,651,066	Others (each below USD 500,000)
<b>Total</b>	<b>37,638,446</b>	<b>27,371,391</b>	<b>Total</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN**  
**YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**AND SUBSIDIARY**  
**NOTES TO CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF DECEMBER 31, 2018**  
**AND FOR THE YEAR THEN ENDED**  
*(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)*

**18. PERPAJAKAN**

**a. Tagihan Pajak Penghasilan**

	<i>31 Desember/ December 31, 2018</i>	<i>31 Desember/ December 31, 2017</i>	
Kelebihan pembayaran pajak penghasilan: 2018	1,454,472	-	<i>Overpayment of corporate income tax: 2018</i>

**b. Utang Pajak**

	<i>31 Desember/ December 31, 2018</i>	<i>31 Desember/ December 31, 2017</i>	
Pajak penghasilan			<i>Income taxes</i>
Pasal 4(2)	22,127	7,397	Article 4(2)
Pasal 15	28,335	13,182	Article 15
Pasal 21	70,602	73,491	Article 21
Pasal 23	176,996	97,900	Article 23
Pasal 25	2,074,676	-	Article 25
Pasal 26	21	-	Article 26
Pasal 29	1,054,641	16,423,794	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	1,962	306,192	Value Added Tax
Pajak Bumi dan Bangunan	-	283,448	Land and Building Tax
<b>Total</b>	<b>3,429,360</b>	<b>17,205,404</b>	<b>Total</b>

**c. Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan**

	<i>2018</i>	<i>2017</i>	
Penghasilan Kena Pajak			<i>Taxable Income</i>
Perusahaan	10,433,710	15,924,991	Company
Entitas Anak	88,870,725	101,267,279	Subsidiary
<b>Beban Pajak Penghasilan Kini</b>			<i>Current Income Tax Expense</i>
Perusahaan	(2,608,428)	(3,981,248)	Company
Entitas Anak	(22,217,681)	(25,316,820)	Subsidiary
<b>Total Beban Pajak Penghasilan Kini</b>	<b>(24,826,109)</b>	<b>(29,298,068)</b>	<b>Total Current Income Tax Expense</b>
Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan Tangguhan			<i>Deferred Income Tax Benefit (Expense)</i>
Perusahaan	17,702	20,640	Company
Entitas Anak	516,723	405,791	Subsidiary
Manfaat Pajak Penghasilan Tangguhan - Bersih	534,425	426,431	<i>Deferred Income Tax Benefit - Net</i>
<b>Beban Pajak Penghasilan - Bersih</b>	<b>(24,291,684)</b>	<b>(28,871,637)</b>	<i>Income Tax Expense - Net</i>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**18. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak, sebagaimana disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	93,354,875	111,688,566	<i>Profit before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
<b>Ditambah/(dikurangi):</b>			<b>Add/(deduct):</b>
Penyusutan atas penyesuaian nilai wajar aset tetap Entitas Anak pada saat akuisisi	8,085	19,097	<i>Depreciation of fair value adjustments to the fixed assets of a Subsidiary upon acquisition</i>
Laba Entitas Anak sebelum pajak penghasilan	(83,377,771)	(97,779,905)	<i>Income of a Subsidiary before income tax</i>
<b>Laba sebelum pajak penghasilan dari Perusahaan</b>	<b>9,985,189</b>	<b>13,927,758</b>	<i>Profit before income tax attributable to the Company</i>
<b>Beda waktu:</b>			<b>Temporary differences:</b>
Aset tetap	46,116	5,704	<i>Fixed assets</i>
Penyisihan imbalan kerja	32,012	9,961	<i>Provision for employee benefits</i>
Penyisihan untuk bonus karyawan	(1,625)	67,632	<i>Provision for employees' bonus</i>
Penyisihan atas penurunan nilai piutang	(5,695)	(737)	<i>Allowance for impairment loss of receivables</i>
<b>Beda tetap:</b>			<b>Permanent differences:</b>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	584,639	1,998,862	<i>Non-deductible expenses</i>
Pendapatan yang dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(206,926)	(84,189)	<i>Income subjected to final income tax</i>
<b>Laba Kena Pajak - Perusahaan</b>	<b>10,433,710</b>	<b>15,924,991</b>	<i>Taxable Income - Company</i>
<b>Beban pajak penghasilan kini</b>	<b>2,608,428</b>	<b>3,981,248</b>	<i>Current income tax expense</i>
<b>Dikurangi kredit pajak</b>	<b>4,062,900</b>	<b>3,323,461</b>	<i>Less credit taxes</i>
<b>Utang (Lebih Bayar) Pajak Penghasilan</b>	<b>(1,454,472)</b>	<b>657,787</b>	<i>Income Tax Payable (Overpayment)</i>

**Rekonsiliasi Tarif Pajak Efektif**

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan, yang dihitung dengan tarif pajak yang berlaku atas laba sebelum pajak dengan beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan lain komprehensif konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	93,354,875	111,688,566	<i>Profit before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Beban pajak penghasilan sesuai dengan tarif pajak yang berlaku	(23,338,719)	(27,922,142)	<i>Income tax expense at the applicable tax rate</i>

**Reconciliation of Effective Tax Rate**

Reconciliation between income tax expense, as calculated by applying the applicable tax rate to the profit before tax and income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income was as follows:

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**18. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**18. TAXATION (Continued)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Pengaruh pajak atas beda tetap			<i>Tax effects from permanent differences</i>
Perusahaan	(94,428)	(478,669)	<i>Company</i>
Entitas Anak	(858,537)	(470,826)	<i>Subsidiary</i>
<b>Beban Pajak Penghasilan</b>	<b>(24,291,684)</b>	<b>(28,871,637)</b>	<i>Income Tax Expense</i>

**d. Pajak Tangguhan**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan terdiri dari:

**g. Deferred Tax**

*Deferred tax assets and liabilities consist of:*

	<i>1 Januari/ January 1, 2018</i>	<i>Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss</i>	<i>Dibebankan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income</i>	<i>31 Desember / December 31, 2018</i>	
<b>Perusahaan</b>					<i>Company</i>
Liabilitas imbalan kerja	98,138	8,003	(12,690)	93,451	<i>Employee benefits liability</i>
Penyisihan atas penurunan nilai piutang	22,098	(1,424)	-	20,674	<i>Allowance for impairment loss of receivables</i>
Aset tetap	2,864	11,529	-	14,393	<i>Fixed assets</i>
Penyisihan untuk bonus karyawan	57,491	(406)	-	57,085	<i>Provision for employees' bonus</i>
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>180,591</b>	<b>17,702</b>	<b>(12,690)</b>	<b>185,603</b>	<i>Deferred Tax Assets</i>
<b>Entitas Anak</b>					<i>Subsidiary</i>
Aset tetap	1,544,395	442,752	-	1,987,147	<i>Fixed assets</i>
Liabilitas imbalan kerja	606,134	(62,414)	(95,873)	447,847	<i>Employee benefits liability</i>
Aset pertambangan	173,283	(85,641)	-	87,642	<i>Mine properties</i>
Penyisihan untuk bonus karyawan	169,148	7,486	-	176,634	<i>Provision for employees' bonus</i>
Transaksi sewa pembiayaan	(432,731)	214,540	-	(218,191)	<i>Finance lease transactions</i>
<b>Aset Pajak Tangguhan - Bersih</b>	<b>2,060,229</b>	<b>516,723</b>	<b>(95,873)</b>	<b>2,481,079</b>	<i>Deferred Tax Assets - Net</i>
<b>Total</b>	<b>2,240,820</b>	<b>534,425</b>	<b>(108,563)</b>	<b>2,666,682</b>	<i>Total</i>

	<i>1 Januari/ January 1, 2017</i>	<i>Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss</i>	<i>Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/Credited to Other Comprehensive Income</i>	<i>31 Desember / December 31, 2017</i>	
<b>Perusahaan</b>					<i>Company</i>
Liabilitas imbalan kerja	88,631	2,490	7,017	98,138	<i>Employee benefits liability</i>
Penyisihan untuk bonus karyawan	40,583	16,908	-	57,491	<i>Provision for employees' bonus</i>
Penyisihan atas penurunan nilai piutang	22,282	(184)	-	22,098	<i>Allowance for impairment loss of receivables</i>
Aset tetap	1,438	1,426	-	2,864	<i>Fixed assets</i>
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>152,934</b>	<b>20,640</b>	<b>7,017</b>	<b>180,591</b>	<i>Deferred Tax Assets</i>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**18. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**18. TAXATION (Continued)**

	1 Januari/ January 1, 2017	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit or Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/Credited to Other Comprehensive Income	31 Desember / December 31, 2017	
<b>Entitas Anak</b>					<b>Subsidiary</b>
Aset tetap	1,204,590	339,805	-	1,544,395	Fixed assets
Liabilitas imbalan kerja	590,215	(67,552)	83,471	606,134	Employee benefits liability
Aset pertambangan	219,086	(45,803)	-	173,283	Mine properties
Penyisihan untuk bonus karyawan	182,269	(13,121)	-	169,148	Provision for employees' bonus
Transaksi sewa pembiayaan	(625,193)	192,462	-	(432,731)	Finance lease transactions
<b>Aset Pajak Tangguhan - Bersih</b>	<b>1,570,967</b>	<b>405,791</b>	<b>83,471</b>	<b>2,060,229</b>	<b>Deferred Tax Assets - Net</b>
<b>Total</b>	<b>1,723,901</b>	<b>426,431</b>	<b>90,488</b>	<b>2,240,820</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan hasil penelaahannya, manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan di atas dapat dipulihkan.

Based on the result of its assessment, the management believes that the above deferred tax assets is recoverable.

**e. Pemeriksaan Pajak**

Hasil pemeriksaan dan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") yang dikeluarkan oleh Kantor Pajak selama periode pelaporan adalah sebagai berikut:

**h. Tax Assessment**

The tax assessment results and tax decision letters issued by the Tax Office during the reporting period, were as follows:

	Tahun Pajak/ Fiscal Year	Jumlah Pajak Kurang (Lebih) Bayar/ Amounts Tax Under (Over) Payment	Jumlah yang telah Dibebankan pada Operasi/ Amounts Charged to Operation		Jumlah Keberatan (Tagihan)/ Amounts Appealed (Claim)	
			31 Desember / December 31, 2018	31 Desember / December 31, 2017		
<b>Perusahaan</b>						
Pajak Penghasilan						<b>Company</b>
Pasal 29	2015	(253,229)	-	196,141	(57,088)	Income Taxes Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	2017	935	935	-	-	Value Added Tax
<b>Entitas Anak</b>						
Pajak Penghasilan						<b>Company</b>
Pasal 21	2017	86	86	-	-	Income taxes Article 21

Pada 26 April 2017, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) untuk Pajak Penghasilan Badan tahun fiskal 2015 yang menyatakan bahwa Perusahaan lebih bayar sebesar USD 57.088. Perkiraaan tagihan pengembalian pajak untuk tahun fiskal 2015 adalah sejumlah USD 253.229.

On April 26, 2017, the Company received Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) for its Corporate income tax for fiscal year 2015 stating that the Company had over payment of USD 57,088. The estimated claims for tax refund for fiscal year 2015 amounted to USD 253,229.

Selanjutnya, Perusahaan mengajukan surat keberatan pada 24 Juli 2017 untuk menagih perbedaan sejumlah USD 196.141. Pada 2018, Perusahaan menerima tagihan pengembalian pajak berdasarkan Surat Keputusan Pajak pada tanggal 2 Juli 2018.

Subsequently, the Company file an objection letter on July 24, 2017 to claim the difference amounting to USD 196,141. In 2018, the Company have received the claim based on the Tax Decision Letter dated July 2, 2018.

**f. Pengampunan Pajak**

AGM ikut serta dalam program pengampunan pajak berdasarkan Surat Pengampunan Pajak No.KET-186/PP/WPJ.19/2017 tanggal 22 Maret 2017.

**i. Tax Amnesty**

AGM participated in the tax amnesty program based on the Tax Amnesty Letter No.KET-186/PP/WPJ.19/2017 dated March 22, 2017.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**19. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dihitung oleh aktuaris independen (PT Sentra Jasa Aktuaria) dalam laporannya masing-masing tertanggal 4 Januari 2019 dan 18 Januari 2018 dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Asumsi-asumsi signifikan dalam perhitungan aktuaria adalah sebagai berikut:

Tingkat diskonto tahunan	31 Desember/ December 31, 2018: 8.27%, 31 Desember/ December 31, 2017: 6.84%	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	31 Desember/ December 31, 2018: 7%, 31 Desember/ December 31, 2017: 7%	Future annual salary increase rate
Tingkat pengunduran diri karyawan tahunan	10% (Perusahaan) dan 6% (AGM) untuk karyawan di bawah usia 30 tahun dan akan berkurang secara linear sampai 0% pada usia 53 tahun/ 10% (Company) and 6% (AGM) for employees before the age of 30 years and will linearly decrease until 0% at the age of 53 years	Annual employee turnover rate
Tingkat cacat tahunan	10% dari tingkat mortalitas/ 10% from mortality rate	Annual disability rate
Usia pensiun normal Referensi tingkat kematian	55 tahun/55 years Tabel Mortalitas Indonesia ("TMI") 2011/ Indonesian Mortality Table ("IMT") 2011	Normal retirement age Mortality rate reference

Liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

*Employee benefits liability was as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan kerja	2,807,489	2,902,317	Present value of benefit obligation
Nilai wajar aset program	(642,297)	(85,231)	Fair value of plan assets
<b>Liabilitas imbalan kerja</b>	<b>2,165,192</b>	<b>2,817,086</b>	<b>Employee benefits liability</b>

Mutasi saldo liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

*Movements in the balance of the employee benefits liability were as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Saldo awal tahun	2,817,086	2,715,383	Balance at beginning of year
Beban imbalan kerja karyawan	567,889	194,142	Employee benefits expense
Kerugian (keuntungan) komprehensif lain	(434,251)	361,950	Other comprehensive loss (income)
Kontribusi yang dibayarkan	(601,329)	(426,173)	Contributions paid
Imbalan yang dibayarkan	-	(2,430)	Benefits paid
Selisih penjabaran mata uang asing	(184,203)	(25,786)	Foreign exchange difference
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>2,165,192</b>	<b>2,817,086</b>	<b>Balance at end of year</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**19. LIABILITAS IMBALAN KERJA (Lanjutan)**

Beban imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Biaya jasa kini	390,779	487,220	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	185,728	195,057	<i>Interest cost</i>
Pengukuran kembali dari imbalan kerja jangka panjang lainnya	(3,164)	2,507	<i>Remeasurement of other long-term employee benefits</i>
Pendapatan bunga atas aset program	(5,454)	(16,119)	<i>Interest income on plan assets</i>
Kurtailmen	-	(474,523)	<i>Curtailment</i>
<b>Total</b>	<b>567,889</b>	<b>194,142</b>	<b>Total</b>

Mutasi saldo penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Saldo awal tahun	(41,913)	(403,863)	<i>Balance at beginning of year</i>
Pengukuran kembali:			<i>Remeasurement:</i>
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(277,351)	249,424	<i>Actuarial loss (gain) from change in financial assumptions</i>
Kerugian (keuntungan) aktuarial dari penyesuaian atas pengalaman	(154,518)	97,678	<i>Actuarial loss (gain) from experience adjustments</i>
Imbal hasil aset program	(5,082)	11,510	<i>Return on plan assets</i>
Selisih penjabaran mata uang asing	2,700	3,338	<i>Foreign exchange difference</i>
Saldo akhir tahun	(476,164)	(41,913)	<i>Balance at end of year</i>
Pajak penghasilan terkait	119,041	10,478	<i>Income tax effect</i>
<b>Bersih</b>	<b>(357,123)</b>	<b>(31,435)</b>	<b>Net</b>

Perbandingan nilai kini atas kewajiban imbalan kerja dan penyesuaian yang timbul (akibat perbedaan antara asumsi aktuarial dan kenyataan) selama lima (5) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

<b>Tanggal</b>	<b>Nilai kini kewajiban/ Present value of obligation</b>	<b>Penyesuaian/ Experience adjustments</b>	<b>Date</b>
31 Desember 2018	2,807,489	(156,394)	<i>December 31, 2018</i>
31 Desember 2017	2,902,317	(98,872)	<i>December 31, 2017</i>
31 Desember 2016	2,898,569	(33,039)	<i>December 31, 2016</i>
31 Desember 2015	2,157,490	(374,115)	<i>December 31, 2015</i>
31 Desember 2014	2,380,800	20,961	<i>December 31, 2014</i>

*Movements in the balance of the other comprehensive income were as follows:*

**19. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (Continued)**

*Employee benefits expense was as follows:*

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Biaya jasa kini	390,779	487,220	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	185,728	195,057	<i>Interest cost</i>
Pengukuran kembali dari imbalan kerja jangka panjang lainnya	(3,164)	2,507	<i>Remeasurement of other long-term employee benefits</i>
Pendapatan bunga atas aset program	(5,454)	(16,119)	<i>Interest income on plan assets</i>
Kurtailmen	-	(474,523)	<i>Curtailment</i>
<b>Total</b>	<b>567,889</b>	<b>194,142</b>	<b>Total</b>

*Comparison of the present value of employee benefits obligation and the experience adjustments (the effects of differences between the previous actuarial assumptions and what has actually occurred) over the last five (5) years was as follows:*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**19. LIABILITAS IMBALAN KERJA (Lanjutan)**

Sensitivitas dari kewajiban manfaat pasti terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut:

**Dampak terhadap kewajiban manfaat pasti/  
Impact on defined benefit obligation**

	<b>Perubahan asumsi/ Change in assumption</b>	<b>Nilai kini kewajiban manfaat pasti/ Present value of defined benefit obligation</b>	<b>Biaya jasa kini/ Current service cost</b>	
Tingkat diskonto	Kenaikan/ <i>Increase</i> 1% Penurunan/ <i>Decrease</i> 1%	(198,937) 227,020	(32,806) 37,853	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji	Kenaikan/ <i>Increase</i> 1% Penurunan/ <i>Decrease</i> 1%	227,591 (202,891)	37,949 (33,454)	<i>Salary increase rate</i>

Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan.

**19. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (Continued)**

*The sensitivity of defined benefit obligation to changes in the weighted assumptions is as follows:*

*The sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the employee benefits liability recognized within the statement of financial position.*

**20. EKUITAS**

Rincian pemegang saham Perusahaan dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2018 and 2017 adalah sebagai berikut:

**20. EQUITY**

*The Company's shareholders and their respective share ownerships as of December 31, 2018 and 2017 were as follows:*

<b>Pemegang Saham</b>	<b>31 Desember/December 31, 2018</b>				
	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid</b>	<b>Percentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)</b>	<b>Jumlah/ Amount</b>	<b>Setara dalam Rupiah/ In Rupiah Equivalent</b>	<b>Shareholders</b>
PT Wahana Sentosa Cemerlang	1,308,280,674	50.00117	14,234,510	130,828,067,400	PT Wahana Sentosa Cemerlang
Tata Power International Pte. Ltd.	680,290,000	26.00000	7,401,846	68,029,000,000	Tata Power International Pte. Ltd.
GS Energy Corporation	254,847,100	9.74000	2,772,751	25,484,710,000	GS Energy Corporation
PT GS Global Resources	130,825,000	5.00000	1,423,337	13,082,500,000	PT GS Global Resources
Drs. Doddy Sumantyawan H.S., S.H.	5,283,000	0.20191	57,489	528,300,000	Drs. Doddy Sumantyawan H.S., S.H.
Slamet Singgih	5,283,000	0.20191	57,489	528,300,000	Slamet Singgih
Eric Rahardja	2,564,100	0.09800	27,902	256,410,000	Eric Rahardja
Khoirudin	1,500	0.00006	16	150,000	Khoirudin
Masyarakat (kepemilikan masing-masing di bawah 5%)	229,125,626	8.75695	2,493,300	22,912,562,600	Public (ownership each below 5%)
<b>Total</b>	<b>2,616,500,000</b>	<b>100.00000</b>	<b>28,468,640</b>	<b>261,650,000,000</b>	<b>Total</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**20. EKUITAS (Lanjutan)**

**20. EQUITY (Continued)**

Pemegang Saham	31 Desember/December 31, 2017				Shareholders
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Percentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Setara dalam Rupiah/ In Rupiah Equivalent	
PT Wahana Sentosa Cemerlang	1,308,280,674	50.00117	14,234,510	130,828,067,400	PT Wahana Sentosa Cemerlang
Tata Power International Pte. Ltd.	680,290,000	26.00000	7,401,846	68,029,000,000	Tata Power International Pte. Ltd.
GS Energy Corporation	254,847,100	9.74000	2,772,751	25,484,710,000	GS Energy Corporation
PT GS Global Resources	130,825,000	5.00000	1,423,337	13,082,500,000	PT GS Global Resources
Eric Rahardja	2,564,100	0.09800	27,902	256,410,000	Eric Rahardja
Khoirudin	1,500	0.00006	16	150,000	Khoirudin
Masyarakat (kepemilikan masing-masing di bawah 5%)	239,691,626	9.16077	2,608,278	23,969,162,600	Public (ownership each below 5%)
<b>Total</b>	<b>2,616,500,000</b>	<b>100.00000</b>	<b>28,468,640</b>	<b>261,650,000,000</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 21 April 2017, PT Wahana Sentosa Cemerlang melakukan Transaksi Silang untuk melepas kepemilikan di Perusahaan kepada GS Energy Corporation sebanyak 254.847.100 lembar saham (9.74%) dan 130.825.000 lembar saham (5%) kepada PT GS Global Resources. Transaksi Silang dilakukan di Bursa Efek Indonesia dan telah dilaporkan kepada OJK.

**Penawaran Umum Perdana**

Pada tanggal 8 November 2012, Perusahaan telah menyelesaikan penawaran umum perdana atas 261.500.000 saham kepada masyarakat dengan harga USD 0,2025 (atau setara dengan Rp 1.950) per saham dan penerimaan bersih keseluruhan sebesar USD 50.236.241 (setelah dikurangi biaya emisi saham sebesar USD 2.006.736). Selisih antara nilai nominal saham dengan jumlah yang diterima sebesar USD 48.229.505 dicatat sebagai bagian dari akun "Tambah Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Komisaris**

Rincian kepemilikan saham oleh Direksi dan Komisaris Perusahaan berdasarkan pencatatan yang dilakukan oleh biro administrasi efek pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

Komisaris dan Direksi	31 Desember/December 31, 2018		31 Desember/December 31, 2017		Commissioners and Directors
	Jumlah Saham/ Number of Shares	Percentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah Saham/ Number of Shares	Percentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	
Drs. Doddy					Drs. Doddy
Sumantyawan H.S., S.H.	5,283,000	0.20191	-	-	Sumantyawan H.S., S.H.
Slamet Singgih	5,283,000	0.20191	-	-	Slamet Singgih
Eric Rahardja	2,564,100	0.09800	2,564,100	0.09800	Eric Rahardja
Khoirudin	1,500	0.00006	1,500	0.00006	Khoirudin

On April 21, 2017, PT Wahana Sentosa Cemerlang conducted Transactions Crossing to release ownership in the Company, 254,847,100 shares (9.74%) to GS Energy Corporation and 130,825,000 shares (5%) to PT GS Global Resources. The Transaction Crossing was performed at Indonesia Stock Exchange and has been reported to OJK.

**Initial Public Offering**

On November 8, 2012, the Company completed an initial public offering of 261,500,000 shares to the public at USD 0.2025 (or equivalent to Rp 1,950) per share with net proceeds amounting to USD 50,236,241 (net of share emission costs of USD 2,006,736). The difference between par value of shares issued and net proceeds received amounting to USD 48,229,505 is presented as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.

**Share Ownership of Directors and Commissioners**

The details of shareholdings by the Company's Directors and Commissioners based on the records of the securities administration agency as of December 31, 2018 and 2017 were as follows:

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**20. EKUITAS (Lanjutan)**

**Tambahan Modal Disetor**

Unsur-unsur tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>Selisih Neto Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali/ Net Differences In Values of Transactions with</b>	<b>Total/ Total</b>	<i>Additional paid-in capital</i>
	<b>Agio Saham/ Share Premium</b>	<b>Entities under Common Control</b>	
Tambahan modal disetor	48,229,505	201,757	48,431,262

**Pengelolaan Permodalan**

Tujuan utama pengelolaan permodalan Kelompok Usaha adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perusahaan dan Entitas Anak disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh entitas terkait pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017. Selain itu, Kelompok Usaha juga dipersyaratkan oleh Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Kelompok Usaha dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST").

Sesuai dengan persetujuan RUPST tanggal 15 Maret 2017, Perusahaan telah membuat tambahan penyisihan cadangan umum sebesar USD 5.283.168.

Kelompok Usaha mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Kelompok Usaha dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses dan sama seperti penerapan tahun-tahun sebelumnya.

Modal yang dikelola oleh manajemen adalah modal saham dan ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**20. EQUITY (Continued)**

**Additional Paid-in Capital**

*The components of additional paid-in capital as of December 31, 2018 and 2017 were as follows:*

	<b>Selisih Neto Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali/ Net Differences In Values of Transactions with</b>	<b>Total/ Total</b>	<i>Additional paid-in capital</i>
	<b>Agio Saham/ Share Premium</b>	<b>Entities under Common Control</b>	
Tambahan modal disetor	48,229,505	201,757	48,431,262

**Capital Management**

*The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.*

*The Company and Subsidiary are required under their respective loan agreements to maintain the level of existing share capital. The two entities have complied with this externally imposed capital requirement as of December 31, 2018 and 2017. In addition, the Group is also required by Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies, effective August 16, 2007, to allocate and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement has been considered by the Group in the Annual General Shareholders Meeting ("AGSM").*

*In accordance with approval from the AGSM dated March 15, 2017, the Company made an addition to appropriation for general reserve amounting to USD 5,283,168.*

*The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, if necessary, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes from those applied in previous years.*

*Capital managed by the management includes share capital and equity attributable to the majority shareholders of the Company.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**20. EKUITAS (Lanjutan)**

**Dividen**

**Perusahaan**

Pada tanggal 25 September 2018, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, yang notulennya dicatat pada Akta No. 76 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., dimana pemegang saham menyetujui untuk memberikan dividen interim sebesar USD 27.000.000 dari laba tahun 2018. Perusahaan membayar dividen kepada pemegang saham pada 19 Oktober 2018.

Pada tanggal 20 April 2018, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), yang notulennya dicatat pada Akta No. 70 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., dimana pemegang saham menyetujui untuk memberikan dividen tambahan sebesar USD 42.000.000 dari laba tahun 2017. Perusahaan membayar dividen kepada pemegang saham pada Mei 2018.

Pada tanggal 20 Oktober 2017, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, yang notulennya dicatat pada Akta No. 44 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., dimana pemegang saham menyetujui untuk memberikan dividen interim sebesar USD 25.000.000 dari laba untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2017. Perusahaan membayar dividen kepada pemegang saham pada 8 November 2017.

Pada tanggal 15 Maret 2017, Perusahaan mengadakan RUPST, yang notulennya dicatat pada Akta No. 66 dari Notaris Fathiah Helmi, S.H., dimana pemegang saham menyetujui untuk memberikan dividen sebesar USD 35.000.000 dari laba untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016. Perusahaan membayar dividen kepada pemegang saham pada 12 April 2017.

**AGM (Entitas Anak)**

Berdasarkan Resolusi Sirkuler Direksi dan Komisaris AGM pada 25 September 2018, pemegang saham memberikan persetujuan untuk memberikan dividen interim sebesar USD 27.000.000. Dividen tersebut telah dibayarkan pada tanggal 17 Oktober 2018.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan AGM pada 19 April 2018, pemegang saham memberikan persetujuan untuk memberikan dividen tambahan sebesar USD 42.000.000. Dividen tersebut telah dibayarkan pada tanggal 3 Mei 2018.

Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham secara Sirkular AGM pada 11 September 2017, pemegang saham memberikan persetujuan untuk memberikan dividen interim sebesar USD 27.000.000. Dividen tersebut telah dibayarkan pada tanggal 3 November 2017.

**20. EQUITY (Continued)**

***Dividend***

***Company***

*On September 25, 2018 the Company held the Extraordinary General Shareholders Meeting, which minutes were covered by Notarial Deed No. 76 of Fathiah Helmi, S.H., whereby the shareholders approved to declare interim dividend amounting to USD 27,000,000 from the earnings for the year 2018. The Company paid the dividend to shareholders on October 19, 2018.*

*On April 20, 2018, the Company held the Annual General Shareholders Meeting (AGSM), which minutes were covered by Notarial Deed No. 70 of Fathiah Helmi, S.H., whereby the shareholders approved to declare additional dividend amounting to USD 42,000,000 from the earnings for the year 2017. The Company paid the dividend to shareholders in May 2018.*

*On October 20, 2017, the Company held Extraordinary General Shareholders Meeting, which minutes were covered by Notarial Deed No. 44 of Fathiah Helmi, S.H., whereby the shareholders approved to declare interim dividend amounting to USD 25,000,000 from the earnings for the year ended December 31, 2017. The Company paid the interim dividend to shareholders on November 8, 2017.*

*On March 15, 2017, the Company held AGSM, which minutes were covered by Notarial Deed No. 66 of Fathiah Helmi, S.H., whereby the shareholders approved to declare dividend amounting to USD 35,000,000 from earnings for the year ended December 31, 2016. The Company paid the dividend to shareholders on April 12, 2017.*

***AGM (Subsidiary)***

*Based on the Circular Resolutions of Board of Directors and Commissioners of AGM dated September 25, 2018, the shareholders approved to declare interim dividend amounting to USD 27,000,000. The dividend was paid on October 17, 2018.*

*Based on the Annual General Shareholders Meeting of AGM dated April 19, 2018, the shareholders approved to declare additional dividend amounting to USD 42,000,000. The dividend was paid on May 3, 2018.*

*Based on the Circular Resolutions of Shareholders of AGM on September 11, 2017, the shareholders approved to declare interim dividend amounting to USD 27,000,000. The dividend was paid on November 3, 2017.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**20. EKUITAS (Lanjutan)**

Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham secara Sirkular AGM pada 13 Maret 2017, pemegang saham memberikan persetujuan untuk memberikan dividen sebesar USD 28.000.000. Dividen tersebut telah dibayarkan pada tanggal 10 April 2017.

**21. LABA PER SAHAM DASAR**

Rincian perhitungan laba per saham dasar dalam sen Dolar AS adalah sebagai berikut:

Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ <i>Profit for the Year</i> Attributable to Owners of the Parent	Jumlah Rata- Rata Tertimbang Saham/ <i>Weighted Average Number of Shares</i>	Laba per Saham Dasar/ <i>Basic Earnings per Share</i>	
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018	69,062,996	2,616,500,000	0.0264
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017	82,816,701	2,616,500,000	0.0317

*For the year ended  
December 31, 2018*

*For the year ended  
December 31, 2017*

**22. PENJUALAN**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Pihak Ketiga	350,129,895	330,988,078	<i>Third Parties</i>
Pihak Berelasi			<i>Related Parties</i>
Coastal Gujarat Power Ltd.	56,112,741	26,488,853	Coastal Gujarat Power Ltd.
Brooklyn Enterprise Pte. Ltd.	23,320,642	27,182,129	Brooklyn Enterprise Pte. Ltd.
Goodlink International Limited	7,594,572	-	Goodlink International Limited
PT Hasil Bumi Kalimantan	2,268,571	5,388,102	PT Hasil Bumi Kalimantan
Trust Energy Resource Pte Ltd	2,089,342	-	Trust Energy Resource Pte Ltd
The Tata Power Company Limited	1,916,640	-	The Tata Power Company Limited
PT Baramulti Sugih Sentosa	-	2,526,972	PT Baramulti Sugih Sentosa
Sub-total	93,302,508	61,586,056	<i>Sub-total</i>
Total	443,432,403	392,574,134	<i>Total</i>

**20. EQUITY (Continued)**

*Based on the Circular Resolutions of Shareholders of AGM on March 13, 2017, the shareholders approved to declare dividend amounting to USD 28,000,000. The dividend was paid on April 10, 2017.*

**21. BASIC EARNINGS PER SHARE**

*Details of basic earnings per share computation in US Dollar cents were as follows:*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**22. PENJUALAN (Lanjutan)**

Rincian transaksi penjualan kepada pelanggan yang jumlah kumulatif individual masing-masing melebihi 10% dari penjualan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018		2017		<i>PT Lestari Banten Energi Coastal Gujarat Power Ltd. Adani Global Pte. Ltd. PT Cikarang Listrindo</i>
	Total/ <i>Total</i>	Persentase terhadap Total Penjualan Konsolidasian/ Percentage to Total <i>Consolidated Sales</i>	Total/ <i>Total</i>	Persentase terhadap Total Penjualan Konsolidasian/ Percentage to Total <i>Consolidated Sales</i>	
PT Lestari Banten Energi	59,681,044	13.46%	46,437,220	11.83%	<i>PT Lestari Banten Energi</i>
Coastal Gujarat Power Ltd.	56,112,741	12.65%	26,488,853	6.75%	<i>Coastal Gujarat Power Ltd.</i>
Adani Global Pte. Ltd.	47,174,392	10.64%	43,740,846	11.14%	<i>Adani Global Pte. Ltd.</i>
PT Cikarang Listrindo	45,427,058	10.24%	18,251,173	4.65%	<i>PT Cikarang Listrindo</i>

**23. BEBAN POKOK PENJUALAN**

**23. COST OF GOODS SOLD**

	2018	2017	
<b>Biaya Produksi</b>			<b>Production Costs</b>
Biaya pengupasan tanah	99,589,601	62,540,565	<i>Stripping costs</i>
Biaya pengangkutan	47,289,447	37,424,546	<i>Hauling costs</i>
Biaya penanganan dan jasa muat	23,573,393	19,579,557	<i>Handling and loading costs</i>
Biaya penggalian batubara	19,533,499	12,854,756	<i>Coal getting</i>
Biaya tenaga kerja	7,997,973	6,828,414	<i>Labor costs</i>
Biaya amortisasi (Catatan 11)	7,236,681	3,973,497	<i>Amortization expense (Note 11)</i>
Biaya penyusutan (Catatan 12)	7,130,236	6,754,231	<i>Depreciation expense (Note 12)</i>
Biaya penghancuran	5,008,867	4,163,571	<i>Crushing costs</i>
Perlengkapan dan suku cadang	3,704,637	3,874,037	<i>Supplies and spareparts</i>
Pajak dan lisensi	3,601,513	3,817,385	<i>Tax and licenses</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	1,231,292	2,456,118	<i>Repairs and maintenance</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah USD 1.000.000)	8,199,395	6,068,977	<i>Others</i> (each below USD 1,000,000)
<b>Sub-total</b>	<b>234,096,534</b>	<b>170,335,654</b>	<b>Sub-total</b>
Bagian Pemerintah Indonesia berdasarkan PKP2B (Catatan 1d)	58,315,148	47,780,588	<i>Indonesian Government's share based on the PKP2B (Note 1d)</i>
Royalti berdasarkan IUP (Catatan 1e)	3,620,954	3,165,333	<i>Royalties based on IUP (Note 1e)</i>
<b>Sub-total</b>	<b>61,936,102</b>	<b>50,945,921</b>	<b>Sub-total</b>
Persediaan batubara awal	4,414,844	4,586,926	<i>Beginning balance of coal inventory</i>
Persediaan batubara akhir (Catatan 7)	(14,432,607)	(4,414,844)	<i>Ending balance of coal inventory (Note 7)</i>
<b>Total</b>	<b>286,014,873</b>	<b>221,453,657</b>	<b>Total</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**23. BEBAN POKOK PENJUALAN (Lanjutan)**

Rincian transaksi pembelian jasa dari kontraktor yang jumlah kumulatif individual masing-masing melebihi 10% dari penjualan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018		2017		<i>PT Bina Sarana Sukses</i>
	Total/ Total	Percentase terhadap Total Penjualan Konsolidasian/ Percentage to Total Consolidated Sales	Total/ Total	Percentase terhadap Total Penjualan Konsolidasian/ Percentage to Total Consolidated Sales	
PT Bina Sarana Sukses	63,352,276	14.29%	44,439,140	11.32%	

**24. PENDAPATAN (BEBAN) USAHA DAN KEUANGAN**

**24. OPERATING AND FINANCE INCOME (EXPENSES)**

	2018	2017	
<b>Beban Penjualan dan Distribusi</b>			<i>Selling and Distribution Expenses</i>
Jasa pengangkutan	44,732,823	40,265,916	Transhipment service
Jasa pemasaran	12,564,683	10,276,177	Marketing fee
<b>Total</b>	<b>57,297,506</b>	<b>50,542,093</b>	<b>Total</b>
<b>Beban Umum dan Administrasi</b>			<i>General and Administrative Expenses</i>
Gaji dan kesejahteraan karyawan	3,020,271	2,436,217	Salaries and employee benefits
Jasa tenaga ahli	2,254,799	2,938,238	Professional fee
Lain-lain (masing-masing di bawah USD 250.000)	2,323,559	1,817,928	Others (each below USD 250,000)
<b>Total</b>	<b>7,598,629</b>	<b>7,192,383</b>	<b>Total</b>
<b>Pendapatan Operasi Lain</b>			<i>Other Operating Income</i>
Restitusi pajak dan royalti - bersih	1,062,253	-	Tax and royalty refund - net
Keuntungan pelepasan aset tetap	114,102	-	Gain from disposals of fixed assets
Laba bersih selisih kurs atas aktivitas operasi	49,768	9,219	Net gain on foreign exchange arising from operating activity
Lain-lain (masing-masing di bawah USD 150.000)	78,547	469,290	Others (each below USD 150,000)
<b>Total</b>	<b>1,304,670</b>	<b>478,509</b>	<b>Total</b>
<b>Beban Operasi Lain</b>			<i>Other Operating Expenses</i>
Beban pajak	-	1,742,936	Tax expense
Kerugian dari pelepasan aset tetap	-	100,035	Loss from disposals of fixed assets
Lain-lain (masing-masing di bawah USD 150.000)	836,259	314,420	Others (each below USD 150,000)
<b>Total</b>	<b>836,259</b>	<b>2,157,391</b>	<b>Total</b>
<b>Pendapatan Keuangan</b>			<i>Finance Income</i>
Kas di bank dan deposito berjangka	647,890	564,412	Cash in banks and time deposits
Laba bersih selisih kurs atas aktivitas pendanaan	271,237	92,637	Net gain on foreign exchange arising from financing activities
<b>Total</b>	<b>919,127</b>	<b>657,049</b>	<b>Total</b>

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**24. PENDAPATAN (BEBAN) USAHA DAN KEUANGAN  
(Lanjutan)**

**24. OPERATING AND FINANCE INCOME (EXPENSES)  
(Continued)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Beban Keuangan			<i>Finance Costs</i>
Beban bunga	554,058	675,602	<i>Interest expense</i>

**25. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK BERELASI**

**25. TRANSACTIONS AND ACCOUNT BALANCES WITH  
RELATED PARTIES**

Dalam kegiatan usaha yang normal, Kelompok Usaha melakukan transaksi usaha dan bukan usaha dengan pihak berelasi. Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

*In the normal course of business, the Group engages in trade and other transactions with related parties. The significant transactions and balances with these related parties for years ended December 31, 2018 and 2017 were as follows:*

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Penjualan	93,302,508	61,586,056	<i>Sales</i>
Beban jasa pengangkutan	19,064,141	9,198,670	<i>Transhipment service expenses</i>
Biaya pemasaran	11,230,824	9,361,434	<i>Marketing fee</i>
Jasa bantuan teknis	1,748,513	2,230,902	<i>Technical service assistance</i>
Beban sewa alat berat	888,228	326,591	<i>Heavy equipment rental expenses</i>
Deadfreight	29,070	-	<i>Deadfreight</i>
Beban sewa kendaraan dan kantor	10,024	7,177	<i>Car and office rental expenses</i>
Beban lainnya	2,685	-	<i>Other expense</i>
Pembelian aset tetap	-	123,660	<i>Purchased off fixed assets</i>

- a. Kelompok Usaha mengadakan perjanjian kerja jasa pengeboran eksplorasi batubara dengan PT Karya Bumi Prima. Biaya yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Eksplorasi dan Evaluasi" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 10).
- b. Kelompok Usaha menyewa gedung kantor dan kendaraan masing-masing dari PT Sarana Kelola Sejahtera. Beban yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Umum dan Administrasi" pada laba rugi (Catatan 24).
- c. Kelompok Usaha mengadakan perjanjian pemasaran dengan BMSS, dimana Kelompok Usaha memperoleh jasa pemasaran dari BMSS, dan sebagai kompensasi Kelompok Usaha harus membayar kompensasi 2,2% atas nilai transaksi kepada BMSS. Beban yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Penjualan dan Distribusi" pada laba rugi (Catatan 24), sedangkan saldo utang yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Masih Harus Dibayar" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 17).

- a. The Group entered into a coal drilling exploration services agreement with PT Karya Bumi Prima. The related costs arising from these transactions were presented as part of "Exploration and Evaluation Assets" account in the consolidated statement of financial position (Note 10).
- b. The Group rented office building and vehicles from PT Sarana Kelola Sejahtera. The related expenses arising from these transactions were presented as part of "General and Administrative Expenses" account in the profit or loss (Note 24).
- c. The Group entered into a Marketing Agreement with BMSS, whereby the Group obtained marketing services from BMSS, and as compensation the Group will pay compensation of 2.2% of the transaction value to BMSS. The related expenses arising from these transactions were presented as part of "Selling and Distribution Expenses" account in the profit or loss (Note 24), while the related payables arising from these transactions were presented as part of "Accrued Expenses" account in the consolidated statement of financial position (Note 17).

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**25. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK  
BERELASI (Lanjutan)**

d. Kelompok Usaha memperoleh jasa bantuan teknis dari Tata Power International Pte. Ltd. ("TPIPL") dan sebagai kompensasi Kelompok Usaha harus membayar kompensasi tertentu sesuai perjanjian terkait. Beban yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Umum dan Administrasi" pada laba rugi (Catatan 24), dan saldo utang yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Masih Harus Dibayar" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 17).

Transaksi pada Catatan 25c dan 25d di atas telah mendapat Laporan Pendapat Kewajaran atas Transaksi dari KJPP (Kantor Jasa Penilai Publik) Jennywati, Kusnanto & Rekan tanggal 30 Desember 2013 dan telah dilaporkan kepada OJK sesuai ketentuan peraturan pasar modal yang berlaku.

e. AGM, entitas anak, memperoleh jasa pengangkutan dari PT Global Trans Energy International ("GTEI"), PT Wahana Yasa International Shipping dan PT Global Stevedoring Indonesia. Beban yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Penjualan dan Distribusi" pada laba rugi (Catatan 24), sedangkan saldo utang yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari akun "Utang Usaha - Pihak Berelasi" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 16).

Percentase dari saldo dengan pihak berelasi terhadap total aset atau total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Piutang usaha	6.49%	12.26%	Trade receivables
Piutang lain-lain	0.03%	0.00%	Other receivables
Utang usaha	1.67%	0.09%	Trade payables

Hubungan Kelompok Usaha dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

<b>Pihak Berelasi / Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan / Nature of Relationship</b>
PT Wahana Sentosa Cemerlang	Pemegang saham pengendali Perusahaan/ <i>Controlling shareholder of the Company</i>
Tata Power International Pte. Ltd (TPIPL)	Entitas yang dikendalikan oleh pemegang saham nonpengendali/ <i>Entity controlled by the noncontrolling shareholder</i>
PT Baramulti Sugih Sentosa (BMSS)	Afiliasi/Affiliate
PT Hasil Bumi Kalimantan	Afiliasi/Affiliate
PT Global Trans Energy Internasional (GTEI)	Afiliasi/Affiliate
PT Armada Indonesia Mandiri	Afiliasi/Affiliate
PT Wahana Yasa International Shipping	Afiliasi/Affiliate

**25. TRANSAKSI DAN ACCOUNT BALANCES WITH  
RELATED PARTIES (Continued)**

d. The Group obtained technical service assistance from Tata Power International Pte. Ltd. ("TPIPL"), for which the Group will pay certain compensation as stipulated in the related agreement. The related expenses arising from these transactions were presented as part of "General and Administrative Expenses" account in the profit or loss (Note 24), and the related payables arising from these transactions were presented as part of "Accrued Expenses" account in the consolidated statement of financial position (Note 17).

Transactions in Notes 25c and 25d above have been provided Report for Fairness of Opinion from Independent Business Appraisers Jennywati, Kusnanto & Rekan dated December 30, 2013 and have been reported to OJK in accordance with the capital market regulations.

e. AGM, a subsidiary, obtained transhipment service from PT Global Trans Energy International ("GTEI"), PT Wahana Yasa International Shipping and PT Global Stevedoring Indonesia. The related expenses arising from these transactions were presented as part of "Selling and Distribution Expenses" account in the profit or loss (Note 24), while the related payables arising from these transactions were presented as part of "Trade Payables – Related Parties" accounts in the consolidated statement of financial position (Note 16).

The percentage of balances with related parties to the total assets or total liabilities as of December 31, 2018 and 2017 was as follows:

Relationships between the Group and related parties are as follows:

<b>Pihak Berelasi / Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan / Nature of Relationship</b>
PT Wahana Sentosa Cemerlang	Pemegang saham pengendali Perusahaan/ <i>Controlling shareholder of the Company</i>
Tata Power International Pte. Ltd (TPIPL)	Entitas yang dikendalikan oleh pemegang saham nonpengendali/ <i>Entity controlled by the noncontrolling shareholder</i>
PT Baramulti Sugih Sentosa (BMSS)	Afiliasi/Affiliate
PT Hasil Bumi Kalimantan	Afiliasi/Affiliate
PT Global Trans Energy Internasional (GTEI)	Afiliasi/Affiliate
PT Armada Indonesia Mandiri	Afiliasi/Affiliate
PT Wahana Yasa International Shipping	Afiliasi/Affiliate

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN  
 TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
 YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
 (Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
 kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
 AND SUBSIDIARY  
 NOTES TO CONSOLIDATED  
 FINANCIAL STATEMENTS  
 AS OF DECEMBER 31, 2018  
 AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
 (Expressed in United States Dollar,  
 unless otherwise stated)**

**25. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK BERELASI (Lanjutan)**

**Pihak Berelasi / Related Parties**

PT Global Stevedoring Indonesia  
 PT Karya Bumi Prima  
 PT Sarana Kelola Sejahtera  
 The Tata Power Company Limited  
 Coastal Gujarat Power Ltd.  
 Brooklyn Enterprise Pte. Ltd  
 Goodlink International Limited  
 Trust Energy Resources Pte. Ltd.

Perusahaan afiliasi merupakan entitas sepengendali yang memiliki pemegang saham dan/atau anggota direksi dan dewan komisaris yang sama dengan Kelompok Usaha.

Karena memiliki sifat berelasi, hal ini memungkinkan syarat dan kondisi transaksi dengan pihak berelasi tidak sama jika transaksi tersebut dilakukan dengan pihak ketiga.

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG SIGNIFIKAN**

**Perjanjian Jual Beli Batubara**

Pada tanggal 7 Desember 2015, AGM, entitas anak, mengadakan perjanjian jual beli batubara dengan PT Cikarang Listrindo (CL), dimana CL setuju untuk membeli batubara dari AGM untuk periode selama lima (5) tahun.

**Perjanjian Penjualan Batubara dan Pemasaran dengan BMSS**

**Perjanjian Penjualan Batubara**

Pada tanggal 3 Januari 2013, AGM, entitas anak, mengadakan Perjanjian Penjualan Batubara ("Coal Sales Agreement" atau "CSA") dengan BMSS, dimana BMSS setuju untuk membeli batubara dari AGM sejak tanggal 3 Januari 2013 sampai dengan 31 Desember 2017. Pada tanggal 31 Desember 2018, AGM masih dalam proses pembaharuan CSA dengan BMSS.

**Perjanjian Pemasaran**

Pada tanggal 24 Desember 2013, AGM, entitas anak, mengadakan Perjanjian Pemasaran ("Marketing Agreement") dengan BMSS untuk menyepakati pembayaran biaya pemasaran sebesar 3% atas seluruh penjualan batubara berdasarkan CSA kepada BMSS sebagai agen pemasaran. Perjanjian ini berlaku tiga (3) tahun sampai dengan Desember 2015 dan dapat diperpanjang sesuai kesepakatan bersama.

**25. TRANSAKSI DAN ACCOUNT BALANCES WITH RELATED PARTIES (Continued)**

**Sifat Hubungan / Nature of Relationship**

Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate  
 Afiliasi/Affiliate

*The affiliated companies are under common control of the same shareholders and/or same members of the boards of directors and commissioners as the Group.*

*Due to these relationships, it is possible that the terms and conditions of these transactions are not the same as those that would result from transactions between third parties.*

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES**

***Sales and Purchase of Coal Agreements***

*On December 7, 2015, AGM, a subsidiary, entered into a sale and purchase of coal agreement with PT Cikarang Listrindo (CL), whereby CL agreed to purchase coal from AGM for a period of five (5) years.*

***Coal Sales and Marketing Agreements with BMSS***

***Coal Sales Agreements***

*On January 3, 2013, AGM, a subsidiary, entered into a Coal Sales Agreement ("CSA") with BMSS, whereby BMSS agreed to purchase coal from AGM from January 3, 2013 up to December 31, 2017. AGM is in process of renewing the CSA with BMSS as of December 31, 2018.*

***Marketing Agreement***

*On December 24, 2013, AGM, a subsidiary, entered into a Marketing Agreement with BMSS, whereby it agreed to pay a marketing fee of 3% on all the coal sales made under the CSA to BMSS as the marketing agent. This agreement is valid for three (3) years until December 2015 and may be extended by mutual agreement between the two parties.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2015, perjanjian tersebut telah diperpanjang yang berlaku selama 3 tahun sampai dengan Desember 2018. Biaya pemasaran diperbaharui menjadi 2,22% atas seluruh penjualan batubara. Pada 31 Desember 2018, AGM masih dalam proses pembaharuan perjanjian pemasaran dengan BMSS.

Pada tanggal 21 Desember 2015, Perusahaan mengadakan Perjanjian Pemasaran ("Marketing Agreement") dengan BMSS untuk menyepakati pembayaran biaya pemasaran sebesar 2,22% atas seluruh penjualan batubara berdasarkan Perjanjian Penjualan Batubara kepada BMSS sebagai agen pemasaran. Perjanjian ini berlaku tiga (3) tahun berlaku efektif dari tanggal 1 Januari 2015 sampai dengan 31 Desember 2017 dan dapat diperpanjang sesuai kesepakatan bersama. Pada tanggal 10 Agustus 2018, Perjanjian Pemasaran telah diamandemen dan akan berlaku untuk tiga (3) tahun ke depan dari tanggal efektif 1 Januari 2018 sampai dengan 31 Desember 2020.

**Perjanjian Penjualan Batubara dan Pemasaran  
dengan Tata Power Company Limited (Tata Power)**

**Perjanjian Penjualan Batubara**

Pada tanggal 17 Juli 2012, AGM, entitas anak, dan Tata Power, menandatangani CSA untuk menyepakati penjualan batubara oleh AGM kepada Tata Power pada harga final yang berlaku berdasarkan harga patokan yang diterbitkan oleh Direktur Jenderal Mineral dan Batubara. Jangka waktu perjanjian ini adalah sampai dengan jangka waktu PKP2B dari AGM masih berlaku, namun dapat diakhiri lebih cepat oleh kedua belah pihak sesuai dengan syarat dan ketentuan yang ditetapkan dalam perjanjian tersebut.

**Perjanjian Pemasaran**

Pada tanggal 15 Agustus 2012, Perusahaan dan AGM, entitas anak, menandatangani Perjanjian Pemasaran ("Marketing Agreement") dengan Tata Power untuk menyepakati pembayaran biaya pemasaran sebesar 3% atas seluruh penjualan batubara berdasarkan CSA kepada Tata Power sebagai agen pemasaran.

Jangka waktu perjanjian ini adalah selama CSA masih berlaku, namun dapat diakhiri lebih cepat oleh para pihak sesuai dengan syarat dan ketentuan yang ditetapkan dalam perjanjian ini.

**Perjanjian Penjualan Batubara dan Pemasaran  
dengan GS Global**

**Perjanjian Penjualan Batubara**

Pada tanggal 19 April 2017, Perusahaan, AGM, dan GS Global Corp. (GSG), menandatangani Perjanjian Jual Beli Batubara ("CSA"), dimana Perusahaan dan AGM setuju untuk menjual batubara ke GSG dengan harga yang ditetapkan.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND  
CONTINGENCIES (Continued)**

*On December 31, 2015, the agreement was extended for a period of 3 years valid until December 2018. The marketing fee was amended to 2.22% of the coal sales. AGM is in process of renewing the Marketing Agreement with BMSS as of December 31, 2018.*

*On December 21, 2015, the Company entered into a Marketing Agreement with BMSS, whereby it agreed to pay a marketing fee of 2.22% on all the coal sales made under the CSA to BMSS as the marketing agent. This agreement was valid for three (3) years from effective date January 1, 2015 until December 31, 2017 and to be extended by mutual agreement between the two parties. On August 10, 2018, the Marketing Agreement was amended and will be valid for another three (3) years from the effective date of January 1, 2018 until December 31, 2020.*

***Coal Sales and Marketing Agreements with The Tata  
Power Company Limited (Tata Power)***

**Coal Sales Agreement**

*On July 17, 2012, AGM, a subsidiary, and Tata Power, entered into a CSA, whereby AGM agreed to sell coal to Tata Power at the final price availed from the price reference issued by the Directorate General of Mineral and Coal. The CSA is valid through the life of the AGM PKP2B, but may be terminated earlier by the parties in accordance with the terms set forth in the CSA.*

**Marketing Agreement**

*On August 15, 2012, the Company and AGM, a subsidiary, entered into a Marketing Agreement with Tata Power, whereby they agreed to pay a marketing fee of 3% on all the coal sales made under the CSA to Tata Power as the marketing agent.*

*This agreement is valid through the life of CSA, but may be terminated earlier by the parties in accordance with the terms and conditions set forth in the agreement.*

***Coal Sales and Marketing Agreements with GS  
Global***

**Coal Sales Agreement**

*On April 19, 2017, the Company, AGM and GS Global Corp. (GSG), entered into a Coal Sales Agreement ("CSA"), whereby the Company and AGM agreed to sell coal to GSG at the price set forth in the agreement.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

CSA berlaku sejak tanggal 19 April 2017 dan tetap berlaku selama pemenuhan syarat sebagai berikut: (1) hak atas penambangan Perusahaan dan AGM tetap berlaku (2) tersedianya cadangan batubara Perusahaan dan AGM (3) Grup GS memiliki sekurang-kurangnya sepuluh persen (10%) saham yang ditempatkan dan disetor oleh Perusahaan.

**Perjanjian Pemasaran**

Pada tanggal 19 April 2017, Perusahaan dan AGM menandatangani perjanjian pemasaran dengan GS Energy Corporation (GSE) dan PT GS Global Resources (GSGR) untuk menyepakati pembayaran biaya pemasaran sebesar 3% atas seluruh penjualan batubara berdasarkan Perjanjian Penjualan Batubara kepada GSG dengan GSE dan GSGR sebagai agen pemasaran. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 19 April 2017 dan tetap berlaku selama pemenuhan syarat sebagai berikut: (1) hak atas penambangan Perusahaan dan AGM tetap berlaku (2) tersedianya cadangan batubara Perusahaan dan AGM (3) Grup GS memiliki sekurang-kurangnya sepuluh persen (10%) saham yang ditempatkan dan disetor oleh Perusahaan.

**Perjanjian-perjanjian Operasi**

Kelompok Usaha menandatangani sejumlah perjanjian jasa pertambangan dengan beberapa kontraktor untuk melaksanakan operasi dan pemeliharaan atas tambang Batuah, Ida Manggala, Batangkulur, Suato Tatakan dan Tujuh Belas Rumintin. Berdasarkan perjanjian-perjanjian tersebut, para kontraktor akan menyediakan dana, bahan-bahan, peralatan, fasilitas, perlengkapan, transportasi dan akomodasi, serta pengawasan dan administrasi yang dibutuhkan untuk menjalankan operasi ini, dan harus memenuhi jumlah minimum produksi tertentu sesuai persetujuan.

Kelompok Usaha diharuskan membayar biaya jasa kepada kontraktor sesuai dengan harga yang telah ditetapkan dalam perjanjian tersebut.

<b>Kontraktor/ Contractor</b>	<b>Tanggal Perjanjian/ Agreement Date</b>	<b>Akhir Periode Perjanjian/ Ending Agreement Period</b>
PT Bina Sarana Sukses	19 Agustus 2010/ August 19, 2010 4 Juni 2011/ June 4, 2011	31 Desember 2020/ December 31, 2020 30 Juni 2018/ June 30, 2018
PT Bukit Intan Indoperkasa PT Cipta Kridatama	14 September 2017/ September 14, 2017 4 April 2018/ April 4, 2018	31 Agustus 2020/ August 31, 2020 19 Juli 2019/ July 19, 2019
PT Hasnur Riung Sinergi		

Perjanjian dengan PT Bukit Intan Indoperkasa tidak diperpanjang pada tanggal 31 Desember 2018.

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND  
CONTINGENCIES (Continued)**

*The CSA is valid starting April 19, 2017 and shall remain valid as long as the fulfillment of the conditions as follows: (1) the Company's and AGM's mining rights remain valid (2) the availability of the Company and AGM coal reserve (3) GS Group holds at least ten percent (10%) of the issued and paid up shares of the Company.*

**Marketing Agreement**

*On April 19, 2017, the Company and AGM entered into a Marketing Agreement with GS Energy Corporation (GSE) and PT GS Global Resources (GSGR), whereby they agreed to pay a marketing fee of 3% on all the coal sales made under the CSA to GSG with GSE and GSGR as the marketing agent. This agreement is valid starting April 19, 2017 and shall remain valid as long as the fulfillment of the conditions as follows: (1) the Company's and AGM's mining rights remain valid (2) the availability of the Company and AGM coal reserve (3) GS Group holds at least ten percent (10%) of the issued and paid up shares of the Company.*

**Operating Agreements**

*The Group entered into several mining service agreements with contractors to operate and maintain the mines of Batuah, Ida Manggala, Batangkulur, Suato Tatakan and Tujuh Belas Rumintin. Based on those agreements, the contractors will provide funds, materials, equipment, facilities, supplies, transportation and accommodation, as well as supervision and administration required to execute these agreements, and are also required to meet certain agreed minimum production level.*

*The Group is required to pay the contractors service fees based on the price as stipulated in those agreements.*

*The agreement with PT Bukit Intan Indoperkasa was not extended as of December 31, 2018.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Perjanjian Kerjasama Jasa Penggunaan Fasilitas  
Muat Batubara**

Pada tanggal 30 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian jasa penggunaan fasilitas pelabuhan muat batubara dengan PT Surya Jalur Anugerah (SJA). SJA menyediakan fasilitas penumpukan, peremukan, pemuatian, dan jalan angkut ke pelabuhan muat. Perusahaan membayar biaya jasa atas fasilitas tersebut. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 30 November 2019.

**Perjanjian Jasa Teknis**

Pada tanggal 24 Desember 2013, AGM mengadakan perjanjian jasa dengan TPIPL (Catatan 25d), dimana TPIPL setuju untuk memberikan layanan yang akan mencakup, tetapi tidak terbatas pada, hal berikut:

- i. Memberikan dukungan dan rekomendasi untuk mengoptimalkan logistik dan operasi pertambangan batubara;
- ii. Memperbarui dan menyediakan keahlian dalam penanganan batubara untuk menekan kerugian dan meningkatkan efisiensi melalui berbagai optimalisasi;
- iii. Membantu dalam kegiatan pencarian dana yang akan mencakup strategi pendanaan, opsi lindung nilai pinjaman serta saran pengelolaan pinjaman;
- iv. Memberikan bantuan dalam penyusunan anggaran tahunan, sistem informasi manajemen, dan laporan lainnya secara teratur;
- v. Membantu dalam pengelolaan risiko nilai tukar mata uang asing melalui berbagai cara yang paling sesuai dengan kondisi AGM; dan
- vi. Saran atau bantuan lain yang dibutuhkan oleh AGM dari waktu ke waktu.

Perjanjian ini berlaku tiga (3) tahun sampai dengan Desember 2015 dan dapat diperpanjang sesuai kesepakatan bersama. Pada tanggal 31 Desember 2015, perjanjian tersebut diperpanjang untuk periode selama tiga (3) tahun yang berlaku sampai dengan Desember 2018. Pada tanggal 31 Desember 2018, AGM masih dalam proses pembaharuan Perjanjian Jasa Teknis dengan TPIPL.

Pada tanggal 21 Desember 2015, Perusahaan mengadakan perjanjian jasa dengan The Tata Power International Pte. Ltd ("TPIPL"), dimana TPIPL setuju untuk memberikan layanan yang akan mencakup, tetapi tidak terbatas pada, hal berikut:

- i. Memberikan dukungan dan rekomendasi untuk mengoptimalkan logistik dan operasi pertambangan batubara;
- ii. Memperbarui dan menyediakan keahlian dalam penanganan batubara untuk menekan kerugian dan meningkatkan efisiensi melalui berbagai optimalisasi;

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND  
CONTINGENCIES (Continued)**

**Coal Loading Port Facility Usage Agreement**

On November 30, 2017, the Company signed a coal loading port facility usage agreement with PT Surya Jalur Anugerah (SJA). SJA has to provide facilities for stockpiling, crushing, loading, and hauling corridor to the loading port. Service fee will be paid by the Company for these facilities. This Agreement is effective until November 30, 2019.

**Technical Service Agreement**

On December 24, 2013, AGM entered into a service agreement with TPIPL (Note 25d), whereby TPIPL agreed to provide services that will include, but not be limited to, the following:

- i. Provide support and advice on optimizing logistics and coal mining operations;
- ii. Update and provide expertise in coal handling to minimize losses and increase efficiency through various optimization operations;
- iii. Assist in fund raising activities that would include funding strategy, loan hedging options as well as loan management advice;
- iv. Provide support in preparation of the annual budget, management information system and other reporting requirements on a regular basis;
- v. Assist in management of foreign currency risk through various structures most suitable to AGM; and
- vi. Any other advice or support required by AGM from time to time.

This agreement is valid for three (3) years until December 2015 and may be extended by mutual agreement between the two parties. On December 31, 2015, the agreement was extended for a period of three (3) years valid until December 2018. AGM is in process of renewing the Technical Service Agreement with TPIPL as of December 31, 2018.

On December 21, 2015, the Company entered into Service Agreement with The Tata Power International Pte. Ltd ("TPIPL"), whereby TPIPL will provide services that will include, but not limited to the following:

- i. Provide support and advice on optimizing logistics and coal mining operations;
- ii. Update and provide expertise in coal handling to minimize losses and increase efficiencies through various optimizations;

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

- iii) Memberikan bantuan dalam penyusunan anggaran tahunan, sistem informasi manajemen, dan laporan lainnya secara teratur;
- iv) Membantu dalam pengelolaan risiko nilai tukar mata uang asing melalui berbagai cara yang paling sesuai dengan kondisi Perusahaan; dan
- v) Saran atau lain yang dibutuhkan oleh Perusahaan dari waktu ke waktu.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun, berlaku surut sejak 1 Januari 2015 hingga 31 Desember 2017. Perjanjian ini dapat diperpanjang melalui kesepakatan bersama antara kedua belah pihak. Pada tahun 2018, perjanjian ini telah diperpanjang dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2018. Pada tanggal 31 Desember 2018, Perusahaan masih dalam proses pembaharuan Perjanjian Jasa Teknis dengan TPIL.

**Perjanjian dengan Kontraktor di Tambang Loajanan**

Pada tanggal 26 Maret 2014, Perusahaan mengadakan perjanjian untuk jangka waktu tiga tahun dengan PT Indo Perkasa, pemilik dan pengelola infrastruktur dan fasilitas pendukung kegiatan tambang, yang berlokasi di Bakungan, Loajanan, Kalimantan, untuk penggunaan fasilitas infrastruktur di tambang Loajanan. Fasilitas infrastruktur tersebut meliputi jalan pengangkutan batubara, jembatan timbang, jalan di wilayah stockpile, mesin crusher (500 tph), barge loading conveyor (2.000 tph) dan dermaga. Berdasarkan perubahan pertama perjanjian pada tanggal 8 Juni 2015, periode berlaku perjanjian diubah menjadi empat (4) tahun.

Pada tanggal 8 April 2014, Perusahaan mengadakan perjanjian untuk jangka waktu tiga tahun dengan PT RPP Contractors Indonesia untuk melaksanakan kegiatan pertambangan milik Perusahaan di Tambang Loajanan. Berdasarkan amandemen ketiga tanggal 7 April 2017, periode berlaku perjanjian diperpanjang selama dua (2) tahun dari 1 April 2017 sampai 31 Maret 2019.

**Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 34 Tahun 2009**

Pada tanggal 31 Desember 2009, Menteri ESDM (Energi dan Sumber Daya Mineral) menerbitkan Peraturan Menteri No. 34 Tahun 2009 tentang Pengutamaan Pemasokan Kebutuhan Mineral dan Batubara untuk Kepentingan Dalam Negeri, yang mewajibkan perusahaan pertambangan untuk menjual sebagian hasil produksinya kepada pelanggan domestik ("Domestic Market Obligation" atau "DMO").

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Continued)**

- iii) Provide support in preparation of the annual budget, management information system and other reporting requirements on a regular basis;
- iv) Assist in management of foreign currency risk through various structure most suitable to the Company; and
- v) Any other advice or support required by the Company from time to time.

*This agreement was valid for three (3) years, retroactively effective since January 1, 2015 until December 31, 2017. The term of this agreement may be extended through mutual agreement between both parties. In 2018, the agreement was extended to be valid until December 31, 2018. The Company is in process of renewing the Technical Service Agreement with TPIL as of December 31, 2018.*

**Agreement with Contractors at Loajanan Mine**

*On March 26, 2014, the Company entered into a three-year agreement with PT Indo Perkasa, the owner and manager of infrastructure and mining support facilities, located at Bakungan, Loajanan, Kalimantan, for use of their infrastructure facilities in Loajanan mine. The infrastructure facilities include a coal haulage road, truck scale (coal weigh bridge), run of mine stockpile area, crusher (500 tph), barge loading conveyor (2,000 tph) and jetty. Based on the first amendment dated June 8, 2015, the period of the agreement was amended into four (4) years.*

*On April 8, 2014, the Company entered into a three-years agreement with PT RPP Contractors Indonesia to undertake the mining activities of the Company at the Loajanan Mine. Based on the third amendment dated April 7, 2017, the validity period of the agreement was extended for two (2) years from April 1, 2017 to March 31, 2019.*

**Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources No. 34 Year 2009**

*On December 31, 2009, the Minister of ESDM ("Energi dan Sumber Daya Mineral" or Energy and Mineral Resources) issued Ministerial Regulation No. 34 Year 2009 regarding Priority Supply of Minerals and Coal Requirements for Domestic Interest, whereby mining companies are obligated to sell a certain portion of their production to domestic customers ("Domestic Market Obligation" or "DMO").*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Pada tanggal 5 Januari 2018, Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral menerbitkan Keputusan Menteri No. 23 K/30/MEM/2018 tentang Penetapan Kebutuhan dan Persentase Minimal Penjualan untuk Kepentingan Dalam Negeri Tahun 2018 yang menetapkan persentase batas minimal DMO tahun 2018 adalah sebesar 25% untuk Kelompok Usaha. Kelompok Usaha terus memonitor pemenuhan ketentuan DMO.

**Peraturan Pemerintah No. 78 Tahun 2010**

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 78 Tahun 2010 ("PP No. 78") yang mengatur aktivitas reklamasi dan pasca penambangan bagi pemegang IUP Eksplorasi dan IUP Operasi Produksi.

Pemegang IUP Eksplorasi, antara lain, diharuskan memuat rencana reklamasi di dalam rencana kerja dan anggaran biaya eksplorasinya dan menyediakan jaminan reklamasi berupa deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah.

Pemegang IUP Operasi Produksi, ketentuannya antara lain, diharuskan untuk: (a) menyiapkan rencana reklamasi lima tahunan; (b) menyiapkan rencana pasca penambangan; (c) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau cadangan akuntansi; dan (d) menyediakan jaminan pasca penambangan berupa deposito berjangka yang ditempatkan di bank pemerintah.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pasca penambangan tidak meniadakan kewajiban pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pasca penambangan.

Ketentuan peralihan dalam PP No. 78 menegaskan bahwa perusahaan pemegang PKP2B juga wajib mematuhi peraturan ini.

Kelompok Usaha telah membuat penyisihan untuk reklamasi dan penutupan tambang sesuai dengan surat dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral dan dihitung sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 2 serta menempatkan Setoran Jaminan Reklamasi berupa garansi bank pada PT Bank CIMB Niaga, Tbk.

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND  
CONTINGENCIES (Continued)**

*On January 5, 2018, the Minister of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Decree No. 23 K/30/MEM/2018 regarding the Setting of the Requirement and Minimum Percentage of Coal Sales for Domestic Consumption Year 2018 which states that the minimum DMO percentage for the year 2018 is 25% for the Group. The Group is closely monitoring the fulfillment of DMO requirement.*

**Government Regulation No. 78 Year 2010**

*On December 20, 2010, the Government of Indonesia issued Government Regulation No. 78 Year 2010 ("GR No. 78") that deals with reclamation and post-mining activities for both IUP Exploration and IUP Production Operation holders.*

*An IUP Exploration holder, among others, is required to include a reclamation plan in its exploration work plan and budget and provide a reclamation guarantee in the form of a time deposit placed at a state-owned bank.*

*An IUP Production Operation holder, among others, is required to: (a) prepare a five-year reclamation plan; (b) prepare a post-mining plan; (c) provide a reclamation guarantee, either in the form of a joint account or time deposit placed at a state-owned bank, a bank guarantee, or an accounting provision; and (d) provide a post-mining guarantee in the form of a time deposit placed in a state-owned bank.*

*The placement of reclamation and post-mining guarantees does not relieve the IUP holders from the requirement to perform reclamation and post-mining activities.*

*The transitional provisions in PP No. 78 clarified that the PKP2B holders are also required to comply with this regulation.*

*The Group has made provision for mine reclamation and closure in accordance with the Letter from the Ministry of Energy and Mineral Resources and calculated based on the accounting policies described in Note 2 and place a Reclamation Guarantee Deposit in the form of a bank guarantee with PT Bank CIMB Niaga, Tbk.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**26. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Peraturan Direktur Jenderal Mineral dan Batubara  
No. 644.K/30/DJB/2013**

Pada tanggal 21 Maret 2013, Direktur Jenderal Mineral dan Batubara menerbitkan Peraturan Direktur Jenderal Mineral dan Batubara No. 644.K/30/DJB/2013 tentang tata cara penetapan besaran biaya penyesuaian Harga Patokan Batubara ("HPB"). Biaya penyesuaian di dalam peraturan ini adalah biaya penambah atau pengurang terhadap HPB untuk menentukan harga batubara pada penjualan batubara yang nantinya akan digunakan sebagai acuan untuk besarnya royalti yang harus dibayarkan kepada Pemerintah.

**Perjanjian Kerjasama atas Daerah Pengembangan  
dengan PT Dwima Intiga**

Pada tanggal 19 November 2008, AGM menerima Surat Keputusan Menteri Kehutanan No. SK.397/Menhut-II/2008 mengenai pemberian ijin pinjam pakai kawasan hutan untuk eksploitasi batubara dan sarana penunjangnya, meliputi area seluas 521,39 ha di Kabupaten Hulu Sungai Selatan dan Kabupaten Tapin, Provinsi Kalimantan Selatan.

Pada tanggal 15 Desember 2010, AGM menerima Surat Keputusan Menteri Kehutanan No. SK/693/Menhut-II/2010 mengenai pemberian ijin pinjam pakai kawasan hutan untuk eksploitasi batubara dan sarana penunjangnya.

AGM diberikan ijin untuk melakukan eksploitasi batubara pada: i) 237 ha lahan yang telah diberikan Izin Usaha Pemanfaatan Hasil Hutan Kayu - Hutan Tanaman Industri ("IUPHHK-HTI") kepada PT Dwima Intiga; ii) 172 ha lahan di Kabupaten Hulu Sungai Selatan dan Kabupaten Tapin, Provinsi Kalimantan Selatan. Ijin ini berlaku selama empat belas (14) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan PKP2B milik AGM atau ijin pengantinya.

Pada tanggal 30 November 2012, AGM menandatangani Kesepakatan Bersama dengan PT Dwima Intiga terkait kerjasama penggunaan jalan pada kawasan IUPHHK-HTI. Kerjasama ini berakhir hingga masa ijin dan pinjam pakai kawasan hutan AGM berakhir.

**27. INSTRUMEN KEUANGAN**

PSAK No. 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hierarki nilai wajar sebagai berikut:

1. Tingkat 1: Nilai wajar diukur berdasarkan pada harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas sejenis.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND  
CONTINGENCIES (Continued)**

**Regulation of the Directorate General of Mineral and  
Coal No. 644.K/30/DJB/2013**

*On March 21, 2013, the Directorate General of Mineral and Coal Resources issued Regulation No. 644.K/30/DJB/2013 regarding the procedures for determining the magnitude of the adjustment cost benchmark price of coal (Harga Patokan Batubara or the "HPB"). Cost of adjustment in this regulation is an addition or deduction for the cost of HPB to determine the price of coal in coal sales that will be used as a reference for the amount of royalties to be paid to the Government.*

**Cooperation Agreement of the Area of Interest with  
PT Dwima Intiga**

*On November 19, 2008, AGM received a Decree of the Minister of Forestry No. SK.397/ Menhut-II/2008 regarding the granting of permission to borrow and use the forest area for exploitation of coal and supporting facilities, covering an area of 521.39 ha in the Regencies of Hulu Sungai Selatan and Tapin, Province of South Kalimantan.*

*On December 15, 2010, AGM received a Decree of the Minister of Forestry No. SK/693/Menhut-II/2010 regarding the granting of permission to borrow and use of forest area for exploitation of coal and supporting facilities.*

*AGM was granted permission to exploit the following areas: i) 237 ha of land that was also granted Utilization of Timber License (Izin Usaha Pemanfaatan Hasil Hutan Kayu - Hutan Tanaman Industri or the "IUPHK-HTI") to PT Dwima Intiga; ii) 172 ha of land located in Regencies of Hulu Sungai Selatan and Tapin, Province of South Kalimantan. These licenses are valid for fourteen (14) years and can be extended in accordance with PKP2B owned by AGM or its successor license.*

*On November 30, 2012, AGM signed a Memorandum of Understanding with PT Dwima Intiga related to road utilization cooperation within the IUPHK-HTI area. The cooperation will extend until AGM's permission to borrow and use of forest area is ended.*

**27. FINANCIAL INSTRUMENTS**

PSAK No. 60 "Financial Instruments: Disclosures" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

1. Level 1: Fair values are measured based on quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**27. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)**

2. Tingkat 2: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik teknik valuasi, dalam hal seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
3. Tingkat 3: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik teknik valuasi, dalam hal seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar tidak dapat berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan taksiran nilai wajar dari instrumen keuangan yang dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian:

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>		<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>		<b>Financial Assets</b>
	<b>Nilai Tercatat/ Carrying Amount</b>	<b>Nilai Wajar/ Fair Value</b>	<b>Nilai Tercatat/ Carrying Amount</b>	<b>Nilai Wajar/ Fair Value</b>	
<b>Aset Keuangan</b>					
Kas dan setara kas	17,968,352	17,968,352	18,535,847	18,535,847	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	681,724	681,724	1,731,944	1,731,944	Restricted cash
Piutang usaha	52,754,699	52,754,699	50,824,269	50,824,269	Trade receivables
Piutang lain-lain	831,453	831,453	669,902	669,902	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya					Other non-current assets
Aset reklamasi dan dana penutupan	2,461,290	2,461,290	1,146,720	1,146,720	Mine reclamation and closure fund
Uang jaminan	43,739	43,739	46,751	46,751	Refundable deposits
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>74,741,257</b>	<b>74,741,257</b>	<b>72,955,433</b>	<b>72,955,433</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
Pinjaman bank jangka pendek	3,366,782	3,366,782	2,437,763	2,437,763	Financial Liabilities
Utang usaha	25,019,845	25,019,845	6,308,689	6,308,689	Short-term bank loans
Beban masih harus dibayar	37,638,446	37,638,446	27,371,391	27,371,391	Trade payables
Pinjaman bank	19,375,000	19,375,000	1,107,333	1,107,333	Accrued expenses
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>85,400,073</b>	<b>85,400,073</b>	<b>37,225,176</b>	<b>37,225,176</b>	<b>Bank loans</b>
<b>Total Financial Liabilities</b>					

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank jangka pendek, utang usaha dan beban masih harus dibayar mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu dua belas (12) bulan.
2. Nilai tercatat kas yang dibatasi penggunaannya dan pinjaman bank jangka panjang mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank dan pembiayaan.
3. Untuk aset keuangan tidak lancar lainnya yang tidak dikotasi di harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal tanpa menimbulkan biaya yang berlebihan, dicatat berdasarkan nilai nominal dikurangi rugi penurunan nilai.

**27. FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)**

2. Level 2: Fair values are measured based on valuation techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair values are observable either directly or indirectly.
3. Level 3: Fair values are measured based on valuation techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair value are not based on observable market data.

The following table presents the carrying amounts and the estimated fair values of the financial instruments carried on the consolidated statements of financial position:

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>		<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>		<b>Financial Liabilities</b>
	<b>Nilai Tercatat/ Carrying Amount</b>	<b>Nilai Wajar/ Fair Value</b>	<b>Nilai Tercatat/ Carrying Amount</b>	<b>Nilai Wajar/ Fair Value</b>	
<b>Aset Keuangan</b>					
Kas dan setara kas	17,968,352	17,968,352	18,535,847	18,535,847	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	681,724	681,724	1,731,944	1,731,944	Restricted cash
Piutang usaha	52,754,699	52,754,699	50,824,269	50,824,269	Trade receivables
Piutang lain-lain	831,453	831,453	669,902	669,902	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya					Other non-current assets
Aset reklamasi dan dana penutupan	2,461,290	2,461,290	1,146,720	1,146,720	Mine reclamation and closure fund
Uang jaminan	43,739	43,739	46,751	46,751	Refundable deposits
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>74,741,257</b>	<b>74,741,257</b>	<b>72,955,433</b>	<b>72,955,433</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
Pinjaman bank jangka pendek	3,366,782	3,366,782	2,437,763	2,437,763	Financial Liabilities
Utang usaha	25,019,845	25,019,845	6,308,689	6,308,689	Short-term bank loans
Beban masih harus dibayar	37,638,446	37,638,446	27,371,391	27,371,391	Trade payables
Pinjaman bank	19,375,000	19,375,000	1,107,333	1,107,333	Accrued expenses
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>85,400,073</b>	<b>85,400,073</b>	<b>37,225,176</b>	<b>37,225,176</b>	<b>Bank loans</b>
<b>Total Financial Liabilities</b>					

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, short-term bank loans, trade payables and accrued expenses reasonably approximate at their carrying values because they are short-term in nature that will be due within twelve (12) months.
2. The carrying amount of restricted cash and long-term bank loans approximate at their fair values because of their interest rate floated from financial instruments depend on adjustment by the banks and financial institutions.
3. For other non-current financial assets that are not stated at quoted market price and whose fair value cannot be reliably measured without incurring excessive costs, are carried at their nominal amounts less any impairment losses.

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN**

Kelompok Usaha dipengaruhi oleh berbagai risiko keuangan, termasuk risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga, risiko harga komoditas dan risiko likuiditas. Tujuan manajemen risiko Kelompok Usaha secara keseluruhan adalah untuk secara efektif mengelola risiko dan meminimalkan dampak yang dapat terjadi terhadap kinerja keuangan.

**Risiko Kredit**

Risiko kredit yang dihadapi oleh Kelompok Usaha berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan.

Kelompok Usaha memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau catatan kredit yang baik. Merupakan kebijakan Kelompok Usaha bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Kelompok Usaha memberikan jangka waktu kredit antara 30 sampai dengan 45 hari dari tanggal penerbitan faktur. Kelompok Usaha memiliki kebijakan yang membatasi jumlah kredit untuk tiap-tiap pelanggan. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Kelompok Usaha akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Kelompok Usaha akan menempuh jalur hukum.

Sesuai dengan evaluasi oleh Kelompok Usaha, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Kelompok Usaha akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat dan/atau gagal bayar.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Kelompok Usaha terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian, adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
Kas dan setara kas	17,948,118	18,493,477	<i>Cash and cash equivalents</i>
Kas yang dibatasi penggunaannya	681,724	1,731,944	<i>Restricted cash</i>
Piutang usaha	52,754,699	50,824,269	<i>Trade receivables</i>
Piutang lain-lain	831,453	669,902	<i>Other receivables</i>
Aset tidak lancar lainnya			<i>Other non-current assets</i>
Aset reklamasi dan dana penutupan	2,461,290	1,146,720	<i>Mine reclamation and closure fund</i>
Uang jaminan	43,739	46,751	<i>Refundable deposits</i>
<b>Total</b>	<b>74,721,023</b>	<b>72,913,063</b>	<b>Total</b>

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND  
POLICIES**

*The Group is affected by various financial risks, including credit risk, foreign currency risk, interest rate risk, commodity price risk and liquidity risk. The Group's overall risk management objectives are to effectively manage these risks and minimize potential adverse effects on the financial performance.*

**Credit Risk**

*The Group has credit risk arising from credit granted to the customers.*

*The Group has policies in place to ensure that all sales of products are made only to creditworthy customers with proven track records or a good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. The Group may grant its customers credit terms from 30 to 45 days from the issuance of invoice. The Group has policies that limit the amount of credit exposure to any particular customer. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts*

*When a customer fails to make payment within the granted credit terms, the Group will contact the customer to act on the overdue receivable. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Group will proceed with legal actions.*

*Depending on the Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate its credit risk, the Group will cease the supply of all products to customers in the event of late payment and/or default.*

*At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position, as follows:*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (Lanjutan)**

Analisis umur asset keuangan pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Belum Jatuh Tempo ataupun Mengalami Penurunan Nilai/ <i>Neither Past Due nor Impaired</i>	Telah Jatuh Tempo tetapi Tidak Mengalami Penurunan Nilai/ <i>Past Due but Not Impaired</i>					Total/ Total
	Kurang dari 3 bulan/ <i>Less than 3 months</i>	3 bulan - 6 bulan/ <i>3 months - 6 months</i>	6 bulan - 1 tahun/ <i>6 months - 1 year</i>	Lebih dari 1 tahun/ <i>Over 1 year</i>		
Kas dan setara kas	17,948,118	-	-	-	-	17,948,118
Kas yang dibatasi penggunaannya	681,724	-	-	-	-	681,724
Piutang usaha	48,141,851	4,457,024	155,824	-	-	52,754,699
Piutang lain-lain	831,453	-	-	-	-	831,453
Aset tidak lancar lainnya						
Aset reklamasi dan dana penutupan	2,461,290					2,461,290
Uang jaminan	43,739	-	-	-	-	43,739
<b>Total</b>	<b>70,108,175</b>	<b>4,457,024</b>	<b>155,824</b>			<b>74,721,023</b>
						<b>Total</b>

**Risiko Mata Uang Asing**

Sebagai akibat aset dan liabilitas keuangan dicatat dalam mata uang asing, laporan posisi keuangan Kelompok Usaha dapat dipengaruhi oleh perubahan nilai tukar Dolar AS.

Kelompok Usaha memonitor dan mengelola risiko ini dengan menyepadankan liabilitas keuangan dalam mata uang asing dengan aset keuangan dalam mata uang asing terkait dan melakukan pembelian atau penjualan mata uang asing saat diperlukan.

Berdasarkan simulasi yang rasional, bila nilai tukar Dolar AS terhadap Rupiah mengalami pelemahan/penguatan sebesar 4%, dengan variabel lain tetap konstan, laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 akan menjadi lebih tinggi/lebih rendah sekitar USD 1.053.282, terutama akibat rugi/laba selisih kurs atas penjabaran kas dan bank, piutang usaha, dan utang usaha yang didenominasi dalam Rupiah.

Pada tanggal 31 Desember 2018, aset dan liabilitas moneter Perusahaan dalam mata uang asing (hanya dalam Rupiah) adalah sebagai berikut:

	Dalam Mata Uang Asli (Rp)/ <i>In Original Currency (Rp)</i>	Setara dalam USD/ <i>Equivalent in USD</i>	
<b>Aset Moneter</b>			<b>Monetary Assets</b>
Kas dan setara kas	59,337,910,359	4,097,639	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	356,979,110,031	24,651,551	Trade receivables
Piutang lain-lain	1,681,620,606	116,126	Other receivables
<b>Total Aset Moneter</b>	<b>417,998,640,996</b>	<b>28,865,316</b>	<b>Total Monetary Assets</b>

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND  
POLICIES (Continued)**

*The analysis of the age of financial assets as of December 31, 2018 was as follows:*

**Foreign Currency Risk**

*As a result of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies, the Group's statement of financial position may be affected by changes in the US Dollar exchange rates.*

*The Group monitors and manages the risk by matching the foreign currency financial liabilities with relevant foreign currency assets and buying or selling foreign currencies when necessary.*

*Based on a sensible simulation, had the exchange rate of US Dollar against Rupiah depreciated/appreciated by 4%, with all other variables held constant, profit before tax for the year ended December 31, 2018 would have been higher/lower by approximately USD 1,053,282, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash and banks, trade receivables and trade payables denominated in Rupiah.*

*As of December 31, 2018, the Company's monetary assets and liabilities in foreign currency (only in Rupiah) are as follows:*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (Lanjutan)**

	Dalam Mata Uang Asli (Rp)/ <i>In Original Currency (Rp)</i>	Setara dalam USD/ <i>Equivalent in USD</i>	
<b>Liabilitas Moneter</b>			<b>Monetary Liabilities</b>
Utang usaha	336,145,874,571	23,212,891	Trade payables
Beban masih harus dibayar	463,167,310,025	31,984,484	Accrued expenses
<b>Total Liabilitas Moneter</b>	<b>799,313,184,596</b>	<b>55,197,375</b>	<b>Total Monetary Liabilities</b>
<b>Liabilitas Moneter - Bersih</b>	<b>(381,314,543,600)</b>	<b>(26,332,059)</b>	<b>Monetary Liabilities - Net</b>

**Risiko Suku Bunga**

Risiko suku bunga Kelompok Usaha terutama timbul dari pinjaman bank. Pinjaman pada berbagai suku bunga menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Kelompok Usaha.

Berdasarkan simulasi yang rasional, bila suku bunga atas pinjaman lebih tinggi/rendah sebanyak 50 basis poin, dengan variabel lain tetap konstan, laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 akan menjadi lebih rendah/lebih tinggi sekitar USD 34.292, terutama akibat beban bunga yang lebih tinggi/rendah atas pinjaman yang dikenakan tingkat bunga mengambang.

Saat ini, Kelompok Usaha tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

**Risiko Harga Komoditas**

Kelompok Usaha terkena dampak risiko harga komoditas karena batubara adalah produk komoditas yang diperdagangkan di pasar dunia. Harga batubara dunia sangat dipengaruhi dinamika pasokan dan permintaan global. Kelompok Usaha tidak melakukan lindung nilai terhadap fluktuasi tersebut pada saat ini, namun dapat memutuskan untuk melakukannya di masa depan.

**Risiko Likuiditas**

Kelompok Usaha mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan bank yang cukup, dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Kelompok Usaha secara teratur mengevaluasi proyeksi dan aktual arus kas dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan melakukan penggalangan dana yang terutama mencakup utang bank.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND  
POLICIES (Continued)**

		<b>Interest Rate Risk</b>
<b>Liabilitas Moneter</b>		<i>The Group's interest rate risk mainly arises from bank loans. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.</i>
<b>Total Liabilitas Moneter</b>	<b>55,197,375</b>	
<b>Liabilitas Moneter - Bersih</b>	<b>(26,332,059)</b>	

**Interest Rate Risk**

*The Group's interest rate risk mainly arises from bank loans. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.*

*Based on a sensible simulation, had the interest rates of the loans been 50 basis points higher/lower, with all other variables held constant, profit before tax for the year ended December 31, 2018 would have been lower/higher by approximately USD 34,292, mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate loans.*

*Currently, the Group does not have a formal hedging policy for interest rate exposures.*

**Commodity Price Risk**

*The Group is exposed to commodity price risk because coal is commodity traded on the world market. Global coal prices are significantly dependent on the dynamics of global supply and demand. The Group does not engage in hedging against such fluctuation but may decide to do so in the future.*

**Liquidity Risk**

*The Group manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and bank funds, and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.*

*The Group regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to pursue fund-raising initiatives, mainly including bank loans.*

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK  
AND SUBSIDIARY  
NOTES TO CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2018  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)**

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (Lanjutan)**

Tabel berikut menyajikan profil jatuh tempo dari liabilitas keuangan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2018, berdasarkan jumlah pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto:

	Total/ Total	Dalam 1 tahun/ Within 1 year	1 - 5 Tahun/ 1 - 5 Years	Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years	
Pinjaman bank jangka pendek	3,366,782	3,366,782	-	-	Short-term bank loan
Utang usaha	25,019,845	25,019,845	-	-	Trade payables
Beban masih harus dibayar	37,638,446	37,638,446	-	-	Accrued expenses
Pinjaman bank	21,725,273	6,056,738	15,668,535	-	Bank loans
<b>Total</b>	<b>87,750,346</b>	<b>72,081,811</b>	<b>15,668,535</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**29. INFORMASI SEGMENT**

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, Kelompok Usaha hanya terdiri atas satu segmen operasi yaitu pengoperasian tambang batubara.

Seluruh aset non-keuangan Kelompok Usaha berada di Indonesia.

Informasi pendapatan berdasarkan lokasi pelanggan adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Indonesia	161,614,908	118,704,899	Indonesia
India	124,376,190	106,704,433	India
Tiongkok	101,097,512	106,073,675	China
Korea Selatan	40,444,440	52,980,008	South Korea
Filipina	11,176,649	519,894	Philippines
Taiwan	2,189,506	3,122,195	Taiwan
Vietnam	1,621,408	675,612	Vietnam
Jepang	911,790	-	Japan
Thailand	-	1,947,546	Thailand
Kamboja	-	1,511,730	Cambodia
Malaysia	-	334,142	Malaysia
<b>Total</b>	<b>443,432,403</b>	<b>392,574,134</b>	<b>Total</b>

**30. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Informasi berikut pada Lampiran I sampai dengan Lampiran V adalah informasi tambahan PT Baramulti Suksesarana Tbk, entitas induk saja, yang menyajikan penyertaan Perusahaan pada entitas anak berdasarkan metode biaya.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND  
POLICIES (Continued)**

*The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities as of December 31, 2018 based on contractual undiscounted payments:*

**29. SEGMENT INFORMATION**

*As described in Note 2 to the consolidated financial statements, the Group is organized as one operating segment, operation of coal mines.*

*All of the Group's non-financial assets are located in Indonesia.*

*The revenue information based on the location of customers is as follows:*

**30. ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION OF THE  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

*The following information in Appendix I to Appendix V are additional information of PT Baramulti Suksesarana Tbk, parent only, which presents the Company's investment in subsidiary under the cost method.*

**LAMPIRAN I**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**INFORMASI TAMBAHAN**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**(ENTITAS INDUK)**  
**31 DESEMBER 2018**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**APPENDIX I**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**ADDITIONAL INFORMATION**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**(PARENT ENTITY)**  
**DECEMBER 31, 2018**  
*(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)*

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
<b><u>ASET</u></b>			<b><u>ASSETS</u></b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas	5,048,359	7,444,144	Cash
Piutang usaha - pihak ketiga	5,345,097	1,398,643	Trade receivables - third parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	74,191	34,865	Other receivables - third parties
Persediaan	749,079	235,500	Inventories
Uang muka	663,381	591,977	Advances
Biaya dibayar di muka	13,571	52,712	Prepaid expenses
Total Aset Lancar	<b>11,893,678</b>	<b>9,757,841</b>	<i>Total Current Assets</i>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada entitas anak	62,053,701	62,053,701	Investment in subsidiary
Aset eksplorasi dan evaluasi	1,113,284	1,113,284	Exploration and evaluation assets
Aset pertambangan - bersih	27,404,634	20,864,095	Mine properties - net
Aset tetap - bersih	474,894	592,773	Fixed assets - net
Aset pajak tangguhan	185,603	180,591	Deferred tax assets
Tagihan pajak penghasilan	1,454,472	-	Claims for income tax refund
Aset tidak lancar lainnya	2,084,990	1,799,531	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	<b>94,771,578</b>	<b>86,603,975</b>	<i>Total Non-Current Assets</i>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>106,665,256</b>	<b>96,361,816</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**LAMPIRAN I**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**INFORMASI TAMBAHAN**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**(ENTITAS INDUK)**  
**31 DESEMBER 2018**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)**

**APPENDIX I**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**ADDITIONAL INFORMATION**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**(PARENT ENTITY)**  
**DECEMBER 31, 2018**  
*(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)*

	<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2017</b>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	6,050,310	1,603,862	Third parties
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi	4,942,303	6,895,883	Related parties
Beban masih harus dibayar	5,898,569	5,071,507	Accrued expenses
Utang pajak	292,049	1,049,162	Taxes payable
Total Liabilitas Jangka Pendek	<b>17,183,231</b>	<b>14,620,414</b>	<i>Total Current Liabilities</i>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas imbalan kerja	373,805	392,552	Employee benefits liability
Penyisihan untuk reklamasi dan penutupan tambang	1,396,801	1,069,748	Provision for mine reclamation and closure
Total Liabilitas Jangka Panjang	<b>1,770,606</b>	<b>1,462,300</b>	<i>Total Non-Current Liabilities</i>
<b>Total Liabilitas</b>	<b>18,953,837</b>	<b>16,082,714</b>	<i>Total Liabilities</i>
<b>EKUITAS</b>			
Modal saham			<b>EQUITY</b>
- nilai nominal Rp 100 per saham			Share capital
Modal dasar - 9.000.000.000 saham			- Rp 100 par value per share
Modal ditempatkan dan disetor penuh -			Authorized - 9,000,000,000 shares
2.616.500.000 saham	28,468,640	28,468,640	Issued and fully paid share capital -
Tambahan modal disetor	48,431,262	48,431,262	2,616,500,000 shares
Saldo laba			Additional paid-in capital
Cadangan umum	5,693,728	5,693,728	Retained earnings
Belum ditentukan penggunaannya	5,117,789	(2,314,528)	Appropriated for general reserves
Total Ekuitas	<b>87,711,419</b>	<b>80,279,102</b>	<i>Unappropriated</i>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>106,665,256</b>	<b>96,361,816</b>	<i>Total Equity</i>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			

**LAMPIRAN II**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**INORMASI TAMBAHAN**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN (ENTITAS INDUK)**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**APPENDIX II**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**ADDITIONAL INFORMATION**

**STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (PARENT ENTITY) FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**  
*(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)*

	2018	2017	
<b>PENJUALAN</b>	63,188,570	60,603,786	<b>SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	(44,230,705)	(35,879,570)	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>	18,957,865	24,724,216	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan dan distribusi	(6,755,388)	(6,443,925)	<i>Selling and distribution expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(2,413,593)	(2,692,712)	<i>General and administrative expenses</i>
Pendapatan operasi lain	69,269,724	55,056,432	<i>Other operating income</i>
Beban operasi lain	(84,055)	(1,589,093)	<i>Other operating expenses</i>
<b>LABA USAHA</b>	78,974,553	69,054,918	<b>OPERATING PROFIT</b>
Pendapatan keuangan	143,210	84,189	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	(132,790)	(211,530)	<i>Finance costs</i>
<b>LABA SEBELUM PAJAK</b>	78,984,973	68,927,577	<b>PROFIT BEFORE TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	(2,590,726)	(3,960,608)	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	76,394,247	64,966,969	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi			<i>Items not Realized to Profit or Loss</i>
Program imbalan pasti	50,760	(28,067)	<i>Defined benefit plan</i>
Pajak penghasilan terkait	(12,690)	7,017	<i>Related income tax</i>
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak	38,070	(21,050)	<i>Other Comprehensive Income (Loss) Current Year After Income Tax</i>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>	<b>76,432,317</b>	<b>64,945,919</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>

**LAMPIRAN III**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**INFORMASI TAMBahan**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**(ENTITAS INDUK)**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR**  
**PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
*(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)*

**APPENDIX III**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**ADDITIONAL INFORMATION**

**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**(PARENT ENTITY)**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2018**  
*(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)*

				<i>Balance as of January 1, 2017</i>		
				<i>Profit for the year</i>		
				<i>Other comprehensive loss</i>		
Modal Saham Diempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Issued and Fully Paid</i> <i>Share Capital</i>	Tambahan Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>	Saldo Laba/Retained Earnings Cadangan Umum/ <i>Appropriated for General Reserve</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>	Total Ekuitas/ <i>Total Equity</i>		
Saldo 1 Januari 2017	28,468,640	48,431,262	410,560	(1,977,279)	75,333,183	
Laba tahun berjalan	-	-	-	64,966,969	64,966,969	
Kerugian komprehensif lain	-	-	-	(21,050)	(21,050)	
Pembentukan cadangan umum	-	-	5,283,168	(5,283,168)	-	
Dividen	-	-	-	(60,000,000)	(60,000,000)	
<b>Saldo 31 Desember 2017</b>	<b>28,468,640</b>	<b>48,431,262</b>	<b>5,693,728</b>	<b>(2,314,528)</b>	<b>80,279,102</b>	<i>Balance as of December 31, 2017</i>
Saldo 1 Januari 2018	28,468,640	48,431,262	5,693,728	(2,314,528)	80,279,102	<i>Balance as of January 1, 2018</i>
Laba tahun berjalan	-	-	-	76,394,247	76,394,247	<i>Profit for the year</i>
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	38,070	38,070	<i>Other comprehensive income</i>
Dividen	-	-	-	(69,000,000)	(69,000,000)	
<b>Saldo 31 Desember 2018</b>	<b>28,468,640</b>	<b>48,431,262</b>	<b>5,693,728</b>	<b>5,117,789</b>	<b>87,711,419</b>	<i>Balance as of December 31, 2018</i>

**LAMPIRAN IV****APPENDIX IV**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**INFORMASI TAMBAHAN**

**LAPORAN ARUS KAS**  
**(ENTITAS INDUK)**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR**  
**PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
**(Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**ADDITIONAL INFORMATION**

**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**(PARENT ENTITY)**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2018**  
*(Expressed in United States Dollar,  
unless otherwise stated)*

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	59,281,136	64,969,815	<i>Cash received from customers</i>
Pembayaran kas kepada pemasok dan pembayaran untuk beban operasi	(42,010,673)	(34,764,031)	<i>Cash paid to suppliers and payments for operating expenses</i>
Pembayaran kepada karyawan	(1,795,418)	(1,655,834)	<i>Payments to employees</i>
Kas neto yang diperoleh dari operasi	15,475,045	28,549,950	<i>Net cash provided by operations</i>
Penerimaan pendapatan bunga	143,210	87,573	<i>Receipts of interest income</i>
Pembayaran kepada pemerintah atas bagian penjualan batubara berdasarkan IUP	(3,537,806)	(3,011,013)	<i>Payments to the government for share of coal sales based on IUP</i>
Pembayaran pajak penghasilan	(4,532,071)	(8,292,485)	<i>Payments for income taxes</i>
Pembayaran beban bunga	(13,647)	(15,723)	<i>Payments of interest expense</i>
Pembayaran lain-lain - bersih	(454,802)	(648,342)	<i>Other payments - net</i>
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	7,079,929	16,669,960	<i>Net Cash Provided by Operating Activities</i>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dividen	68,999,783	54,999,827	<i>Receipt of dividend</i>
Hasil pelepasan aset tetap	669	5,030	<i>Proceeds from disposal of fixed assets</i>
Penambahan aset pertambangan	(4,467,148)	(2,974,719)	<i>Additions to mine properties</i>
Penambahan aset eksplorasi dan evaluasi	(2,975,834)	(2,889,179)	<i>Additions to exploration and evaluation assets</i>
Penambahan aset tetap	(11,894)	(50,032)	<i>Additions to fixed assets</i>
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Investasi	61,545,576	49,090,927	<i>Net Cash Provided by Investing Activities</i>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan pinjaman bank jangka pendek	2,706,236	-	<i>Proceeds from short-term bank loans</i>
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek	(2,706,236)	-	<i>Repayments of short-term bank loans</i>
Pembayaran dividen	(69,000,000)	(60,000,000)	<i>Dividend paid</i>
Penurunan utang lain-lain - pihak berelasi	(1,953,580)	(2,554,272)	<i>Decrease in other payables - related parties</i>
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(70,953,580)	(62,554,272)	<i>Net Cash Used in Financing Activities</i>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS</b>	(2,328,075)	3,206,615	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH</b>
<b>DAMPAK NETO PERUBAHAN NILAI TUKAR ATAS KAS</b>	(67,710)	(4,172)	<b>NET EFFECT OF EXCHANGE RATES CHANGES IN CASH</b>
<b>KAS AWAL TAHUN</b>	7,444,144	4,241,701	<b>CASH AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>5,048,359</b>	<b>7,444,144</b>	<b>CASH AT END OF YEAR</b>

**LAMPIRAN V****APPENDIX V**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**INFORMASI TAMBAHAN**

**PENYERTAAN PADA ENTITAS ANAK  
 (ENTITAS INDUK)**

**TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN UNTUK TAHUN  
 YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
 (Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat,  
 kecuali dinyatakan lain)**

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA TBK**  
**ADDITIONAL INFORMATION**

**INVESTMENT IN SUBSIDIARY  
 (PARENT ENTITY)**

**AS OF DECEMBER 31, 2018  
 AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
 (Expressed in United States Dollar,  
 unless otherwise stated)**

Lampiran V adalah informasi keuangan PT Baramulti Suksesarana Tbk (entitas induk) yang menyajikan penyertaan Perusahaan pada entitas anak berdasarkan metode biaya.

*Appendix V is financial information of PT Baramulti Suksesarana Tbk (parent entity) which disclosed the Company's investment in subsidiary at acquisition cost.*

**31 Desember/December 31, 2018**

	<b>Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership (%)</b>	<b>Saldo Awal/ Beginning Balance</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>Saldo Akhir/ Ending Balance</b>	
PT Antang Gunung Meratus	99.9997%	62,053,701	-	-	62,053,701	PT Antang Gunung Meratus

**31 Desember/December 31, 2017**

	<b>Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership (%)</b>	<b>Saldo Awal/ Beginning Balance</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>Saldo Akhir/ Ending Balance</b>	
PT Antang Gunung Meratus	99.9997%	62,053,701	-	-	62,053,701	PT Antang Gunung Meratus

**PT BARAMULTI SUKSESSARANA Tbk**  
Sahid Sudirman Center  
Lantai 56, Suite C-D  
Jl. Jend. Sudirman No. 86  
Jakarta 10220 Indonesia  
Telp: +62 21 2941 1390  
Fax: +62 21 2941 1395  
Email: [corsec@bssr.co.id](mailto:corsec@bssr.co.id)  
[www.bssr.co.id](http://www.bssr.co.id)